RELATÓRIO DE ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS
JANEIRO E FEVEREIRO/ 2021.

ASSESSORIAS ESPECIAIS DA PRESIDÊNCIA

▪ SECRETARIA GERAL

A Secretaria Geral prestou suporte administrativo à Diretoria Executiva. Analisou e convalidou as fichas de associados admitidos ao quadro associativo, atualizou o Cadastro Histórico de associados, compilou o Relatório de Atividades das Diretorias, entre outras atividades de ofício.

▪ ESPORTES PROFISSIONAIS/ OLÍMPICOS

➢ **Realizações Janeiro:**

Jogos Válidos Pela NBB 2020/2021:

- 25/01 – SPFC 86 X 81 CAXIAS, ÀS 14H, SEDE: PINHEIROS.
- 27/01 – SPFC 96 X 72 MOGI, ÀS 21H, SEDE: PINHEIROS.

➢ **Realizações Fevereiro:**

Jogos Válidos Pela BCLA/ FIBA:

- 01/02 – SPFC 94 X 47 UCC, ÀS 20H10 – BASKETBALL CHAMPIONS LEAGUE AMERICAS – SEDE: ARGENTINA.
- 02/02 – QSA 72 X 75 SPFC, ÀS 20H10 – BASKETBALL CHAMPIONS LEAGUE AMERICAS – SEDE: ARGENTINA.

Jogos Válidos Pela NBB 2020/2021:

- 06/02 – FRANCA 76 X 97 SPFC, ÀS 16H0 SEDE: CORINTHIANS.
- 08/02 – SPFC 92 X 84 BAURU, ÀS 20H, SEDE: CORINTHIANS.
- 10/02 – SPFC 100 X 74 PINHEIROS, ÀS 17H, SEDE: CORINTHIANS.
- 13/02 – PAULISTANO 63 X 71 SPFC, ÀS 16H, SEDE: CORINTHIANS.
- 25/02 – SPFC 90 X 92 MINAS, ÀS 17H, SEDE: PAULISTANO.
- 27/02 – FLAMENGO 93 X 74 SPC, ÀS 16H, SEDE: CORINTHIANS.

▪ OUVIDORIA

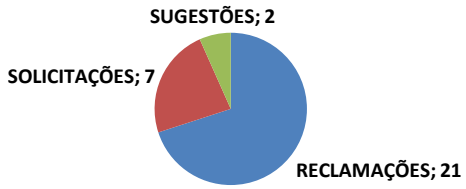
Apresentação

A Ouvidoria do SPFC apresenta neste relatório números, gráficos e informações gerais sobre sua atuação nos meses de janeiro e fevereiro do ano de 2021, quando contabilizou 30 manifestações em seus canais internos e externos de comunicação.

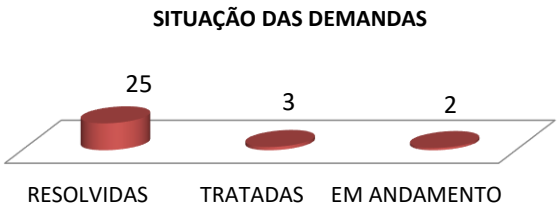
MANIFESTAÇÕES DOS USUÁRIOS

1. Quantidade de manifestações e tipos

No tocante às manifestações recebidas e devidamente respondidas ao usuário, nos meses de novembro e dezembro do ano de 2020, a Ouvidoria registrou 7 solicitações, 21 reclamações e 2 sugestões.



2. Situações das manifestações de novembro e dezembro de 2020.



Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demanda Em Andamento é aquela que está aguardando ser resolvida pelo departamento, sendo uma solicitação para instalação de um bebedouro nos ginásios 4 e 5. Uma reclamação sobre a presença de pombos no Vilanova Artigas e o uso inadequado do bebedouro instalado no vestiário feminino.

3. Análise das Estatísticas

No departamento social, foi recebido uma reclamação sobre a presença de pombos no espaço Vilanova Artigas e o uso incorreto do bebedouro instalado no vestiário feminino. No DES, as reclamações versaram sobre a dificuldade para agendar as atividades por telefone e a solicitação para instalar bebedouros nos ginásios 4 e 5.

No âmbito de jogos/pandemia, os torcedores solicitaram reembolso dos ingressos comprados via pacote. Mas conforme o § 4º do art. 2 da LEI Nº 14.046, DE 24 DE AGOSTO DE 2020, O crédito em questão poderá ser utilizado a partir do retorno das competições com portões abertos e, consequentemente, da reabertura das vendas dos ingressos, no prazo de 12 (doze) meses, contado da data de encerramento do estado de calamidade pública reconhecido pelo Decreto Legislativo nº 6, de 20 de março de 2020.

Quanto ao departamento administrativo, as reclamações foram sobre as carteirinhas que não estão funcionando e uso indevido da sala de futebol de mesa, que após investigação da segurança, a reclamação não se confirmou.

Quanto ao Sócio Torcedor, as solicitações são exclusivamente para o cancelamento de Plano Sócio Torcedor.

▪ RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

- Reunião com o Presidente da Federação Paulista de Futebol, juntamente com os dirigentes de Cotia visando restaurar a presença do São Paulo;
- Intervenção junto ao Governador de São Paulo para instalação do posto de vacinação no Morumbi;
- Reuniões Semanais com membros da Câmara Setorial de Imagem, Posicionamento e Comunicação: José Eduardo Martins, Jaime Franco, Alberto Bugarib, Alfredo Cotait, Eder Lago, Gabriel Aidar, Waltely Longo, Homero Bellintani Filho, Mara Casares, Adalberto Nazareth, Marcos Knobel e Linda Maria.
- Audiência com o Governador do Estado para discutir a respeito da segurança no entorno do Estádio do Morumbi e Complexo Social do Clube.
- Elaboração de documentos para aperfeiçoamento específico das relações Institucionais

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

1. Resultado Contábil do Departamento Administrativo (jan/2021)

As despesas do Departamento Administrativo ficaram 15,2% abaixo do orçamento previsto para o mês de janeiro de 2021, conforme o quadro abaixo:

Em milhares de R$

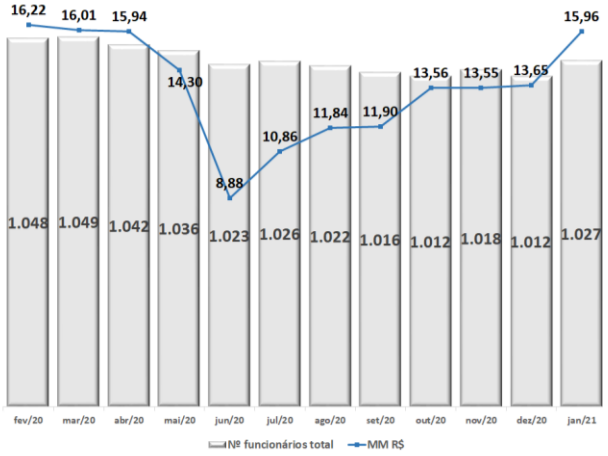
Orçado	Real	Desvio
693,4	588,1	-105,3

2. Evolução do Quadro de Colaboradores

No ano de 2020, o quadro geral do São Paulo FC, contemplando todos os colaboradores e atletas, apresentou queda tanto no número de pessoas como nos gastos. Desde maio/20, a redução nos gastos foi mais representativa devido à adesão à Medida Provisória 936/2020, que retornou ao patamar original no mês de janeiro/21, conforme ilustrado no gráfico histórico a seguir:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Quadro Geral de Colaboradores



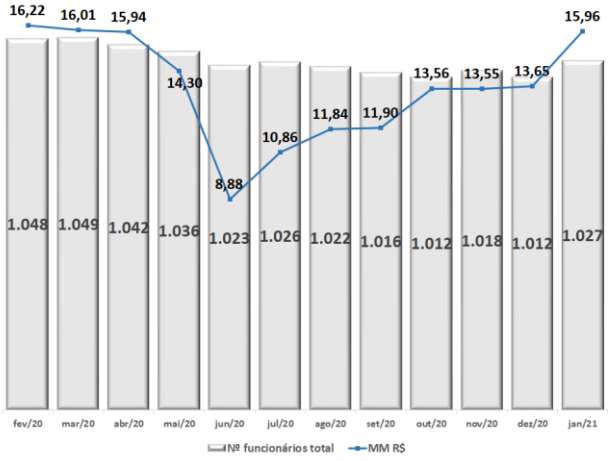
	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Nº funcionários total	**1.048**	**1.049**	**1.042**	**1.036**	**1.023**	**1.026**	**1.022**	**1.016**	**1.012**	**1.018**	**1.012**	**1.027**
Cota PCD	49	50	50	50	50	48	50	50	50	51	51	51
Cota Aprendiz	36	37	37	34	34	33	32	30	30	27	30	33
Afastados	36	38	39	38	39	40	37	35	39	42	45	43
Atletas Futebol Masculino	93	90	90	90	85	85	81	84	83	87	92	94
Depto. Futebol Feminino	35	36	36	36	36	36	36	37	37	37	30	35
Depto. Basquete Masculino	17	17	17	15	7	12	15	15	15	15	15	16
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**782**	**781**	**773**	**773**	**772**	**772**	**771**	**765**	**758**	**759**	**749**	**755**

Foi aplicada a redução da jornada de trabalho e proporcional redução salarial em 25% no mês de maio e 50% nos meses de junho e julho, considerando como referência o salário base do mês de abril/20.

Considerando o quadro de colaboradores excluindo-se os atletas do futebol profissional masculino e a comissão técnica, o mesmo apresentou queda no número de pessoas desde fevereiro de 2020, com redução acentuada nas despesas dos meses de maio a julho, devido à aplicação da Medida Provisória nº 936/2020, conforme supracitado.

Abaixo, o gráfico com a análise dos últimos 12 meses:

Quadro Total de Colaboradores (Com exceção de atletas futebol masculino e comissão)



	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Nº funcionários - s/ comissão	**951**	**955**	**948**	**943**	**934**	**937**	**937**	**928**	**925**	**927**	**916**	**929**
Cota PCD	49	50	50	50	50	48	50	50	50	51	51	51
Cota Aprendiz	36	37	37	34	34	33	32	30	30	27	30	33
Afastados	36	38	39	38	39	40	37	35	39	42	45	43
Depto. Futebol Feminino	35	36	36	36	36	36	36	37	37	37	30	35
Depto. Basquete Masculino	17	17	17	15	7	12	15	15	15	15	15	16
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**778**	**777**	**769**	**770**	**768**	**768**	**767**	**761**	**754**	**755**	**745**	**751**

3. <u>Medidas de Enfrentamento da Pandemia do Covid-19</u>

Abaixo, segue descritivo das principais iniciativas relacionadas ao enfrentamento da pandemia do coronavírus:

a) Elaboração de normas e procedimentos conforme determinações do "Plano São Paulo", instituído pelo Decreto Estadual nº 64.994/2020;

b) Fornecimento de máscaras e álcool em gel para os colaboradores que necessitam realizar suas atividades presencialmente no Clube;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

c) Disponibilização de álcool em gel em todas as áreas de circulação e tapetes sanitizantes nos acessos;
d) Aquisição de equipamentos para controle de acesso às Unidades de Negócio através da aferição da temperatura corporal individual;
e) Despesas com materiais e serviços: renegociação, redução de escopo e/ou parcelamento de débitos junto a fornecedores de:

I. serviços de tecnologia da informação;
II. fornecimento de sementes de grama de inverno;
III. serviços de orientação de torcedores;
IV. fornecimento de tintas;
V. fornecimento de materiais elétricos;
VI. serviços médicos;
VII. serviços de limpeza;
VIII. serviços de segurança;
IX. agência de viagens;
X. serviço de coleta de resíduos;
XI. aluguéis de estacionamento;
XII. plano de saúde.

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO

JANEIRO

ASSESSORIA

- ✓ Assessoria de comunicação para Diretoria Executiva, bem como atendimento à imprensa para fins institucionais;
- ✓ Intermediação da relação entre elenco/comissão técnica e jornalistas em dias de jogos, de forma virtual, seguindo os protocolos da CBF, FPF e das autoridades de saúde;
- ✓ Monitoramento e acompanhamento em tempo real de imprensa e mídias sociais, a fim de identificar ruídos de comunicação/discurso;
- ✓ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol do SPFC no Campeonato Brasileiro;
- ✓ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol feminino do SPFC nas disputas Campeonato Brasileiro sub-18;
- ✓ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de basquete na disputa do NBB (Novo Basquete Brasil) e Super 8, bem como comunicação das preparações da equipe para a disputa da Champions League Américas;
- ✓ Agendamento, preparação e acompanhamento de entrevistas exclusivas e de gravações e captações em vídeo envolvendo as instalações do clube;
- ✓ Assessoria de imprensa e comunicação das equipes de futebol de base, inclusive acompanhando presencialmente a delegação na disputa e conquista da Copa do Brasil sub-17;
- ✓ Identificação de causas sensíveis em relação às quais o SPFC, enquanto agente social, não pode permanecer passivo. No dia Internacional da Lembrança do Holocausto (27) o São Paulo FC salientou o quão importante é lembrar para jamais esquecer, repudiando qualquer manifestação de ódio, violência, discriminação e sempre ressaltando que somos todos iguais.

PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

- ✓ Sequência com a estratégia de segmentação de conteúdo do departamento, após estudar os padrões de comportamento do usuário de cada plataforma de comunicação do SPFC (Site, Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok), buscando planejar, produzir e publicar peças de conteúdo buscando os melhores índices de alcance e engajamento;
- ✓ Captação e edição de conteúdo diária para abastecimento das plataformas de comunicação do clube com os conteúdos referentes à cobertura de treinamentos, viagens e partidas das equipes de futebol profissional, futebol feminino, futebol de base e basquete;
- ✓ Divulgação de conteúdos institucionais do clube, como a posse do novo Presidente eleito Julio Casares, com a transmissão do evento pela SPFCtv no Salão Nobre do Estádio do Morumbi, a primeira entrevista coletiva do Presidente, também ao vivo no YouTube, e a divulgação dos novos diretores executivos e membros do Conselho de Administração que tomaram posse no início do mês;
- ✓ Produção de conteúdo pela celebração da terceira temporada consecutiva do futebol feminino, com renovações e novidades para reforçar a equipe. Nas redes foram apresentadas as atletas, publicadas notas no site, informações de convocações (Duda e Carol), renovação de atletas e a celebração do dia 14 de janeiro, data oficial do Futebol Feminino Tricolor e do compromisso assumido com as mulheres representantes do futebol nos gramados do Morumbi. Além disso, pelo Arquivo Histórico, publicação de matéria sobre a vitória tricolor na estreia do Brasileiro Feminino Sub-18, contra o Corinthians, por 9 a 0. Foi a maior goleada da história dos Majestosos;
- ✓ Criação da #MuricyTáEmCasa com conteúdos sobre a volta de Muricy Ramalho ao clube. Publicações sobre seus primeiros contatos com os jogadores, fotos do dia a dia e entrevista para a SPFCtv;
- ✓ Conteúdos especiais pelo aniversário do clube e da cidade de São Paulo no dia 25 de janeiro, como a produção de um e-book sobre a nossa história. Além disso, respostas de parabenizações de atletas, ídolos e páginas oficiais de competições/organizações/clubes em todas as redes;
- ✓ No YouTube, pela SPFCtv, foram produzidos: Vídeo especial pela volta de Muricy Ramalho ao São Paulo, agora como Coordenador de Futebol, live da cerimônia de posse do novo presidente Julio Casares, gols marcados pelas equipes masculina e feminina e transmissões de entrevistas coletivas;
- ✓ Operacionalização e transmissão de narração, através da SPFCtv, das seis partidas do time de futebol profissional no mês (Santos, Internacional e Coritiba – em casa, RB Bragantino, Athletico-PR e Atlético-GO – fora), registrando números de engajamento expressivos e gerando conteúdo para outros produtos de comunicação do clube. O projeto ganhou força com boa aceitação pela torcida nas redes sociais e repercutiu também na grande imprensa;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- ✓ Também pela SPFCtv, mas com publicação exclusiva no Facebook Watch, foram produzidos dez vídeos no mês de janeiro. Vídeo especial sobre a volta de Muricy Ramalho ao clube, agora como Coordenador de Futebol, com entrevista e imagens de seus primeiros passos nesse retorno. Três vídeos de bastidores – dois deles sobre a conquista de mais um título da base são-paulina, a Copa do Brasil sub-17, e o outro sobre a partida do profissional contra o Athletico-PR, pelo Campeonato Brasileiro. Um vídeo de apresentação no estádio do Morumbi do elenco feminino de 2021, com a participação em coletiva do presidente do clube, Julio Casares, o Diretor de Futebol Feminino, Antônio Luiz Belardo, e o treinador da equipe, Lucas Piccinato. Um vídeo sobre o Basquete Tricolor e a preparação dos atletas para a disputa da Champions League Américas. Complementaram o mês três vídeos de pré-jogo sobre treinamentos para as partidas contra RB Bragantino, Coritiba e Atlético-GO e mais um vídeo de viagem para Curitiba, no duelo contra o Athletico-PR;
- ✓ A publicação exclusiva no Facebook se dá em decorrência do contrato entre SPFC e a LiveMode, empresa com expertise na transmissão de conteúdos esportivos em plataformas digitais e que demonstrou interesse em adquirir os direitos de comercialização de vídeos produzidos pela SPFCtv. A cessão de conteúdo referente a esse contrato remunera o clube por vídeo publicado – em dólar - e não apresenta risco às demais plataformas de comunicação, tampouco interrompe a corrente monetização destas. Os vídeos cedidos à LiveMode são complementares e/ou especiais, enquanto as redes sociais e a SPFCtv seguem entregando toda a programação de conteúdos regularmente veiculada pelo Clube. Até o término do mês, já havia sido entregues 83 vídeos referentes à parceria;
- ✓ No Instagram, seguimos com as estratégias de publicações segmentadas em Stories / Feed, bem como apostando em novas ferramentas da plataforma, como o Reels (recurso de "micro vídeos" recém-criado pela plataforma para concorrer com o Tiktok);
- ✓ Continuidade com os conteúdos de interação com os torcedores no Twitter, lembrando de vídeos, gols, partidas e acontecimentos antigos do clube (#MemóriaTricolor) e jogos de perguntas e respostas (Quiz). Além disso, toda quinta-feira é feito o #TBTricolor, com mais momentos marcantes da história do SPFC;
- ✓ Com a consolidação do TikTok enquanto uma das redes sociais mais utilizadas no Brasil, especialmente pelo público mais jovem, foi dada continuidade aos testes na nova plataforma. Em janeiro, o clube chegou à marca de 581,3 mil seguidores e teve expressivo ganho em seus indicadores de engajamento;
- ✓ Gestão das inserções comerciais (publiposts) de patrocinadores/parceiros do clube nas plataformas de comunicação do SPFC;

IDENTIDADE VISUAL/DESIGN GRÁFICO

- ✓ Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube, bem como apoio a outros departamentos na revisão/aprovação de peças visuais a serem utilizadas por outras áreas do clube, como Marketing, Social e Estádio;
- ✓ Produção de cards comemorativos para divulgação de aniversário de atletas das equipes profissionais de futebol masculino, futebol feminino e basquete do clube, bem como cards de celebração de aniversário de ídolos históricos do SPFC, além de artes especiais utilizadas nas divulgações dos conteúdos/séries exclusivos da SPFCtv no Facebook Watch;
- ✓ Artes de dia de jogo em partidas do masculino, feminino, base e basquete (Dia de Tricolor, escalações, cards de gol, informações das partidas e resultados)

ARQUIVO HISTÓRICO

- ✓ Atualização e monitoramento do calendário de efemeridades históricas do clube (aniversários e demais datas marcantes);
- ✓ Produção e publicação de matérias para o Site Oficial do Clube, bem como suporte à equipe de produção de conteúdo: levantamento, editorial e curadoria de informações para campanhas e conteúdos produzidos para as plataformas de comunicação, como o #MemóriaTricolor e o acompanhamento do calendário de gols históricos (visando extração de vídeos para as redes sociais), por exemplo;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- ✓ Registros primários e coleta de dados para abastecimento do banco de informações do clube referente às performances das equipes de basquete profissional e vôlei do SPFC;
- ✓ Produção de material de apoio estatístico e histórico para a Assessoria do Futebol na Barra Funda;
- ✓ Gerenciamento e expansão do banco de dados do clube referente aos jogos dos times de futebol profissional, futebol de base e futebol feminino e basquete;
- ✓ 3 Matérias para o site do São Paulo; 2 Livros em e-book ("Onde a Moeda Cai em Pé" e "Todos os Times do Tricolor 5ª edição"); 1 Ebook ("Escudos do São Paulo" - Evolução do Escudo de 1930 até hoje); 2 Papeis de Parede (Genealogia do SPFC versão 2021 e Escudos do São Paulo: para web rgb 72dpi) e 58 Arquivos vetorizados em Illustrator (versões de escudos do São Paulo);
- ✓ Pesquisa de vídeos gols históricos de janeiro/fevereiro, preenchimento planilha e card no Trello;
- ✓ Digitalização de documentos e súmulas antigas dos jogos do SPFC no Campeonato Brasileiro, através da criação de macros com VBA (Excel).
- ✓ Pesquisa preliminar e organização de súmulas de jogos do futebol, futebol feminino, basquete e volei no Google Drive;
- ✓ Conversão de coletâneas de documentos de jogadores de arquivos .doc para .jpeg

FEVEREIRO

ASSESSORIA

- ✓ Assessoria de comunicação para Diretoria Executiva, bem como atendimento à imprensa para fins institucionais;
- ✓ Intermediação da relação entre elenco/comissão técnica e jornalistas em dias de jogos, de forma virtual, seguindo os protocolos da CBF, FPF e das autoridades de saúde;
- ✓ Monitoramento e acompanhamento em tempo real de imprensa e mídias sociais, a fim de identificar ruídos de comunicação/discurso;
- ✓ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol do SPFC no Campeonato Brasileiro e Campeonato Paulista;
- ✓ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe de futebol feminino do SPFC na disputa do Campeonato Brasileiro sub-18;
- ✓ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de basquete na disputa de competições nacionais e internacionais, como o NBB (Novo Basquete Brasil) e a Champions League Américas;
- ✓ Agendamento, preparação e acompanhamento de entrevistas exclusivas e de gravações e captações em vídeo envolvendo as instalações do clube;
- ✓ Assessoria de imprensa e comunicação das equipes de futebol de base, inclusive acompanhando presencialmente a delegação na disputa e conquista da Supercopa sub-17, disputada no Maracanã (RJ);

PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

- ✓ Sequência com a estratégia de segmentação de conteúdo do departamento, após estudar os padrões de comportamento do usuário de cada plataforma de comunicação do SPFC (Site, Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok), buscando planejar, produzir e publicar peças de conteúdo buscando os melhores índices de alcance e engajamento;
- ✓ Captação e edição de conteúdo diária para abastecimento das plataformas de comunicação do clube com os conteúdos referentes à cobertura de treinamentos, viagens e partidas das equipes de futebol profissional, futebol feminino, futebol de base e basquete;
- ✓ Produção de conteúdo da terceira temporada consecutiva do futebol feminino, com a criação de uma nova série na SPFCtv com os perfis das atletas que chegaram para a temporada 2021. Nas redes foram apresentadas as atletas e publicadas informações de convocações. Clara, Lauren, Cris e Yaya, do sub-20, foram selecionadas para um período de treinos na Granja Comary;
- ✓ Criação da #CorazónTricolor com conteúdos sobre a contratação do novo treinador da equipe masculina profissional, Hernán Crespo. Além disso, foram feitas imagens exclusivas da apresentação do Morumbi para o técnico argentino, entrevistas para a SPFCtv, vídeos do primeiro treinamento e notas no site oficial;
- ✓ Convocação de quatro atletas da base são-paulina para a seleção sub-17 com nota no site (goleiro Leandro, zagueiro Ythallo, meia Mateus Amaral e atacante Caio);
- ✓ Divulgação do programa "O São Paulo quer te ouvir!", abrindo espaço para a torcida são-paulina dar sua opinião sobre o programa sócio torcedor e mandar sugestões também via redes sociais;
- ✓ Informações diárias sobre assuntos relacionados ao clube, como as premiações recebidas por Luciano (Bola de Prata, da ESPN, e artilheiro do Brasileirão pela CBF) e também o prêmio de revelação do Campeonato Brasileiro Feminino 2020 para Jaqueline, uma das promessas do elenco tricolor;
- ✓ Conteúdos para a divulgação da nova contratação do clube para a temporada 2021, Bruno Rodrigues. Entrevista para a SPFCtv, primeiro treino do atleta, card para as redes sociais, fotos exclusivas e notas no site;
- ✓ No YouTube, pela SPFCtv, foram produzidos: Transmissão de duas entrevistas coletivas – uma com o presidente Julio Casares e a outra na apresentação do novo treinador, Hernán Crespo. Gols marcados nas partidas contra Grêmio e Flamengo, pelo Campeonato Brasileiro. Coletivas pós-jogo e narração das partidas;
- ✓ Operacionalização e transmissão de narração, através da SPFCtv, das seis partidas do time de futebol profissional no mês (Ceará, Palmeiras, Flamengo e Botafogo-SP – em casa, Grêmio e Botafogo-RJ – fora), registrando números de engajamento expressivos e gerando conteúdo para outros produtos de comunicação do clube. O projeto ganhou força com boa aceitação pela torcida nas redes sociais e repercutiu também na grande imprensa;
- ✓ Também pela SPFCtv, mas com publicação exclusiva no Facebook Watch, foram produzidos vinte (20) vídeos no mês de fevereiro. Três vídeos de bastidores – um sobre a conquista de mais um título da base são-paulina, a Supercopa sub-17, e os outros a respeito das vitórias do profissional

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

contra Grêmio e Flamengo, pelo Campeonato Brasileiro. Cinco vídeos sobre o futebol feminino – um sobre a preparação para a nova temporada e os outros foram feitos perfis das novas atletas contratadas para o elenco (Maressa, Naná, Mônica e Micaelly). Um vídeo sobre o Basquete Tricolor e a boa fase da equipe na temporada. Três vídeos sobre Vizolli no período que comandou, interinamente, a equipe masculina profissional. Três vídeos de treino, sendo um da base em preparação para a final da Supercopa Sub-17. Três vídeos sobre o novo treinador da equipe masculina, Hernán Crespo. Complementaram o mês dois vídeos: Um com todos os 18 gols de Luciano no Campeonato Brasileiro, artilheiro da competição, e outro apresentando o novo reforço da temporada, Bruno Rodrigues;

- ✓ A publicação exclusiva no Facebook se dá em decorrência do contrato entre SPFC e a LiveMode, empresa com expertise na transmissão de conteúdos esportivos em plataformas digitais e que demonstrou interesse em adquirir os direitos de comercialização de vídeos produzidos pela SPFCtv. A cessão de conteúdo referente a esse contrato remunera o clube por vídeo publicado – em dólar - e não apresenta risco às demais plataformas de comunicação, tampouco interrompe a corrente monetização destas. Os vídeos cedidos à LiveMode são complementares e/ou especiais, enquanto as redes sociais e a SPFCtv seguem entregando toda a programação de conteúdos regularmente veiculada pelo Clube. Até o término do mês, já havia sido entregues todos os 104 vídeos programados referentes à parceria;
- ✓ No Instagram, seguimos com as estratégias de publicações segmentadas em Stories / Feed, bem como apostando em novas ferramentas da plataforma, como o Reels (recurso de "micro vídeos" recém-criado pela plataforma para concorrer com o Tiktok);
- ✓ Continuidade com os conteúdos de interação com os torcedores no Twitter, lembrando de vídeos, gols, partidas e acontecimentos antigos do clube (#MemóriaTricolor) e jogos de perguntas e respostas (Quiz). Além disso, toda quinta-feira é feito o #TBTricolor, com mais momentos marcantes da história do SPFC;
- ✓ Com a consolidação do TikTok enquanto uma das redes sociais mais utilizadas no Brasil, especialmente pelo público mais jovem, foi dada continuidade aos testes na nova plataforma. Em fevereiro, o clube chegou à marca de 600 mil seguidores e teve expressivo ganho em seus indicadores de engajamento;
- ✓ Gestão das inserções comerciais (publiposts) de patrocinadores/parceiros do clube nas plataformas de comunicação do SPFC;

IDENTIDADE VISUAL/DESIGN GRÁFICO

- ✓ Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube, bem como apoio a outros departamentos na revisão/aprovação de peças visuais a serem utilizadas por outras áreas do clube, como Marketing, Social e Estádio;
- ✓ Produção de cards comemorativos para divulgação de aniversário de atletas das equipes profissionais de futebol masculino, futebol feminino e basquete do clube, bem como cards de celebração de aniversário de ídolos históricos do SPFC, além de artes especiais utilizadas nas divulgações dos conteúdos/séries exclusivos da SPFCtv no Facebook Watch;
- ✓ Artes de dia de jogo em partidas do masculino, feminino, base e basquete (Dia de Tricolor, escalações, cards de gol, informações das partidas e resultados);
- ✓ Artes para divulgação de contratações para a temporada 2021. Em fevereiro, o treinador Hernán Crespo e o atacante Bruno Fernandes reforçaram o elenco e tiveram seus cards divulgados em todas as redes oficiais do clube.

ARQUIVO HISTÓRICO

- ✓ Produção de material de apoio estatístico e histórico para a Assessoria do Futebol na Barra Funda;
- ✓ Gerenciamento, expansão e atualização dos bancos de dados de jogos do profissional, Morumbi, base, feminino, basquete e vôlei;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- ✓ Gerenciamento do Portal Transparência do site do São Paulo para os Conselhos;
- ✓ Elaboração de texto e pesquisa para homenagem do Conselho Deliberativo à personalidade histórica (Aparecido Donizetti da Rosa);
- ✓ Apuração de pauta mensal do calendário de efemérides históricas (aniversários e fatos marcantes);
- ✓ Apuração de pauta mensal do calendário de gols para extração de vídeos para redes sociais;
- ✓ Catalogação e registro com precisão de 1047 títulos e/ou troféus do profissional, aspirantes, juniores, juvenis, infantil, mirim e feminino;
- ✓ Catalogação e registro de 1397 títulos ou medalhas de ouro no atletismo (processo ainda não finalizado, com mais títulos ou medalhas por inserir);
- ✓ Atualização no site oficial com esses 1047 títulos e/ou troféus na seção de conquistas do clube;
- ✓ Pesquisa de campo no CFA de Cotia que gerou 348 arquivos de fotos de troféus para futura identificação e catálogo;
- ✓ Digitalização de 1810 páginas dos livros de controle de atividades do futebol profissional 1978-1981 para futura pesquisa e armazenamento;
- ✓ Seleção de 36 livros e centenas de revistas históricas do SPFC para transferência à Biblioteca do Social;
- ✓ Extração de 75 arquivos de fórmulas de excel com estatísticas do futebol profissional para elaboração posterior da Enciclopédia do SPFC 2020;
- ✓ 3 Matérias históricas para o site do São Paulo. 1 Ebook (Guia Histórico do Campeonato Paulista);
- ✓ Pesquisa de vídeos gols históricos de janeiro/fevereiro. Pesquisa preliminar e organização de súmulas de jogos do futebol, futebol feminino, basquete e vôlei no Google Drive;
- ✓ Conversão de coletâneas de documentos de jogadores de arquivos .doc para .jpeg;
- ✓ Confecção planilha: data de aniversário diversos clubes (nacionais e internacionais);
- ✓ Download de boletins financeiros 2018/2019 para seleção de jogos do SPFC e envio ao Sócio Torcedor;
- ✓ Digitalização de documentos e súmulas do São Paulo de 2018 em criação de macros com VBA no Excel;
- ✓ Pesquisa e registro de transferências do São Paulo no BID da CBF de janeiro de 2021;
- ✓ Digitalização manual de trechos pontuais de súmulas históricas (horários, públicos e rendas, doping, transmissão de tv). Digitalização manual de fichas de troféus antigos inutilizados.

ANEXO: RANKING IBOPE REPUCOM: BASE DIGITAL DOS CLUBES BRASILEIROS

RANKING DIGITAL - CLUBES BRASILEIROS DE FUTEBOL — IBOPE | Repucom

JANEIRO/2021 - Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok

SÉRIE	#	Clube	Combinado	Crescimento Anual Seguidores	Crescimento Anual Variação	Facebook	Twitter	Instagram	YouTube	TikTok
A	1	Flamengo	37.198.566	9.222.825	33%	12.213.729	7.184.432	9.480.405	5.920.000	2.400.000
A	2	Corinthians	25.063.977	2.099.311	9%	11.165.735	6.214.329	5.324.713	1.420.000	939.200
A	3	São Paulo	16.245.534	1.325.386	9%	6.637.216	4.387.413	3.244.605	1.410.000	566.300
A	4	Palmeiras	12.362.850	1.353.975	12%	4.403.456	3.179.922	2.659.972	1.480.000	639.500
A	5	Santos	8.958.176	648.752	8%	3.512.393	2.864.717	1.399.366	995.000	186.700
A	6	Grêmio	8.830.556	731.851	9%	3.153.303	2.822.022	1.952.731	739.000	163.500
A	7	Vasco	7.959.852	936.335	13%	3.076.276	2.353.474	1.392.602	934.000	203.500
A	8	Atlético Mineiro	7.553.083	634.440	9%	3.193.163	2.159.214	1.629.606	412.000	159.100
B	9	Cruzeiro	7.467.437	633.439	9%	3.043.293	2.170.205	1.528.039	406.000	319.900
A	10	Internacional	6.025.982	604.621	11%	2.521.857	1.687.829	1.346.896	265.000	204.400
B	11	Chapecoense	5.763.153	-54.344	-1%	3.732.855	610.931	1.344.867	31.100	43.400
A	12	Fluminense	4.140.986	690.062	20%	1.446.063	1.318.814	668.309	622.000	85.800
A	13	Sport	3.708.304	412.380	13%	1.057.809	1.578.241	676.354	126.000	269.900
A	14	Botafogo	3.661.391	372.926	11%	1.373.771	1.324.454	564.466	296.000	102.700
A	15	Bahia	3.560.446	324.932	10%	1.120.998	1.459.849	702.599	135.000	142.000
A	16	Athletico Paranaense	2.839.553	231.192	9%	981.125	1.102.882	446.046	175.000	134.500
A	17	Ceará	2.332.071	525.563	29%	893.753	338.230	784.388	140.000	175.700
A	18	Fortaleza	2.283.401	460.800	25%	926.788	288.873	718.240	183.000	166.500
B	19	Vitória	2.104.459	200.709	11%	494.665	1.132.971	366.123	52.800	57.900
A	20	Coritiba	1.717.712	98.651	6%	433.927	952.827	195.858	84.900	50.200
A	21	Goiás	1.367.513	133.985	11%	317.421	644.013	263.379	88.400	54.300

RANKING DIGITAL - CLUBES BRASILEIROS DE FUTEBOL — IBOPE | Repucom

FEVEREIRO/2021 - Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok

SÉRIE	#	Clube	Combinado	Facebook	Twitter	Instagram	YouTube	TikTok
A	1	Flamengo	37.424.663	12.220.596	7.256.488	9.587.579	5.960.000	2.400.000
A	2	Corinthians	25.195.975	11.159.311	6.239.787	5.398.077	1.440.000	958.800
A	3	São Paulo	16.304.596	6.632.543	4.400.066	3.270.387	1.420.000	581.600
A	4	Palmeiras	12.725.702	4.416.217	3.203.172	2.755.213	1.520.000	831.100
A	5	Santos	9.119.385	3.524.889	2.881.625	1.484.171	1.020.000	208.700
A	6	Grêmio	8.875.763	3.156.984	2.828.985	1.975.094	744.000	170.700
A	7	Vasco	8.013.246	3.076.059	2.361.555	1.409.032	956.000	210.600
A	8	Atlético Mineiro	7.594.375	3.195.079	2.171.693	1.636.503	414.000	177.100
B	9	Cruzeiro	7.479.436	3.040.308	2.175.384	1.530.944	408.000	324.800
A	10	Internacional	6.120.628	2.527.631	1.700.287	1.387.610	283.000	222.100
B	11	Chapecoense	5.781.474	3.730.969	612.940	1.353.365	31.400	52.800
A	12	Fluminense	4.161.180	1.446.378	1.322.881	675.921	624.000	92.000
A	13	Sport	3.765.883	1.058.338	1.580.908	686.437	127.000	313.200
A	14	Botafogo	3.665.816	1.373.002	1.325.278	564.636	297.000	105.900
A	15	Bahia	3.572.046	1.121.086	1.462.372	706.188	135.000	147.400
A	16	Athletico Paranaense	2.847.382	980.611	1.104.741	447.930	176.000	138.100
A	17	Ceará	2.354.673	894.037	342.228	794.108	142.000	182.300
A	18	Fortaleza	2.295.213	926.405	291.297	722.511	183.000	172.000
B	19	Vitória	2.114.271	495.648	1.133.647	371.276	53.000	60.700
A	20	Coritiba	1.724.816	434.169	954.133	197.814	85.500	53.200
A	21	Goiás	1.375.473	317.890	645.519	266.364	88.800	56.900

DIRETORIA DE ESTÁDIO

Esta diretoria em parceria com as demais, atua proporcionando suporte aos assuntos pertinentes às operações da prática esportiva e cultural no Estádio Cícero Pompeu de Toledo, por consequência todos os contatos e tratativas com os órgãos públicos federais, estaduais, municipais, confederações, federações, prestadores de serviços e cessionários, são realizados e gerenciados por ela.

Juntamente com a Diretoria de Marketing atuamos também na prospecção de novas parcerias/contratos que viabilizem à modernização e revitalização de nossas estruturas físicas e espaços, bem como, trabalha em busca de formas alternativas de receitas que tornem a arena auto sustentável.

Na realização dos shows, nos responsabilizamos através do CCO (Centro de Comando Operacional) assim como do acompanhamento físico de toda a operação, logística, montagem e desmontagem das estruturas e palcos, cuidando da execução e segurança dos colaboradores e do público em geral.

- **Reformas e Modernização:**

– Este bimestre que abre o ano de 2021, especialmente em razão da Pandemia do Covid-19, acabou se tornando o encerramento do Calendário do Futebol 2020, onde tivemos ao seu decorrer 42 jogos no Morumbi, sendo que após o retorno dos jogos (23/07/2020), foram 36 partidas pelo Campeonato Paulista, Campeonato Brasileiro, Copa Brasil, Libertadores da América, Sulamericana e jogos das Seleções Brasileiras.

– Com este quadro o desenvolvimento das operações nas manutenções preventivas do gramado foi obrigado à ajustes desde a operação de Overside (Maio/2020) até o momento.

– Tradicionalmente utilizamos o período compreendido entre a 2° quinzena de dezembro e a 1° quinzena de janeiro para a realização da manutenção

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

corretiva, que consiste na retirada total do colchão que se forma ao longo do tempo, a redução profunda no corte helicoidal do gramado, a operação de aeração para a quebra da camada de hidrogênio que se forma em decorrência das atividades e das constantes mutações meteorológicas que acabam comprometendo para a compactação do solo.

- Tendo um hiato entre os dias 07/03/2021 a 23/03/2021, elaboramos uma programação para uma manutenção preventiva mais agressiva a partir do dia 07/03, para que nos forneça maior conforto até o momento que faremos o Overside deste ano, previsto para o próximo mês de Maio.
- Calcado neste universo, mantivemos a estrutura e logística neste bimestre intensificando a frequência das atividades e manuseios com operações de groomer, furação (+- 8mm) com pinos sólidos e cortes helicoidais nos sentidos transversal, lateral e longitudinal, buscando termos um gramado com melhor dureza e regularidade, o que possibilita uma bola mais rápida.
- Em razão nas variações das temperaturas e o excesso no volume pluviométrico, os cuidados com o controle das doenças/pragas exigem uma maior atenção demandando um volume maior nas aplicações de produtos controladores, bem como nas adubações granuladas e líquidas.
- Neste período tivemos a realização de 1 treinamento da equipe profissional e 7 partidas oficiais.
- No mês de Fevereiro recebemos os representantes da Conmebol para a 1° VT visando a possibilidade do Morumbi a vir a ser sede das Finais da Conmebol Libertadores e da Conmebol Sulamericana 2021/2022/2023.
- A Área da Zona Mista e a Sala da Coletiva teve a substituição dos equipamentos de iluminação, trazendo aos mesmos uma luminosidade ampliada e com isto melhores condições de trabalho.
- O antigo Túnel de Acesso do SPFC ao gramado, recebeu um trabalho de revitalização.
- Atendendo o Protocolo de Saúde, o qual exige a coleta dos exames de Covid 19 antes das partidas disputadas pelas nossas equipes do Futebol Feminino, o Ambulatório Médico do Estádio (localizado no Portão 1), vem sendo utilizado pelo laboratório contratado.

- **Contratos - renovações e novos (receitas):**

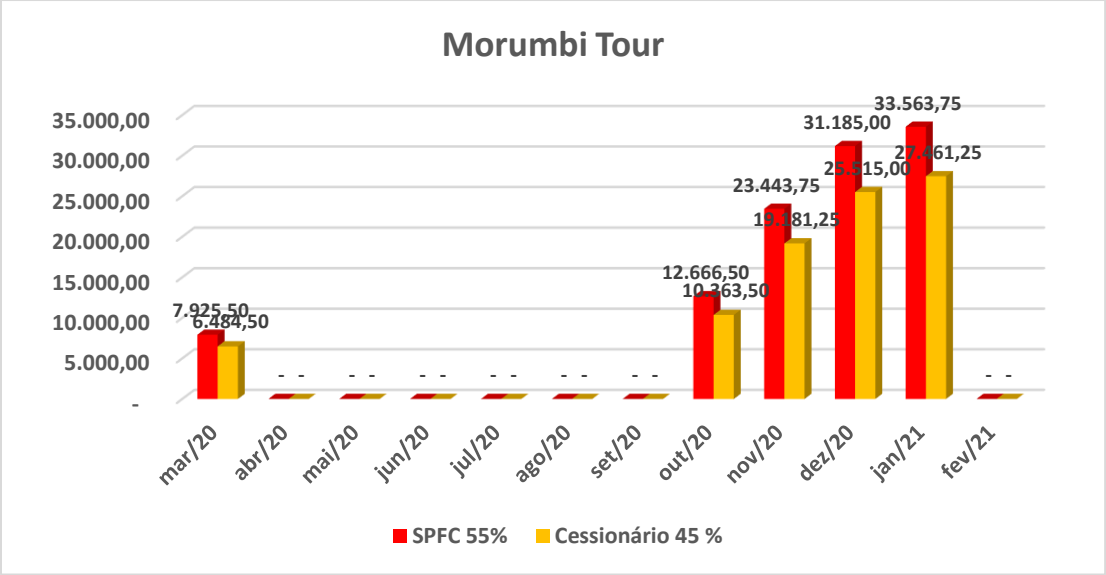
- Conseguimos a manutenção da permissão para o funcionamento das unidades de negócios do Concept Hall em dias de jogos para o Campeonato Paulista 2021 em até 4 horas antes do início de cada partida;
- Renovamos até dezembro de 2021 o contrato com a Ticketeira Eventim com a locação da Bilheteria 5 (Portão 15) que estava em desuso desde a proibição de público nos Estádios.
- Não obstante a diminuição de fluxo no Concept Hall em razão das limitações ocasionadas pela pandemia, realizamos a negociação para a reabertura da Lanchonete Salucci;
- Finalizamos as tratativas para a renovação de contrato de permuta com a empresa Host Fiber, ainda que em 2020/21 em razão da proibição de público nos estádios não tenhamos entregado a principal contrapartida (um camarote para exploração em dias de jogos). Chegamos a um consenso oferecendo outra propriedade sem quaisquer ônus ao São Paulo FC e mantendo a essencial prestação de serviços da empresa;
- Estendemos até junho de 2021 o contrato de permuta com a empresa Linktel, que vigia até dezembro de 2020 e tal como a Host Fiber, supracitada, também possui um camarote como contrapartida. Neste caso **não** houve compensação com outra propriedade, unicamente o aditamento contratual.

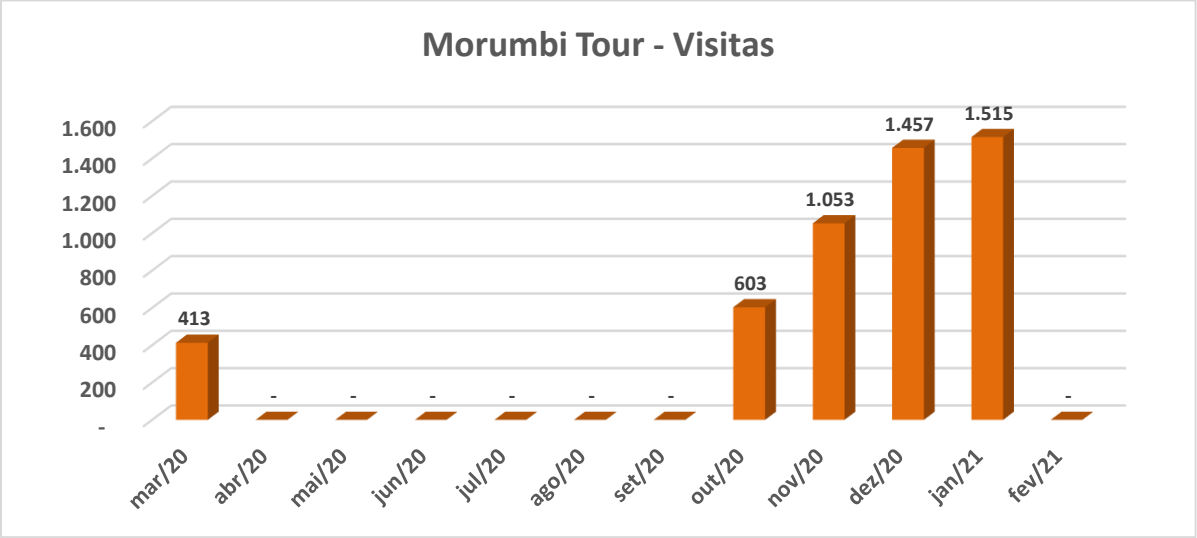
Relatório Morumbi Tour

Mês / Visitas	Integral	Meia	Especial	Grupo	Total Visitas	SPFC 55%	Cessionário 45%	Total R$
mar/20	162	224	7	20	413	7.925,50	6.484,50	14.410,00
abr/20	-	-	-	-	-	-	-	-
mai/20	-	-	-	-	-	-	-	-
jun/20	-	-	-	-	-	-	-	-
jul/20	-	-	-	-	-	-	-	-
ago/20	-	-	-	-	-	-	-	-
set/20	-	-	-	-	-	-	-	-
out/20	311	280	12	-	603	12.666,50	10.363,50	23.030,00
nov/20	637	391	25	-	1.053	23.443,75	19.181,25	42.625,00
dez/20	799	638	20	-	1.457	31.185,00	25.515,00	56.700,00
jan/21	914	581	20	-	1.515	33.563,75	27.461,25	61.025,00
fev/21	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	**2.823**	**2.114**	**84**	**20**	**5.041**	**108.784,50**	**89.005,50**	**197.790,00**

Obs. 1.- No ano 2020, nos meses de abril a setembro, não houve tour em virtude pandemia do Covid-19.
Obs. 2.- O mês de fevereiro não houve lançamento em virtude de o cessionário não apresentar o relatório.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000





Obs. 1- No ano 2020, nos meses de abril a setembro, não houve tour em virtude pandemia do Covid-19.
Obs. 2-. O mês de fevereiro não houve lançamento em virtude de o cessionário não apresentar o relatório.

- Durante o bimestre Janeiro/Fevereiro 2021 ocorreram 07 jogos do futebol profissional no estádio **(em destaque**), respectivos ao Campeonato Brasileiro e Campeonato Paulista, como nos meses anteriores ainda sobre o Protocolo de Saúde e com isto a impossibilidade da presença de público no Estádio, assim sendo com todos portões fechados.

Afora estas partidas elencamos todos os demais jogos sediados no Estádio do Morumbi em 2020 nas suas diversas competições:

- São Paulo FC x EC Água Santa	Dia 22/01	Campeonato Paulista
- São Paulo FC x Novorizontino	Dia 03/02	Campeonato Paulista
- São Paulo FC x SC Corinthians	Dia 15/02	Campeonato Paulista
- São Paulo FC x AA Ponte Preta	Dia 01/03	Campeonato Paulista
- São Paulo FC x LDU	Dia 11/03	Copa Libertadores
- São Paulo FC x Santos FC	Dia 14/03	Campeonato Paulista
- São Paulo FC x RB Bragantino	Dia 23/07	Campeonato Paulista
- Ferroviária x Inter Limeira	Dia 26/07	Campeonato Paulista
- São Paulo FC x Mirassol FC	Dia 29/07	Campeonato Paulista
- RB Bragantino x SC Corinthians	Dia 30/07	Campeonato Paulista
- São Paulo FC x Fortaleza EC	Dia 13/08	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x EC Bahia	Dia 20/08	Campeonato Brasileiro
- SE Palmeiras x Santos FC	Dia 23/08	Campeonato Brasileiro

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- São Paulo FC x Athletico/PR	Dia 26/08	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x SC Corinthians	Dia 30/08	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Fluminense FC	Dia 06/09	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x RB Bragantino	Dia 09/09	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x CA River Plate	Dia 17/09	Copa Libertadores
- São Paulo FC x Atlético/GO	Dia 07/10	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Grêmio FBPA	Dia 17/10	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Binacional	Dia 20/10	Copa Libertadores
- São Paulo FC x Fortaleza	Dia 25/10	Copa do Brasil
- São Paulo FC x Santos FC (Feminino)	Dia 28/10	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x C.A. Lanús	Dia 04/11/2020	Copa Sul-americana
- São Paulo FC x Goiás E.C.	Dia 07/11/2020	Campeonato Brasileiro
- Brasil x Venezuela	Dia 20/10/2020	Eliminatória Copa 2022
- São Paulo FC x C.R. Flamengo	Dia 18/11/2020	Copa do Brasil
- São Paulo FC x CR Vasco da Gama	Dia 22/11/2020	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Fluminense FC (Sub17)	Dia 27/11/2020	Camp. Brasileiro
- Brasil x Equador (Feminino)	Dia 01/12/2020	Amistoso Internacional
- São Paulo FC x Sport C.R.	Dia 06/12/2020	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Botafogo FR	Dia 09/12/2020	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Atlético/MG	Dia 16/12/2020	Campeonato Brasileiro
- São Paulo FC x Santos FC (Feminino)	Dia 19/12/2020	Copa Paulista
- São Paulo FC x Grêmio FPA	Dia 30/12/2020	Copa do Brasil
- São Paulo FC x Santos FC	**Dia 10/01/2021**	**Campeonato Brasileiro**
- São Paulo FC x Internacional	**Dia 20/01/2021**	**Campeonato Brasileiro**
- São Paulo FC x Coritiba FC	**Dia 23/01/2021**	**Campeonato Brasileiro**
- São Paulo FC x Ceará SC	**Dia 10/02/2021**	**Campeonato Brasileiro**
- São Paulo FC x SE Palmeiras	**Dia 19/02/2021**	**Campeonato Brasileiro**
- São Paulo FC x CR Flamengo	**Dia 25/02/2021**	**Campeonato Brasileiro**
- São Paulo FC x Botafogo Fut. S/A	**Dia 28/02/2021**	**Campeonato Paulista**

DIRETORIA FINANCEIRA E CONTROLADORIA

- Foram elaborados e apresentados à Diretoria e aos Gestores, os Balancetes (analítico e sintético) e as Demonstrações do Resultado referentes ao mês de janeiro de 2021;

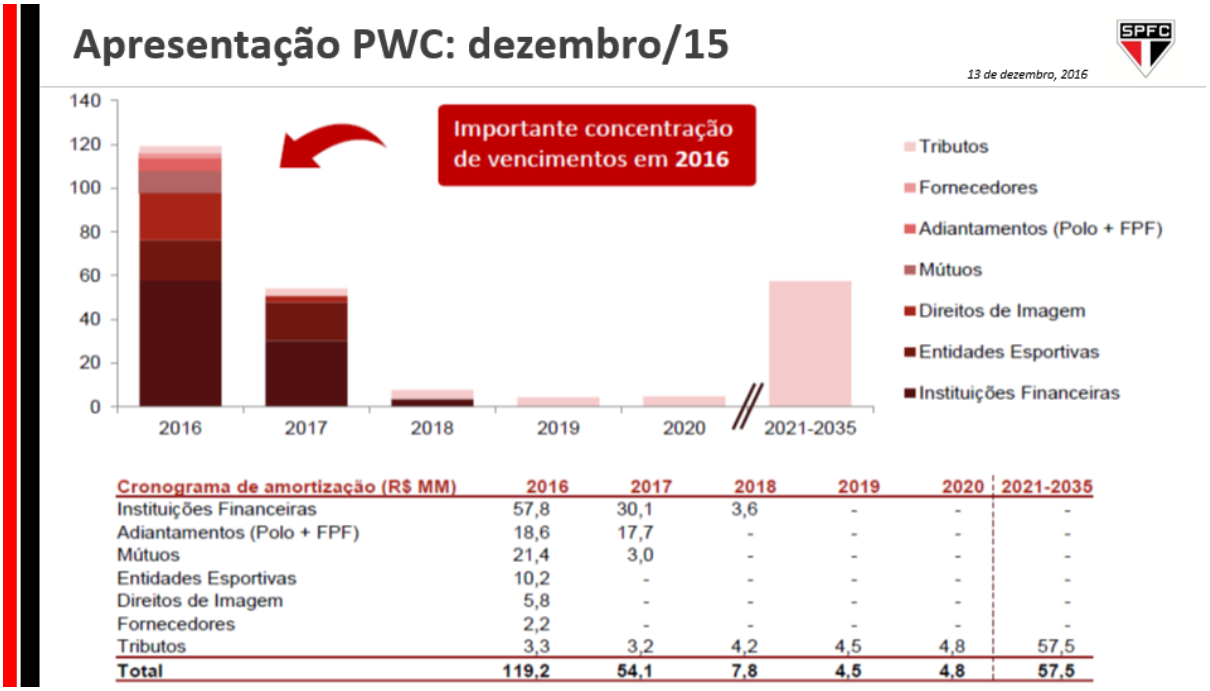
ATIVO	dez/20	jan/21	CP	LP
(1) DIREITOS	377.720	314.350	135.814	178.536
Numerários/Aplicações	31.720	27.580	27.580	-
Contratos a Receber	323.416	264.327	100.576	163.751
Adiantamentos/Despesas Antecipadas	4.515	4.847	4.847	-
Depósitos Judiciais	5.602	5.564	-	5.564
Outros Créditos	12.467	12.031	2.811	9.221
INVESTIMENTOS	401.437	406.388	-	406.388
Elenco de Atletas	154.899	160.959	-	160.959
Imobilizado	246.538	245.428	-	245.428
ATIVO TOTAL	779.157	720.738	135.814	584.924

PASSIVO	dez/20	jan/21	CP	LP
(2) OBRIGAÇÕES	952.700	908.917	512.043	396.874
Contas à Pagar	83.340	81.978	36.480	45.498
Obrigações Empregatícias	66.434	74.237	74.237	-
Tributos/Parcelamentos/Provisões	112.162	105.611	13.920	91.690
Direito de uso de imagem a pagar	20.932	22.313	22.313	-
Adiantamento de Contratos	66.637	63.467	24.578	38.889
Receitas a apropriar	247.901	239.776	77.535	162.241
Instituições Financeiras/Mútuo	75.291	72.344	66.227	6.117
FIDC- Mútuo e Ant. de Recebíveis	107.972	64.484	42.793	21.691
Entidades/Terceiros/Intermediações	172.031	184.708	153.960	30.748
PATRIMÔNIO	(173.543)	(188.180)		(188.180)
Patrimônio Social	(173.543)	(173.432)	-	(173.432)
Resultado do exercício	-	(14.747)	-	(14.747)
PASSIVO TOTAL	779.157	720.738	512.043	208.694
Endividamento Líquido				
(1) Direitos - (2) Obrigações	(574.980)	(594.567)	(376.229)	(218.338)

RD 1 E 2/2021.

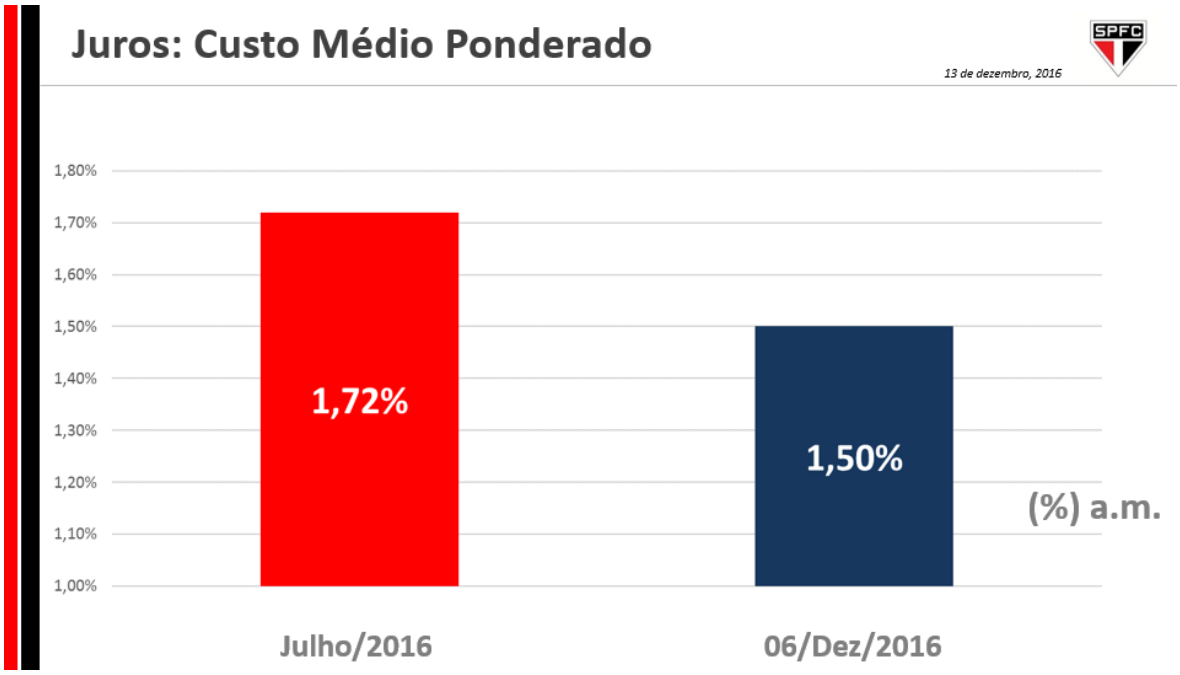
- Tendo em vista a delicada situação financeira do Clube e a projeção de obrigações a pagar no curto prazo, que são da ordem de R$ 355 milhões, na primeira semana de janeiro iniciou-se o trabalho de reestruturação do perfil da dívida, com a criação de um grupo de trabalho formado pela (i) Câmara Setorial Financeira, (ii) pelos profissionais alocados no Departamento Financeiro, (iii) pelos profissionais do Departamento Jurídico, (iv) pelo Conselho de Administração e (v) pela Presidência da Diretoria. O foco imediato do trabalho foi o diagnóstico do endividamento geral do Clube e a análise do fluxo de caixa, contemplando os direitos e obrigações de curtíssimo (vencimento em janeiro), médio e longo prazos, de modo a nortear o início do processo de repactuação dos débitos e alongamento do perfil da dívida. Na primeira quinzena de janeiro, foram repactuados débitos da ordem de R$ 15 milhões, parte dos quais já estava sendo cobrado na FIFA, enquanto outros estavam em fase de cobrança definitiva e/ou ordem de penhora, no próprio mês de janeiro. No mesmo sentido, seguindo o planejamento macro definido pelo grupo de trabalho supracitado, foram apresentadas propostas de repactuação a empresários e fornecedores diversos, buscando-se o alongamento, para médio e longo prazos, de cerca de R$ 60 milhões do endividamento de curto prazo. Ato contínuo, iniciou-se o contato com todas as Instituições Financeiras juntos às quais mantemos relacionamento, com a finalidade de apresentar-lhes o plano de reestruturação e alongamento do perfil da nossa dívida. Durante os meses de janeiro e fevereiro, foram realizadas diversas reuniões com bancos e demais credores, as quais contaram com a participação da nossa Presidência Executiva, Componentes da Câmara Setorial Financeira, Diretoria Financeira e Assessoria da Presidência. Nestas reuniões, foi apresentado aos interlocutores e analistas das instituições o nosso diagnóstico econômico-financeiro e o planejamento para 2021 e períodos subsequentes;

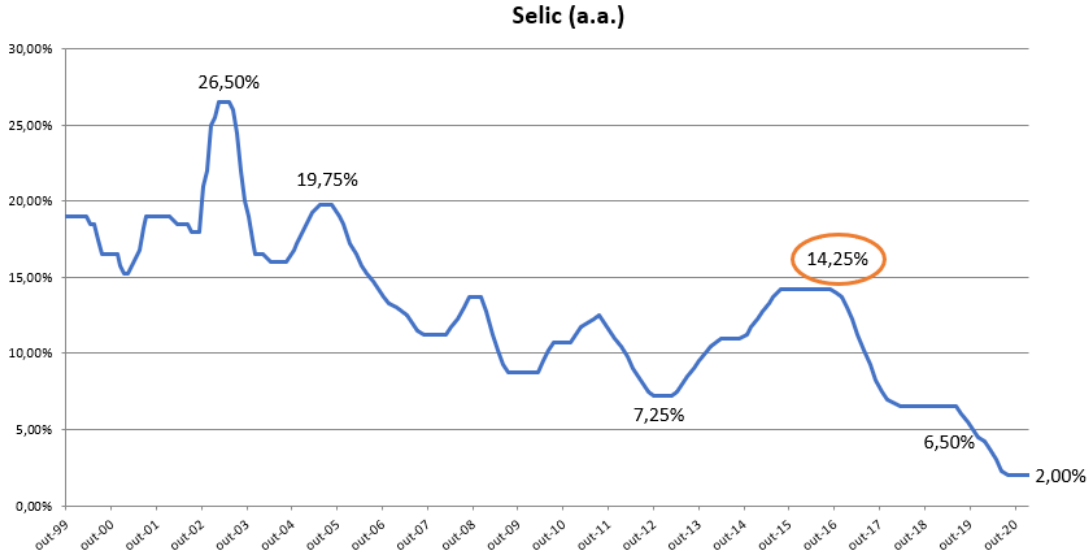
- De maneira geral, ao menos no que tange à nossa dívida bancária, o plano de reestruturação previsto para este momento assemelha-se àquele desenvolvido junto à consultoria da *Price Waterhouse Coopers* (PWC), ao longo de 2016, que culminou no alongamento de nosso passivo, com taxas de juros significativamente inferiores àquelas dos empréstimos até então vigentes, num momento em que a Taxa Selic girava em torno de 14,25% a.a. conforme abaixo:



Cronograma de amortização (R$ MM)	2016	2017	2018	2019	2020	2021-2035
Instituições Financeiras	57,8	30,1	3,6	-	-	-
Adiantamentos (Polo + FPF)	18,6	17,7	-	-	-	-
Mútuos	21,4	3,0	-	-	-	-
Entidades Esportivas	10,2	-	-	-	-	-
Direitos de Imagem	5,8	-	-	-	-	-
Fornecedores	2,2	-	-	-	-	-
Tributos	3,3	3,2	4,2	4,5	4,8	57,5
Total	**119,2**	**54,1**	**7,8**	**4,5**	**4,8**	**57,5**

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000





- Tal qual naquela oportunidade, o grupo de trabalho atual está determinado a buscar alternativas de alongamento de dívida juntos aos grandes bancos brasileiros, preterindo-se financiadores de menor expressão e/ou estrangeiros, de modo a evitar uma excessiva exposição cambial;
- Paralelamente, com a colaboração da BR Partners, iniciou-se trabalho específico para a formatação de um produto financeiro a ser oportunamente ofertado a potenciais investidores;
- Conforme determinação da Presidência da Diretoria, através da CI 001-PRES datada de 08 janeiro de 2021, foi desenvolvido estudo para redução de 10% nos gastos do Departamento Financeiro;
- No início do mês de fevereiro, foi efetuada a primeira captação de recursos do ano corrente. Dos R$ 190 milhões aprovados pelo Conselho Deliberativo para 2021, captamos R$ 10 milhões junto ao Banco Rendimento. O contrato prevê amortização em 34 meses, sendo 06 meses de carência de Principal e tendo como garantia a cobrança da mensalidade associativa. A taxa de juros desta operação está em consonância com as taxas de mercado para este momento (< 1,0% a.m.). O reflexo desta operação nos registros contábeis será percebido a partir do próximo Relatório da Diretoria.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demonstração do Resultado Janeiro /21
Em R$ mil

RECEITAS OPERACIONAIS	Conselho Deliberativo Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Futebol profissional e Marketing	**10.959**	**15.158**	**4.199**	**38,31%**
Negociação de atletas	300	722	422	
Direitos de transmissão de TV	9.035	11.776	2.741	
Publicidade e patrocínio	247	1.045	798	
Projeto sócio torcedor	500	517	17	
Arrecadação de jogos	-	-	-	
Licenciamento da marca	877	1.097	220	
Sociais e esportes amadores	**1.748**	**2.200**	**452**	**25,84%**
Contribuições e atividades	1.742	2.160	419	
Festas e aluguéis	7	40	33	
Estádio	**1.475**	**1.813**	**338**	**22,88%**
Camarotes e cadeiras cativas	1.336	1.482	146	
Publicidade	-	181	181	
Aluguéis/Concessões	140	150	11	
Esportes profissionais	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	**14.183**	**19.171**	**4.988**	**35,17%**

Receitas
Futebol Profissional

- **Negociação de Atletas**: Refere-se ao mecanismo de solidariedade e às receitas com empréstimos de direitos federativos de atletas profissionais, destacando-se o contrato firmado em 2020, junto ao Red Bull Bragantino, o qual trata da cessão do atleta Hélio Junio Nunes de Castro ("Helinho"), cuja apropriação ao resultado será diferido no transcorrer do presente exercício;

- **Campeonato Brasileiro**: A variação positiva de R$ 2,7 milhões decorre da receita com exposição em TV Aberta e TV Fechada no Campeonato Brasileiro, bem como do contrato de TV Internacional e Exposição no Pay-per-view, que foram superiores a previsão inicial;
- **Publicidade e Patrocínio:** A variação positiva de R$ 798 mil provém, substancialmente, da prorrogação dos contratos de patrocínio firmados junto ao Banco Inter S/A e à MRV, inicialmente não previstos para o período.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demonstração do Resultado Janeiro/21
Em R$ mil

DESPESAS	Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Futebol profissional e de base	**(25.141)**	**(23.505)**	**1.636**	**-6,51%**
Pessoal/Imagem	(13.197)	(13.113)	83	
Materiais/Serviços	(904)	(912)	(8)	
Gerais (Utilidades,manutenções, provisõe	(793)	(702)	90	
Jogos/Tributos/Arena	(1.884)	(1.689)	194	
Depreciação	(351)	(313)	38	
Amortização custo atletas/Bx Formação	(8.013)	(6.774)	1.239	
			-	
Sociais e esportes amadores	**(2.659)**	**(2.364)**	**295**	**-11,09%**
Pessoal	(1.456)	(1.299)	157	
Despesas com jogos e eventos	(42)	(26)	16	
Materiais/Serviços	(503)	(438)	65	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(360)	(354)	5	
Depreciação	(299)	(246)	52	
Esportes Profissionais	**(605)**	**(745)**	**(141)**	**23,24%**
Pessoal	(439)	(551)	(112)	
Materiais/Serviços/Div	(56)	(68)	(12)	
Jogos/Patrocínios	(110)	(126)	(16)	
Estádio	**(1.504)**	**(1.479)**	**25**	**-1,66%**
Pessoal	(280)	(268)	12	
Materiais/Serviços	(306)	(297)	9	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(173)	(241)	(67)	
Depreciação	(744)	(673)	71	
Diretorias de Apoio	**(2.701)**	**(2.433)**	**268**	**-9,94%**
Pessoal	(1.860)	(1.702)	158	
Materiais/Serviços	(529)	(502)	27	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(155)	(126)	29	
Depreciação	(157)	(103)	54	
TOTAL	**(32.609)**	**(30.526)**	**2.084**	**-6,39%**
Encargos financeiros	**(2.263)**	**(3.393)**	**(1.130)**	**49,93%**
Receitas financeiras	47	234	187	
Despesas financeiras	(2.309)	(3.626)	(1.317)	
TOTAL DAS DESPESAS	**(34.872)**	**(33.918)**	**954**	**-2,74%**
RESULTADO DO EXERCÍCIO	**(20.689)**	**(14.747)**	**5.942**	

DESPESAS

- **Futebol Profissional**: Os gastos realizados referentes a pessoal e direito de imagem, além das demais despesas relacionadas ao Futebol Profissional, apresentam-se dentro do orçamento para o período.
- **Esportes Profissionais:** As despesas relacionadas aos Esportes Profissionais apresentam-se R$ 141 mil superiores àquelas orçadas para o período, devido a reconfiguração do quadro de atletas e administração geral.
- **Diretorias de Apoio**: As despesas apresentam-se R$ 268 mil inferiores ao orçamento, devido a restruturação do quadro de pessoal para atendimento às novas demandas, sem a necessidade de novas contratações.
- As despesas relacionadas às **UN Social e Estádio** apresentam-se inferiores àquelas orçadas para o período.
- **Despesas Financeiras**: As despesas apresentam-se R$ 1,1 milhão superiores ao inicialmente previsto, devido ao reconhecimento de multa e juros de contratos e débitos a serem renegociados. A tendência é que, quando da formalização dos parcelamentos e acordos, parte das multas e juros sejam reduzidos.

Geração de Caixa /21

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Geração de Caixa	Realizada			Depreciações Amortizações	Resultado
	Receita	Gastos	Geração de Caixa		
Futebol profissional	15.158	(16.417)	(1.259)	(7.088)	(8.347)
Sociais e esportes amadores	2.200	(2.118)	82	(246)	(164)
Estádio	1.813	(806)	1.007	(673)	334
Esportes profissionais	-	(745)	(745)	-	(745)
Diretorias de apoio	-	(2.330)	(2.330)	(103)	(2.433)
Total	19.171	(22.416)	(3.245)	(8.110)	(11.355)
Resultado Financeiro	234	(3.626)	(3.393)	-	(3.393)
Total	19.405	(26.042)	(6.637)	(8.110)	(14.747)

Fluxo de caixa Janeiro/21

Déficit do Exercício		(14.747)
Depreciações Amortizações		8.110
Provisão para perdas		577
Contingências		(6.601)
Necessidade Gerada		**(12.661)**
Movimentações de Ativos		
Recebimentos de direitos	**"1"**	58.511
Outras Variações		141
Total		**58.652**
Movimentações de Passivos Obrigações		
Pagamento de fornecedores		(1.362)
Pagamento de tributos		49
Aumento Obrigações Trabalhistas/Imagem		9.184
Apropriação de Receitas		(8.125)
Apropriação de adiantamentos		(3.170)
Dir. Econômicos/Ent. Esportivas/Intermediações	**"3"**	12.677
Total		**9.253**
Caixa Gerado Atividades Operacionais		**55.244**
Investimentos		
Adições para imobilizado (bens)		(144)
Adições para intangível (software/marcas)		(63)
Custo de atletas em formação		(1.737)
Contrato de atletas profissionais	**"4"**	(11.113)
Total		**(13.057)**
Financiamentos		
Venda Títulos Sociais		108
Ingresso de empréstimos		-
Pagamento Antecipação de recebíveis	**"2"**	(41.857)
Pagamento de Empréstimos/Mútuo		(4.578)
Total		**(46.327)**
(Redução) Aumento líquido de caixa		**(4.140)**
Caixa Inicial 01/01/2021		31.720
Caixa Final 31/01/2021		27.580
Variação		**(4.140)**

1- Substancialmente, a variação refere-se ao recebimento da 2º parcela do contrato de cessão dos direitos federativos do atleta Antony Matheus ao Ajax, bem como de parcelas referentes a cota de televisionamento do Campeonato Brasileiro de dezembro de 2020;

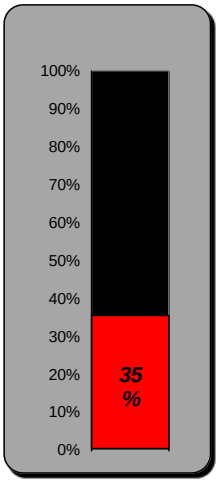
2- Trata-se a baixa do valor antecipado junto a BHP Asset Management Limited, referente a segunda parcela dos direitos federativos do atleta Antony Matheus;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

3- Trata-se da aquisição de direitos econômicos e intermediações de atletas profissionais, cujo registro está condicionado à permanência dos mesmos no plantel de atleta do clube.

	Previsto	Realizado	Variação
INVESTIMENTOS 2021	37.181	13.057	(24.124)
TOTAL	37.181	13.057	(24.124)

Tipo	R$
Atletas profissionais	11.113
Formação de atletas	1.737
Materiais, equipamentos, benfeitorias	144
Software	63



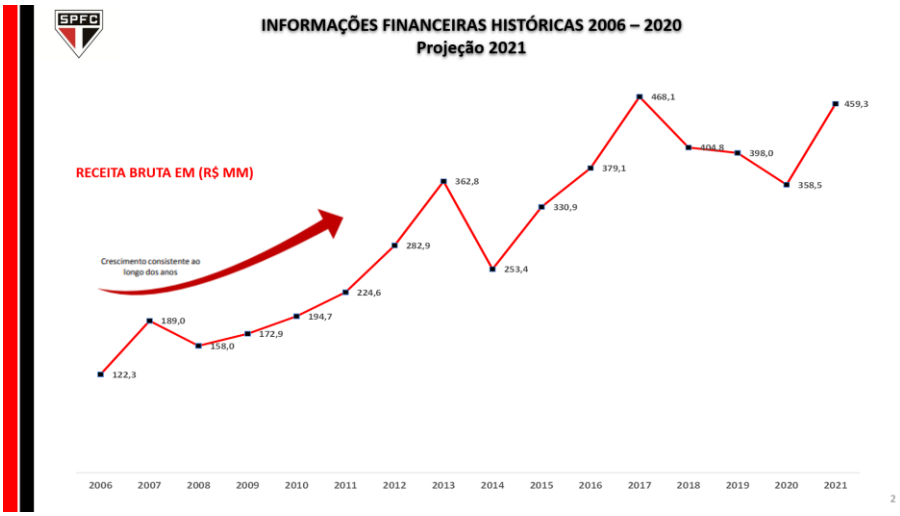
Orçado	**37.181**
Realizado	**13.057**
	35%

Impacto Fluxo de Caixa 2021	**100%**

4- Registro dos investimentos realizados referentes a contratos com atletas profissionais, a serem pagos de forma parcelada.

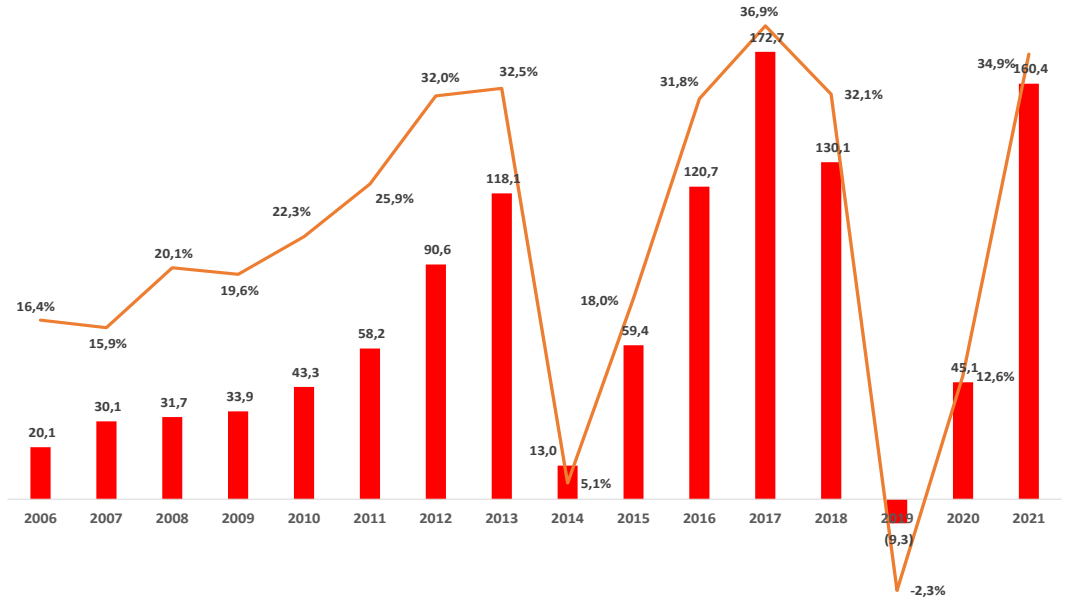
Quanto à geração de caixa total prevista para o exercício, o montante mais significativo é composto pelo resultado da negociação de direitos federativos e econômicos de atletas profissionais, cujo início da realização é previsto, no fluxo de caixa, para o mês de fevereiro de 2021. Nos quadros abaixo apresentados, demonstramos o faturamento e a geração de caixa histórica do período de 2006 a 2020, bem como a projeção para o exercício de 2021. Destaca-se, aqui, o importante potencial de geração de caixa do Clube.

O grupo de trabalho composto por CAF (Comitê Avançado do Futebol), Câmara Setorial Financeira, Conselho de Administração, Diretoria de Futebol e Presidência vem trabalhando diariamente na redução do custo geral do Clube, em especial o do futebol, sem que haja perda de performance esportiva. Trata-se de uma meta extremamente desafiadora, já que não é tarefa simples reduzir o custo com atletas profissionais no curto prazo, haja vista que seus contratos de trabalho lhes garantem recebimento de suas remunerações até o termo final dos acordos, por força de lei (Lei 9.615/98 - "Lei Pelé").



Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Receita	122,3	189,0	158,0	172,9	194,7	224,6	282,9	362,8	253,4	330,9	379,1	468,1	404,8	398,0	358,5	459,3
Custo	(102,2)	(158,9)	(126,3)	(138,9)	(151,4)	(166,4)	(192,3)	(244,7)	(240,4)	(271,4)	(258,5)	(295,4)	(274,7)	(407,3)	(313,3)	(298,9)
EBITDA	20,1	30,1	31,7	33,9	43,3	58,2	90,6	118,1	13,0	59,4	120,7	172,7	130,1	(9,3)	45,1	160,4
MARGEM EBIDTA	16,45%	15,92%	20,08%	19,63%	22,25%	25,92%	32,02%	32,55%	5,13%	17,96%	31,83%	36,89%	32,14%	-2,33%	12,59%	34,93%
(-) Resultado Financeiro	4,2	4,8	5,2	9,6	11,8	16,7	22,8	16,3	34,3	44,2	36,7	21,7	10,6	33,0	72,5	33,2



- Foram finalizadas e apresentadas à Diretoria e Conselho de Administração as Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2020 e 2019, auditadas pela RSM Brasil Auditores Independentes, cuja apreciação pelo Conselho Deliberativo dar-se-á no mês de março do corrente exercício;
- Foram realizadas reuniões com o CAF (Comitê Avançado do Futebol), nas quais foi apresentada e discutida a situação financeira do clube, bem como definidos os relatórios e dashboards que lhes serão encaminhados mensalmente, para o acompanhamento das receitas, despesas e investimentos relacionados ao futebol profissional;
- Em parceria com o Departamento Administrativo, foi encaminhado à Federação Paulista de Futebol (FPF) o relatório de desempenho do Programa de Excelência referente ao mês de dezembro de 2020.
- Movimentação do Quadro Social em janeiro e fevereiro:
  - Admissão de novos Titulares: 103
  - Saídas espontâneas de Titulares: 77
  - Saídas espontâneas de Dependentes: 65
  - Títulos Sociais Vendidos: 42
  - Títulos "Junior" Vendidos: 03
  - Exclusões por Falta de Pagamento: 31
  - Quantidade de Sócios Titulares: 5.566
- As demais atividades pertinentes à Controladoria, tais como a escrituração tempestiva dos registros relativos às variações patrimoniais, o acompanhamento e revisão do orçamento de cada Diretoria, a avaliação de desempenho e a elaboração de relatórios gerenciais, seguem sendo cumpridas regularmente.

DIRETORIA DE FUTEBOL

- **FUTEBOL PROFISSIONAL:**

DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO PARA OUTROS CLUBES:

Calebe Gonçalves Ferreira da Silva	Calebe	12/09/2020 a 30/06/2021 (prorrogação)	C.A. Mineiro
Rafael Vinícius Ramos da Silva	Rafael	16/02/2021 a 31/05/2021	E.C. Santo André

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

TÉRMINO DE CONTRATO:

Juan Francisco Torres Belen	Juanfran	Término de contrato: 28/02/2021

DISTRATO DO CONTRATO DE TRABALHO – COMUM ACORDO:

Brenner Souza da Silva	Brenner	Distrato em 08/02/2021 – Transferência definitiva para o FC Cincinnati (EUA)

DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO AO SÃO PAULO F.C.:

Yan de Jesus Santos Rodrigues	Yan	01/01/2021 a 31/01/2022	E.C. Próspera
Antonio Javier Galeano Ferreira	Galeano	01/01/2021 a 31/12/2021	Club Rúbio Ñu
Bruno Rafael Rodrigues do Nascimento	Bruno Rodrigues	15/02/2021 a 31/12/2021	Tombense F.C.

ATLETAS AMADORES PROFISSIONALIZADOS:

Daniel Bôaz Franklin G. Moschen Sarmento	Daniel Bôaz	01/01/2021 a 31/12/2023

RETORNO DE ATLETAS EMPRESTADOS TEMPORÁRIAMENTE A OUTROS CLUBES:

Rafael Vinicius Ramos da Silva	Rafael Vinicius	Grêmio Esp. Brasil	Retorno em 01/02/2021
Marcos Vinicius Silva Rocha Calazans	Marquinhos Calazans	CRB / AL	Retorno em 01/02/2021
Everton Felipe de Oliveira Silva	Everton Felipe	A.C. Goianiense	Retorno em 26/02/2011

- **FUTEBOL DE BASE:**

CAMPEONATOS

SUB – 17

COPA DO BRASIL:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
06/01/2021	3ª Fase	River - PI	4 x 0	(2) Deivid, (1) João Adriano e (1) Brian
10/01/2021	3ª Fase	River - PI	1 x 0	(1) Talles
15/01/2021	Semi Final	Palmeiras	2 x 0	(1) Mateus Amaral e (1) Patryck
21/01/2021	Semi Final	Palmeiras	0 x 2	-
25/01/2021	Final	Fluminense	0 x 0	-
29/01/2021	Final	Fluminense	2 x 1	(1) Caio (1) Peterson

Resultado Final: Campeão.

SUPERCOPA:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
10/02/2021	Jogo Unico	Fluminense	1 x 1	(1) João Adriano

Resultado Final: (vitória nos pênaltis) Campeão.

SUB – 20

CAMPEONATO BRASILEIRO:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
03/01/2021	Quartas de Finais	Athletico - PR	0 x 1	-

Resultado Final: Desclassificado Quartas de Finais

- As demais categorias continuam os trabalhos sendo realizado com suas respectivas comissões "sistema online", seguindo as programações semanais definidas pela Diretoria e Coordenação, tais como: conteúdos teóricos de princípios técnicos e táticos, treinamentos físicos, atendimentos psicológicos e atendimentos do Departamento Médico em geral.

SUB – 17 – ATLETAS CONVOCADOS SELEÇÃO BRASILEIRA – PREPARAÇÃO SUL AMERICANO - 2021

- Caio Matheus da Silva – Atacante
- Leandro Mathias Silva Bueno – Goleiro
- Mateus Amaral Ferreira Guimaraes - Meia
- Ythallo R. Rodrigues da Silva – Zagueiro

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Profissionalizações

- Lucas Lopes Beraldo – Zagueiro
- Nathan Gabriel de Souza Mendes – Lateral Direito
- Elaboração dos Contratos de Formação sub 14
- Registro de todos os atletas - Federação Paulista e CBF iniciação desportiva dos atletas das categorias sub -9 ao sub 13.

Captação:

Restruturação, através de novas ferramentas e profissionais, alterando o conceito de análise e observação de atletas.

Jurídico:

- Formatação de novo modelo de contrato de formação.
- Ajuste no novo modelo de contrato CLT, profissionalização com 3 anos, alguns contratos estavam com 4 e 5 anos, fora do conceito do que prevê a legislação FIFA

Contratações:

- Coordenador de Captação
- 4 Observadores

Demissões previstas:

- Antigo Coordenador de Captação
- Coordenador das Escolas Licenciadas do SPFC

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

As principais e relevantes atividades foram:

- **Análise e desenvolvimento de redução de custos no transporte escolar:**
  Até o ano passado o transporte escolar era feito por empresa de ônibus contratada, analisando os custos de 11 meses previstos no orçamento da referida empresa – R$ 284.416,33 (valor total). Chegou-se à conclusão de que usando nosso próprio ônibus (antigo) mais os custos de motorista, manutenção e combustível – a soma desses valores seria de R$ 83.553,00 no mesmo período.
  Assim a economia prevista é de aproximadamente **R$ 200.863,33 por ano**;
- **Instalação de antenas WIFI** nos alojamentos dos blocos 100 e 200 (total de 06 antenas) melhorando o sinal de internet desses alojamentos, para melhor acompanhamento das aulas online e entretenimento dos jovens atletas;
- **Mudança da sala de telefonia x sala de informática**, deixando as telefonistas mais próximas do setor administrativo. Com a mudança, o espaço da sala de informática ficou maior e os servidores e entradas de cabeamentos ficaram disponíveis em um mesmo espaço;
- **Iniciada a infraestrutura das câmeras de segurança das portarias e finalização da infraestrutura da sala de monitoramento** (que vai proporcionar a vigilância de grande parte do CFA - online e ao vivo) com grande economia de mão de obra, e ação imediata por parte da segurança;
- **Instalação de cabos de fibra ótica nos trechos dos vestiários entre os campos do estádio e os campos 2, 3, e 4, portão de entrada do estacionamento do estádio, e da portaria principal ao hotel.** Garantindo o sinal de internet e outros serviços agregados;
- **Reforma geral do gramado do campo de jogo do estádio e do campo de treinamento nº 04**;
- **Renovação do CCF (Certificado de Clube Formador) da CBF;**
- **Acompanhamento do processo e fiscalização, realizados pelo Ministério Público Estadual e Vigilância Sanitária de Cotia –** para verificar as condições do CFA e dos protocolos da COVID 19;

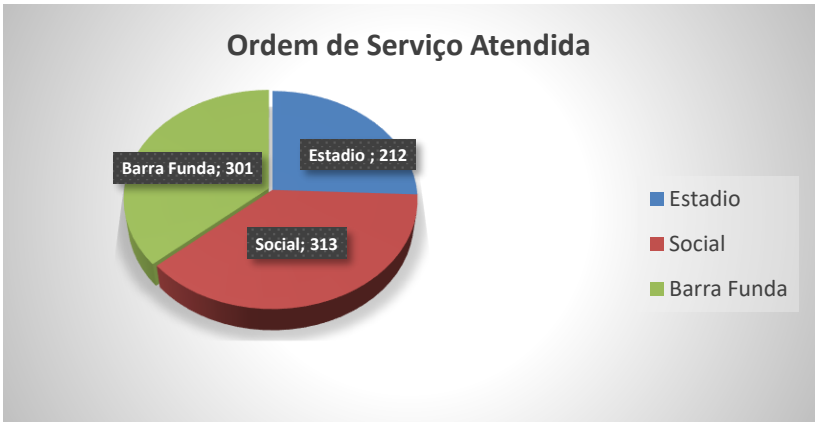
Acompanhamento do processo de filiação do CFA junto ao CMDCA (Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente) – Segundo o MPF era uma de

- nossas obrigações, porém o processo de filiação a esse órgão (segundo o CMDCA) **não pode ser realizado**, pois não nos enquadramos nos quesitos de seu Estatuto;
- **Finalização dos Serviços de desassoreamento dos lagos 01 e 02 do CFA:** A dragagem foi concluída e finalizada em fevereiro;
- **Readequação da antiga sala de avaliação fisiológica, para a nova sala da Coordenação de Captação:** a nova sala conta com um novo acesso, e por conta disso, deixou a sala de Psicologia com total isolamento e discrição. Já a nova sala de captação, ficará próxima ao setor de futebol, facilitando a comunicação entre os setores;
- **Manutenção corretiva da piscina do REFFIS: a piscina teve um estufamento de alguns metros do azulejo de algumas paredes. Após ter sido esvaziada a equipe de manutenção do CFA fez o reparo, e ela já voltou a funcionar.**

DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA

Formalizamos em gráfico as quantidades de todas as ordens de serviços executadas no período acima por esta Diretoria, bem como relatório dos principais assuntos, compreendendo: programações visuais, reparos em equipamentos eletroeletrônicos, mecânicos, serviços preventivos e corretivos nas áreas do Estádio e Social, bem como nos Centros de Treinamentos, conforme abaixo:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



Estádio:

Concluído:	*Em andamento:*
✓ Reconstituição do piso de entrada no portão 1; ✓ Tratamento da Laje das Tribunas; ✓ Manutenção Cabines Primária;	✓ Reforma Piso da Circulação 4 e 3 Pavimento; ✓ Tratamento da Recuperação das Fissuras na Arquibancada; ✓ Sala do Presidente do Conselho Deliberativo; ✓ Sala Secretaria do Conselho Deliberativo; ✓ Sala de Espera do Conselho Deliberativo; ✓ Manutenção do Gramados;

Social:

Concluído:	*Em andamento:*
✓ Paisagismo da Social; ✓ Biblioteca; ✓ Espaço Multiuso – Teatro; ✓ Sala de Culinária; ✓ Sala de Coworking; ✓ Reforma da Caixa de água; ✓ Inspeção Técnica (muro, comporta, galeria, águas pluviais) para proteção de segurança contra enchentes; ✓ Sala da Diretoria;	✓ Paisagismo da Social; ✓ Alambrado do Futebol; ✓ Churrasqueira da Sinuca; ✓ Troca da Grama Sintética Campo 1 e 2;

CT. Barra Funda

Concluído:	Em Andamento:
✓ Quadra de Areia; ✓ Lonas Retrátil para área da Imprensa;	✓ Regularização do Alvara de Funcionamento; ✓ Manutenção do Gramados; ✓ Manutenção dos Quadros Elétricos; ✓ Sala da Comissão Técnica; ✓ Sala Analise Técnica;

DIRETORIA JURÍDICA

1) Advocacia Contenciosa

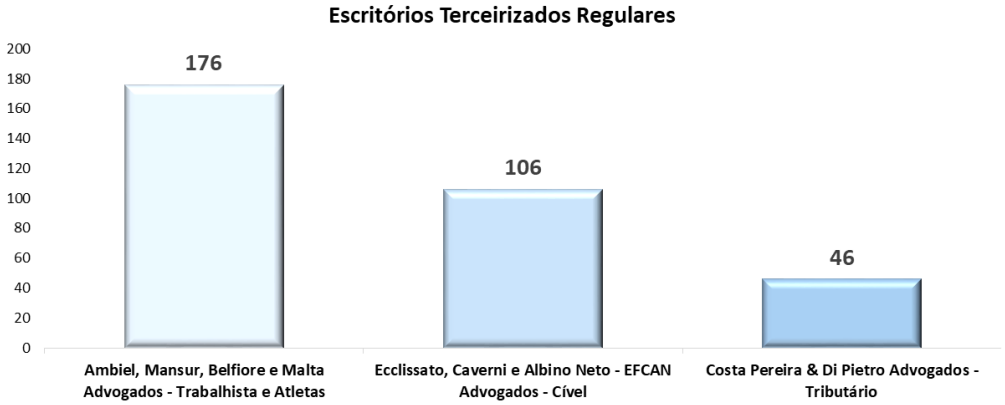
A área contenciosa (processos administrativos e ações judiciais) do São Paulo Futebol Clube é coordenada diretamente pela Diretoria Jurídica com seus advogados internos, sendo que atualmente prestam serviços regulares os escritórios de advocacia terceirizados:

(i) **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados** - Contencioso Trabalhista e Trabalhista Desportivo - 176 ações, sendo 73 de colaboradores, 57 de terceirizados, 44 de ex-atletas e 02 administrativos;

(ii) **Ecclissato, Caverni e Albino Neto - EFCAN Advogados -** Contencioso Cível - 106 ações, sendo 30 como requerente (polo ativo) e 76 como requerido (polo passivo);

(iii) **Costa Pereira & Di Pietro Advogados -** Contencioso Tributário – 46 ações, sendo 14 administrativos diversos e 32 judiciais.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



Sem prejuízo dos escritórios acima, temos também aqueles que prestam serviços jurídicos esporádicos/pontuais ao SPFC de acordo com sua especialização, sendo que, para o período em referência relacionamos os seguintes escritórios terceirizados:

2) Serviços Jurídicos Esporádicos/Pontuais (com atualização para os períodos de referência janeiro e fevereiro/2021)

(i) **Cardoso Alves** – 01 Processo (tributário – cobrança ICMS sobre energia elétrica – julgada procedente (Recurso de Apelação julgado parcialmente procedente apenas para modificar a contagem dos juros de mora a partir do trânsito em julgado. Foi interposto Recurso Especial. Afetada a questão tratada nos autos pelo paradigma EREsp nº 1.163.020/RS, a tramitação do processo foi suspensa);

(ii) **Manesco & Ramirez** - 04 Inquéritos Civis, sendo 01 - Acessibilidade e Meio Ambiente, 01 Poluição Sonora – Eventos e 02 Habitação e Urbanismo.

(iii) **Ecclissato, Caverni e Albino Neto Sociedade de Advogados** – assessoria jurídica no âmbito consultivo Cível, Administrativo e Contratual, incluindo consultas de Direito Civil, Processual Civil e Direito Societário de quaisquer naturezas.

(iv) **Milnitzky Advogados** – Contencioso Cível – 01 Processo – Legalidade/Regularidade de doação de área do Estádio do Morumbi ao SPFC. Julgada improcedente a ação da Prefeitura Municipal de São Paulo e extinta a ação. Houve a interposição de Recurso de Apelação por parte da Prefeitura de São Paulo. A Apelação não foi provida, mantendo-se a decisão de primeira instância, ao entender a legalidade da doação efetivada e observância dos procedimentos administrativos exigidos à época de sua conclusão. Foi interposto Recurso Especial por parte da Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido pelo SPFC. Em 05.02.2020 o recurso foi inadmitido pelo TJSP. Após, foi interposto Agravo pela Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido. Aguarda-se julgamento.

(v) **Ripper Advogados** – 09 Processos – Contencioso Judicial:

1. Processo nº 1057237-20.2017.8.26.0053 – Ação ordinária visando afastar o recolhimento de taxas (do Estado de São Paulo) de segurança pública da Polícia Militar e/ou Cível em eventos realizados no Morumbi – Deferida a tutela para determinar a prestação dos serviços de segurança sem o recolhimento da taxa, foi prolatada sentença de procedência dos pedidos formulados na inicial, para dispensar o recolhimento da taxa discutida, e determinar a devolução de todo o valor pago nos últimos 5 anos. No mérito, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo negou provimento ao Recurso de Apelação da Fazenda do Estado de São Paulo, mantendo-se, assim, a decisão de primeira instância. Em face desta decisão colegiada, a Fazenda do Estado de São Paulo interpôs Recursos Especial e Extraordinário, os quais foram denegados. Atualmente, aguarda o julgamento dos Agravos interpostos pela Fazenda Pública.

2. Processo nº 5027585-23.2018.4.03.6100 – Ação visando afastar a contribuição social prevista no artigo 1º da Lei Complementar n° 110/01, exigida quando da despedida de empregado sem justa causa, à alíquota de 10% sobre o valor de todos os depósitos devidos, referentes ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, durante a vigência do contrato de trabalho, bem como a repetição do indébito referente aos valores pagos nos últimos 5 anos. Denegada a segurança em 31.07.2019, apresentamos tempestivamente nosso Recurso de Apelação. Em 01/07/20 foi publicado Acórdão que negou provimento à apelação. Foram apresentados os Recursos Especial e Extraordinário, os quais aguardam julgamento.

3. Processo nº 5027655-40.2018.4.03.6100 - Ação Declaratória objetivando afastar as verbas de aviso prévio indenizado, terço constitucional de férias e os 15 (quinze) dias de auxílio doença e/ou acidente, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários da Autora, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Liminar deferida no MS ajuizado pelo SPFC, suspendendo a exigibilidade das contribuições. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença;

4. Processo nº 5029652-58.2018.4.03.6100 – Mandado de Segurança objetivando afastar as verbas de bônus de contratação (luvas), férias, salário-maternidade (e licença paternidade), adicionais de hora extra, noturno e periculosidade e 13º (décimo-terceiro) salário, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários do SPFC, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Denegada a Segurança, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual foi contrarrazoado pelas partes contrárias. Atualmente, aguarda-se julgamento do recurso pelo TRF da 3ª Região para julgamento.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

5. Processo nº 1048749-08.2019.8.26.0053 – Processo visando a obtenção de autorização para comercialização de bebida alcoólica, além da cerveja, durante o show do "Iron Maiden", no Estádio do São Paulo Futebol Clube, ocorrido em 06.10.2019, bem como nos demais eventos futuros, não desportivos, que venham a ser realizados no Estádio do SPFC. A liminar foi deferida e houve a comercialização de destilados no show do "Iron Maiden". Em sede de sentença, o feito foi extinto, sem julgamento do mérito, com relação ao show do Iron Maiden, e improcedente com relação aos eventos futuros. Em face desta decisão, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se o julgamento do recurso pelo TJ/SP.

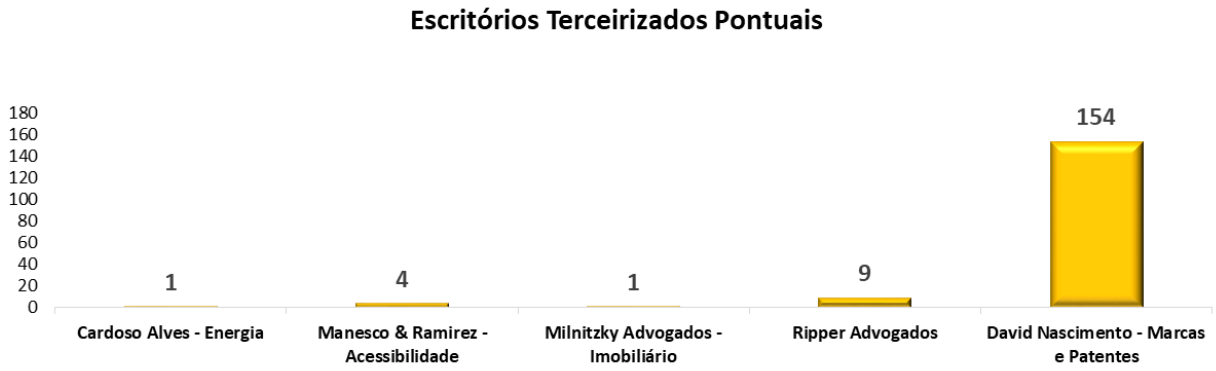
6. Processo nº 5021584-85.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 12/11/2019, visando o reconhecimento de inconstitucionalidade superveniente das contribuições para terceiros (FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), em razão das alterações promovidas pela EC 33/2001, bem como para repetir o valor pago indevidamente nos últimos 5 anos. Prolatada sentença denegando a segurança foi interposto Recurso de Apelação, o qual foi negado provimento. Apresentado o competente Recurso Extraordinário, atualmente o processo aguarda as contrarrazões da parte contrária.

7. Processo nº 5021595-17.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 11/11/2019, visando o reconhecimento do limite de 20 salários mínimos para a base de cálculo das contribuições destinadas aos terceiros (contribuições ao FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), que incidem sobre a folha de salários do SPFC, bem como a repetição do indébito dos valores pagos a maior nos últimos 05 (cinco) anos. Após solicitação do Juízo, foi apresentada manifestação quanto à adequação do valor da causa (por estimativa ao benefício econômico pretendido), bem como sobre a necessidade de manter no polo passivo as entidades FNDE, INCRA, SESC e SEBRAE. Atualmente, o processo aguarda a intimação e manifestação da parte contrária, para posterior prolação de sentença.

8. Processo nº 5021425-45.2019.4.03.6100 - Ação Declaratória ajuizada em 08/11/2019, visando o reconhecimento da União como responsável pelo ônus da meia-entrada, bem como pelo dever de indenizar o São Paulo Futebol Clube pela intervenção indevidamente sofrida, sem nenhuma contraprestação. Sucessivamente, pretende-se afastar o benefício da meia-entrada após o trânsito em julgado do feito, indenizando o São Paulo Futebol Clube por ter suportado o ônus do benefício. Após contestação apresentada pela ré, foi apresentada replica pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença.

9. Processo nº 1066190-02.2019.8.26.0053 – Ação Ordinária visando à comercialização de cerveja em eventos desportivos. Distribuído o feito, o pedido de antecipação de tutela foi indeferido, ensejando a interposição de agravo de instrumento, o qual teve a tutela recursal pretendida indeferida monocraticamente. Na primeira instância, foi proferida Sentença de improcedência e, em face dessa decisão, apresentamos Embargos de Declaração para sanar vícios que acreditamos estarem presentes na Sentença. Os Embargos de Declaração foram rejeitados, e em face desta decisão interpusemos Recurso de Apelação, e atualmente aguarda-se o julgamento do recurso pelo Tribunal de Justiça.

(vi) **David do Nascimento** – Proteção e Registros das Marcas e símbolos do SPFC (154 marcas registradas e acompanhadas, sendo 7 pedidos e 147 registros. Processos de terceiros: Total: 9, sendo 7 Oposições a Pedidos de Registro de Terceiros e 2 Registros de Terceiros;



Não obstante, a Diretoria Jurídica, por seus colaboradores internos, atua diretamente em processos e procedimentos estratégicos, a saber:

i. Realização de gestão dos processos do SPFC junto aos escritórios terceirizados, fornecendo os subsídios necessários para as devidas atuações, especialmente nas áreas: (i) trabalhista, (ii) cível, (iii) tributária, (iv) marcas e patentes, (v) penal, (vi) inquéritos civis, (vii) desportivo (Superior Tribunal de Justiça Desportiva), e; (viii) administrativo, com o fim de implementar uma política de controle das ações e dos referidos escritórios, possibilitando ainda, o contingenciamento das ações para fins contábeis e de auditoria;
ii. Revisão das peças processuais dos escritórios prestadores de serviços visando o controle dos trabalhos executados por eles;
iii. Elaboração de peças processuais para casos estratégicos objetivando, nestes casos pontuais, a agilidade no resultado;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

iv. Participação em audiências nos casos relevantes e reuniões em geral, especialmente para alinhamento preparatório de audiências, para dirimir dúvidas na instrumentalização de contratos e, ainda, para analisar qualquer aspecto jurídico em novos negócios, a serem celebrados pelo SPFC;

v. Discussão de teses com os escritórios terceirizados para tomada de decisões, inclusive para fins de celebração de acordos;

vi. Auxílio aos Departamentos de Futebol e de Base, tanto em audiências, quanto em questões rotineiras de sua área específica, buscando as melhores soluções dentro de suas peculiaridades;

vii. Elaboração e revisão de contratos diversos, bem como quaisquer outros documentos jurídicos, visando mitigar quaisquer riscos nos negócios celebrados pelo SPFC;

viii. Auxilio ao Departamento de Recursos Humanos nas questões trabalhistas, tanto em medidas preventivas a serem adotadas pela área, quanto em ações já intentadas contra o Clube e, ainda, em casos de desconto de pensão;

ix. Assessoria aos departamentos de esportes e acompanhamento de julgamentos do SPFC e seus atletas, nas modalidades em que o Clube é filiado às federações esportivas: Justiça Desportiva da CONMEBOL, Superior Tribunal de Justiça Desportiva da Confederação Brasileira de Futebol e Tribunal de Justiça Desportiva da Federação Paulista de Futebol; representação e assessoria nos assuntos relacionados com a Federação Paulista de Voleyball, a Federação Paulista de Ginástica, a Federação Paulista de Atletismo, a Federação Paulista de Tênis, a Federação Paulista de Futsal, a Liga Futsal, a Federação Paulista de Basquete e o CREF/SP.

x. Assessoria e elaboração dos contratos provenientes da Diretoria de Futebol Feminino e da Diretoria de Esportes Amadores, no que tange à equipe profissional de basquete e de futebol feminino do SPFC.

xi. Acompanhamento e atuação nos processos de Mecanismo de Solidariedade e Formação de atletas com envolvimento do SPFC, tanto como autor/requerente quanto como réu/requerido, junto à FIFA e também na Corte Arbitral do Esporte (TAS/CAS) na Suíça;

xii. Atendimentos e acompanhamentos de processos administrativos, autuações e vistorias do Procon, da Vigilância Sanitária, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros e outros órgãos púbicos de fiscalização;

xiii. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público e Delegacias do Trabalho (Trabalho Infantil de Cotia; fiscalização do auditor no RH do Morumbi, etc.);

xiv. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público (Meio Ambiente, Urbanismo, Torcedor, Consumidor, CPA - Comissão Permanente de Acessibilidade - para resolver questões de acessibilidade no Estádio do Morumbi, etc);

xv. Acompanhamento e atuação junto às Delegacias, atendimento das Polícias Civil e Militar, Poder Judiciário no JECRIM e plantão em jogos;

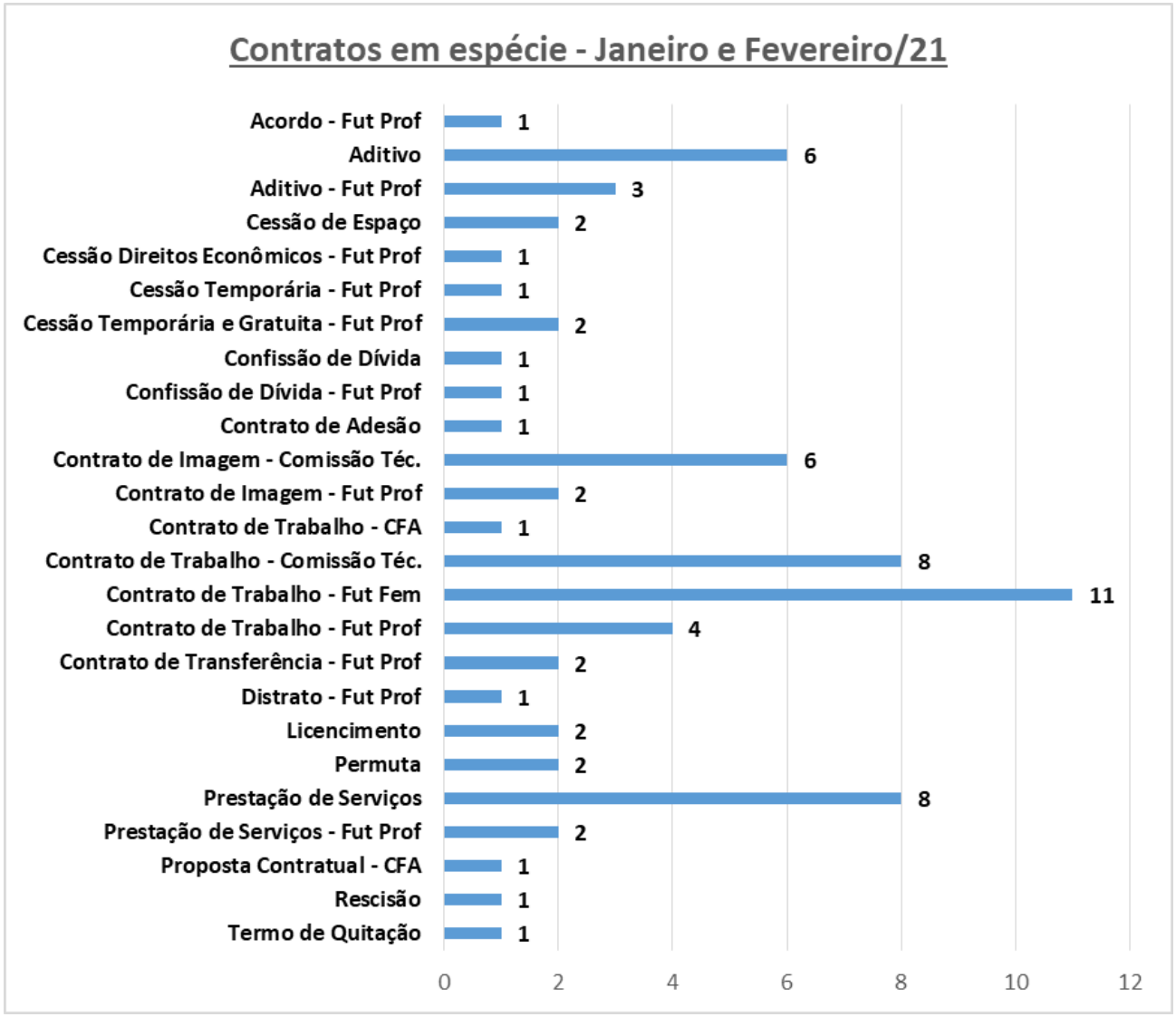
xvi. Plantão no CCO – Centro de Comando de Operações do Estádio do Morumbi em todos os jogos eventos.

xvii. Elaboração de parecer para as áreas solicitantes do SPFC nas diversas modalidades, bem como suporte ao Departamento de Recursos Humanos no que tange ao quadro de pessoal e melhorias ao Clube.

3) Com relação aos contratos elaborados pela Diretoria Jurídica, temos:

A Diretoria Jurídica atende e assessora a Presidência e Diretorias de todas as áreas na elaboração e desenvolvimento de novos negócios e contratos, totalizando neste período **71** contratos elaborados.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



3.1 Neste sentido, discriminamos abaixo os **21 contratos recebidos nesta Diretoria Jurídica efetivamente assinados** no período de Janeiro e Fevereiro/21, exceto atletas:

***** os contratos que prescindem de validação no Conselho de Administração e no Conselho Deliberativo somente constarão deste relatório após a ciência pelo jurídico de sua efetiva aprovação em ata por referidos órgãos, ainda que assinados em momento anterior.**

➢ **Contratos em Geral**

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	RECEBIDO NO JURÍDICO
Marketing	ESPORTECOM PRODUÇÕES E ASSESSORIA COMERCIAL EIRELI	337.20	R$ 166.666.67	05/04/2020	05/04/2020	**05/01/2021**
Social	FERNANDA DE CASSIA OLIVEIRA VILAS BOAS REGO	264.20	R$ 4.000,00	25/11/2020	25/11/2020	**05/01/2021**
CFA - Cotia	MACAL ESCOLINHA DE FUTEBOL E TREINAMENTO DESPORTIVO LTDA (3º aditivo)	97.20	R$ 1.250,00	02/06/2020	31/12/2020	**05/01/2021**
CFA - Cotia	CLIPESCOLA	1001-00028-2020	R$ 480,00	08/01/2020	31/12/2020	**05/01/2021**
CFA - Cotia	COLÉGIO INTEGRADO COTIA LTDA (1º aditivo)	1001-00052-2020	Cláusulas anteriores inalteradas.	Manter data	Manter data	**05/01/2021**
Social	MATRIX FAST TKD SOCIEDADE DESPORTIVA	1000-00039-2020	Variável	01/01/2020	31/12/2020	**05/01/2021**
Marketing	FENIOR COMERCIO E DISTRIBUIDORA DE FERRAGENS (1º aditivo)	1000-00001-2020	Variável	01/02/2020	31/12/2020	**05/01/2021**
Marketing	MARTT QUIMICA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	1000-00053-2020	Variável	15/05/2020	13/12/2020	**05/01/2021**
Marketing	DRY COMPANY DO BRASIL TECNOLOGIA LTDA	1000-00012-2020	Variável	01/01/2020	31/12/2020	**05/01/2021**
Marketing	DRY COMPANY DO BRASIL TECNOLOGIA LTDA	1000-00480-2020	Variável	Manter data	Manter data	**05/01/2021**
Jurídico	COSTA PEREIRA E DI PIETRO SOCIEDADE DE ADVOGADOS	21a.20	Verificar no Contrato	15/01/2020	Indeterminado, podendo ser rescindido unilateralmente.	**06/01/2021**
Estádio	FRIOZEM ARMAZÉNS FRIGORÍFICOS LTDA	1000-00092-2020	Verificar no Contrato	27/11/2020	27/11/2020	**08/01/2021**
Estádio	CINELLI SERVIÇOS DE BUFFET LTDA	1000-00085-2020	Verificar no Contrato	27/11/2020	27/11/2020	**08/01/2021**
CFA - Cotia	JEFFERSON MOREIRA DOS SANTOS (Escolinha - Unidade Americana) - 1º aditivo	90a.20	Verificar no Contrato	03/04/2020	31/12/2020	**11/01/2021**
Marketing	WE CONTENT SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO EIRELI (BETSUL) - (2º aditivo)	1000-00434-2019	R$ 100.000,00 em duas parcelas de R$ 50.000,00	01/01/2021	28/02/2021	**18/01/2021**
Administrativo	ATOS BRASIL LTDA (Confissão Dívida)	28.21	R$ 391.427,99	Não se Aplica	Não se Aplica	**10/02/2021**
Marketing	DRY COMPANY DO BRASIL TECNOLOGIA LTDA (2º aditivo)	1000-00480-2019	R$ 133.333,34	01/01/2021	28/02/2021	**10/02/2021**
Marketing	URBANO AGROINDUSTRIAL LTDA (2º aditivo)	1000-00475-2019	R$ 160.000,00	01/01/2021	28/02/2021	**10/02/2021**
Marketing	MRV ENGENHARIA E PARTICIPAÇÕES S.A (1º Aditivo)	51.21	R$ 216.000,00	01/01/2021	28/02/2021	**10/02/2021**
Esportes Profissionais	ACORP SOLUÇÕES EMPRESARIAIS EIRELI	1000-00116-2021	R$ 144.000,00	08/01/2021	31/12/2021	**15/02/2021**
CFA - Cotia	COLÉGIO INTEGRADO COTIA LTDA	1001-00107-2020	R$ 746.640,00	Inicio do ano letivo 2021	31/12/2021	**10/02/2021**

4) Com relação aos feitos desta Diretoria Jurídica, em suas diversas áreas de atuação, temos a destacar:

a) Suporte das áreas na renegociação dos Contratos em suas diversas modalidades, com o intuito de minimizar os impactos financeiros do Clube nos próximos meses, em razão da significativa redução da receita deste pelos reflexos da COVID19.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

b) Trabalho conjunto com a Diretoria Financeira para elaboração de acordos visando o recebimento de valores devidos ao SPFC.
c) Destaque nas Ações Tributárias: **Não houve para os períodos.**
d) Destaque nas Ações Trabalhistas:

- **Improcedência da ação.**

Reclamante: Alexandre dos Santos Lima.
Função: Eletricista.
Reclamado(s): São Paulo Futebol Clube.
Processo nº: 1000850-82.2020.5.02.0704 – 4ª VT/São Paulo.
Andamento: Julgados improcedentes os pedidos formulados pelo autor.
Valor da ação: R$ 25.704,18.
Economia: R$ 25.704,18.

- **Acórdão favorável ao SPFC.**

Reclamante: Luiz Eduardo Rodrigues.
Função: Atleta.
Reclamado(s): São Paulo Futebol Clube.
Processo nº: 1001674-10.2017.5.02.0716– 16ª VT/São Paulo.
Andamento: Acórdão proferido manteve a improcedência da ação.
Valor da ação: R$ 200.000,00.
Economia: R$ 200.000,00.

- **Extinto em relação ao SPFC.**

Reclamante: Lucilene Estevam.
Função: Terceirizada.
Reclamado(s): Verzani & Sandrini e São Paulo Futebol Clube.
Processo nº: 1001532-38.2019.5.02.0715 – 15ª VT/São Paulo.
Andamento: Processo julgado extinto sem resolução de mérito.
Valor da ação: R$ 95.794,51.
Economia: R$ 95.794,51.

Total da Economia para o SPFC na área trabalhista: R$ 321.498,69 (trezentos e vinte e um mil, quatrocentos e noventa e oito reais e sessenta e nove centavos).

e) Destaque nas Ações Cíveis: **Não houve para o período.**

5) Novas Ações ajuizadas no período de janeiro e fevereiro de 2021:

a) Ações Trabalhistas: (Polo Passivo)

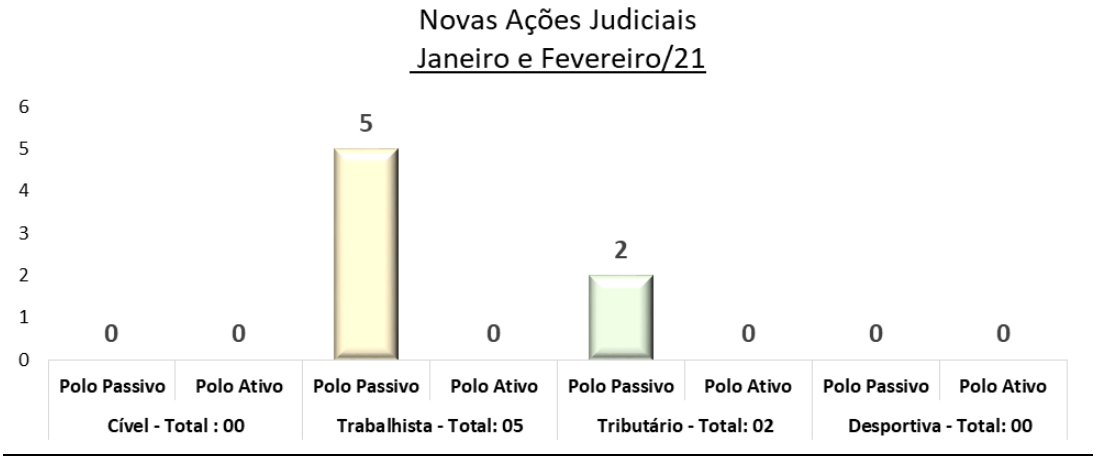
- Cícera Ana Pereira – terceirizada (Onet) – Processo nº 1001366-53.2020.5.02.0009;
- Lilian Aparecida Bonfada – terceirizada (Verzani) – Processo nº-1001427-63.2020.5.02.0703;
- Danilo Santos Feitosa – Copeiro - Processo nº- 1000046-12.2021.5.02.0080;
- Anderson Barbosa da Silva – Vigia - Processo nº- 1000973-18.2020.5.02.0078;
- Gilberto Araújo Guimarães – terceirizada (Verzani) – Processo nº 1001361-98.2020.5.02.0019.

b) Ação Tributária: (Polo Passivo)

Exequente:	Municipalidade de São Vicente
Recorrido:	São Paulo Futebol Clube
Processo nº:	1513776-71.2020.8.26.0590
Vara:	Vara da Fazenda Pública da comarca de São Vicente
Natureza:	Execução Fiscal
Rito:	Comum
Distribuição da ação:	03/12/2020
Valor envolvido:	R$ 193.145,12 (cento e noventa e três mil, duzentos e dez reais e setenta e três centavos).
Sumário da matéria:	Trata-se de Execução fiscal ajuizada pelo município de São Vicente em face do SPFC objetivando a cobrança de IPTU do exercício de 2019, de imóvel que não pertence ao SPFC.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Principais andamentos:	Em 14/01/2021, **foi apresentada exceção de pré-executividade tendo em vista a ilegitimidade passiva do SPFC.**
Status:	Aguardando julgamento da exceção de pré-executividade.
Possibilidade de perda:	Possível
Autora:	Companhia de Engenharia de Tráfego de São Paulo
Réu:	São Paulo Futebol Clube
Processo nº:	1003554-29.2021.8.26.0053
Vara:	15ª Vara da Fazenda Pública da comarca de São Paulo
Natureza:	Ação de Cobrança
Rito:	Comum
Distribuição da ação:	22/01/2021
Valor envolvido:	R$ 962.478,07 (novecentos e sessenta e dois mil, quatrocentos e setenta e oito reais e sete centavos).
Sumário da matéria:	Trata-se de Ação de Cobrança com o objetivo de receber do SPFC valores atinentes à TAXA decorrente de SERVIÇO PÚBLICO realizado em operações do sistema viário em 42 (quarenta e dois) eventos patrocinados pelo SPFC em seu estádio no ano de 2019.
Principais andamentos:	Em 25/02/2021, **foi apresentada contestação pelo SPFC, solicitando a elaboração de prova pericial para comprovação de seu direito.**
Status:	Aguardando réplica da CET para prosseguimento do feito.
Possibilidade de perda:	Possível



DIRETORIA DE MARKETING

1) NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE PATROCÍNIOS E PERMUTAS

a) Contratos de Patrocínios vigentes, equipes Fut. Profissional, Base, Feminino e Basquete:

- ADIDAS – fornecedor de material esportivo;
- CARTÃO DE TODOS – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal da perna esquerda);
- CAUÊ – patrocínio nas camisas oficiais (barra das mangas), camisa de treino (costas);
- GAZIN - patrocínio nas camisas oficiais e treino (barra traseira);
- KONAMI – patrocínio dentro do número nas costas das camisas oficiais, e na parte inferior das mangas da camisa de treino.

b) Contratos de Patrocínios, equipes Fut. Profissional, Base, Feminino e Basquete, extensão período de 02 (dois) meses, de 01/01/2021 à 28/02/2021:

- BANCO INTER – patrocínio máster;
- BETSUL – patrocínio nos shorts de jogo (barra traseira), das equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete;
- DRY COMPANY (CHIP SPFC) – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal lado oposto do número) das equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete (barra traseira perna esquerda e camisa de jogo na omoplata direita);
- MRV – patrocínio nas camisas oficiais (omoplata);
- URBANO – patrocínio nas camisas oficiais (mangas), camisa de treino (costas).

c) Contratos de Patrocínios em negociação:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- Prospecção de Patrocínios para as equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete, por meio do desenvolvimento de projetos de patrocínios destinados para:
  1) Máster;
  2) Omoplata;
  3) Mangas;
  4) Shorts.

d) Contratos de Permutas firmados:

- MSA - Monteiro Silva & Aguilar Investimentos, comodato de dois veículos personalizados, destinados para as equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete;
- MOOVE – fornecimento de bebidas isotônicos, para consumo das equipes de Futebol Profissional, Futebol de Base, Futebol Feminino e Basquete.

e) Contratos de Permuta em negociação/renovação:

- PASSA QUATRO – fornecimento de água para as 03 unidades: Estádio Morumbi, CT Barra Funda e CFA Cotia;
- MOTOROLA - fornecimento de rádios UHF e VHF, vencimento em 23/07/2020;
- VOLVO – fornecimento de veículos para uso do SPFC;
- COLÉGIO JOÃO PAULO I, fornecimento de 10 bolsas de estudos, destinadas para os filhos de funcionários.

2) NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO

a) Contratos de Concessão Vigentes (atendimento e apoio):

- CÉLIA EXPRESS – comercialização de sorvetes, pipocas e salgados no Estádio, vigente até 31/12/2022;
- TEAM Eventos – comercialização de alimentos e bebidas no Estádio, em dias de jogos, vigente até 31/12/2022.

3) LICENCIAMENTO – ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO

a) PRODUTOS LICENCIADOS

- Temos firmados 09 contratos vigentes, e mais 06 contratos novos em confecção no SISPRO;
- Em virtude do vencimento de alguns contratos em 31/12/2020, temos: 21 contratos em processo de renovação no SISPRO; 16 empresas em negociação para renovação;
- Em andamento novo modelo de negócio para administração do processo de Licenciamento de Produtos.

b) LOJA SÃO PAULO MANIA

- Em funcionamento temos o total de 07 lojas, e negociação para a abertura de 01 loja em Santo André;
- Negociação com a empresa Bomache, para ser a máster franqueada responsável pela gestão das lojas que estão em funcionamento e abertura de novas unidades.

c) LOJA VIRTUAL

- Em negociação com a Adidas a operacionalização da loja oficial do SPFC na internet, site www.saopaulomania.com.br, pela a empresa ESM/NS2.

d) ESCOLAS DE FUTEBOL

- Temos 30 unidades em funcionamento: 13 escolas na grande São Paulo, 12 escolas no interior e 05 escolas em outros estados;
- Em processo para abertura de 04 unidades;
- Suporte do CFA para atendimento as unidades na parte técnica;
- Em andamento novo modelo de negócio para administração do processo de Licenciamento de Escolas.

4) PROGRAMA SÓCIO TORCEDOR:

- Retomadas negociações com a empresa FENG, para a prestação de serviços de gestão do relacionamento, por meio da utilização de soluções tecnológicas para o desenvolvimento do Programa Sócio Torcedor, e a distribuição de conteúdo audiovisual na internet, bem como serviços de consultoria estratégica e gestão dos canais de venda com o objetivo de identificar formas de engajamento e monetização.

5) NEGOCIAÇÕES DE PARCERIAS:

- Foram realizadas reuniões com empresas de diversos segmentos, para prospecção de novos patrocínios, licenciamento de produtos, licenciamento de Escolas de Futebol, revitalização do Programa Sócio Torcedor e patrocinadores atuais;
- Negociações com a empresa AME Digital, oportunidade de ser parceiro Oficial do SPFC, que prevê benefícios de exposição da marca AME em ativos do clube como placas de campo, telão do estádio, placar eletrônico, mídias digitais e outras propriedades de retorno. A empresa também será mais um meio de pagamento (não exclusivo) de todas as atividades comerciais do Clube.

6) PROJETOS ESPECIAIS:

- Projeto eSports SPFC - Time de Futebol Virtual: Em parceria com uma agência de eSports e marketing esportivo, o SPFC criou o seu primeiro time de eSports (jogos eletrônicos competitivos) em específico de futebol virtual (PES2021), sem nenhum custo ou gasto financeiro para o Clube. O projeto será em formato de revenue share, onde após passar os valores estimados como custos do projeto (de responsabilidade da agência), as receitas de patrocínios, licenciamentos, premiações, eventos e outros, serão divididas entre as partes em percentual acordado previamente;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- Nova identidade visual Backdrop de entrevistas: Criação da nova identidade visual do backdrop digital de entrevistas do Estádio do Morumbi e Barra Funda. Atualmente destaque e exposição ao escudo do São Paulo FC, Sócio Torcedor (institucional), adidas e demais marcas em formato rotativo;
- Por ocasião da apresentação do técnico Hernán Crespo, em 17/02/2021, criação de camisa comemorativa com frase emblemática do novo técnico argentino, que posteriormente foi comercializada na loja virtual (ecom) SPMANIA. Durante a apresentação, a frase foi apresentada também no backdrop de entrevistas.

DIRETORIA GERAL DO CLUBE SOCIAL

Nos meses de janeiro e fevereiro foram abertos alguns espaços no clube social, todos eles seguindo protocolos de segurança, tais como Parquinho, Sauna, Berçário e Parque Aquático, além da inauguração do Teatro "Cassiano Gabus Mendes", o novo espaço da biblioteca, o novo gramado do Campo "Anselmo Cagnin Filho" e da criação do espaço Coworking:

- **Parquinho:**

- **Sauna:** 20 de fevereiro – 20 pessoas – 40% das cadeiras espreguiçadeiras

Terça a Sexta	**Sábados**	**Domingos e Feriados**
- 10h às 13h - 14h às 21h	- 9h às 13h - 14h às 19h	- 9h às 13h - 14h às 16h30

- **Berçário**

Retomada das atividades em 11 de fevereiro, seguindo todas as orientações da OMS:

Terça a Sexta	**Sábados, Domingos e Feriados**
- 8h às 10h – Aberto - 10h – Fechado para higienização - 10h30 às 12h30 – Aberto - 12h30 - Fechado para higienização - 13h às 16h - Aberto - 16h - Fechado para higienização - 16h30 Às 18h30 – Aberto - 18h30 - Fechado para higienização - 19h às 21h - Aberto	- 8h às 12h – Aberto - 12h - Fechado para Higienização - 13h às 18h - Aberto

- **Parque Aquático:**

Piscina Olímpica – Somente para a prática de natação – Limite de 2 pessoas por raia – Agendamento por telefone – Crianças de 4 a 11 anos, obrigatoriamente acompanhadas de um responsável

Cadeiras "Espreguiçadeiras" – Manter distanciamento – utilizar toalha própria ao sentar ou deitar nas cadeiras.

Demais Piscinas:

Segunda a Sexta	**Sábados, Domingos e Feriados**
- 7h às 13h e 14h às 18h	- 7h às 17h30

Não há necessidade de agendamento – Limite de 80 pessoas – não há limite de idade.

- **Inauguração do Teatro "Cassiano Gabus Mendes"**

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- **Inauguração do gramado no Campo "Anselmo Cagnin Filho"**

- **Biblioteca**

- **Criação do espaço Coworking:**
  De terça a domingo das 10h às 18h pelo período de 1 hora, limitado à 60% da capacidade do ambiente

- **COD**
  Retomada das atividades em 11 de fevereiro, seguindo todas as orientações da OMS:

Terças e Quintas / Quartas e Sextas **Manhã** - 8h10 às 9h20 Turma EFI 3 e 4 anos Turma Tricolor 5 anos Turma Vermelha 6 e 7 anos Turma Branca / Preta 8 a 13 anos - 9h40 às 10h50 Turma EFI 3 e 4 anos Turma Tricolor 5 anos Turma Vermelha 6 e 7 anos Turma Branca / Preta 8 a 13 anos	**Tarde** - 14h às 15h100 Turma EFI 3 e 4 anos Turma Tricolor 5 anos Turma Vermelha 6 e 7 anos Turma Branca / Preta 8 a 13 anos - 15h20 às 16h30 Turma EFI 3 e 4 anos Turma Tricolor 5 anos Turma Vermelha 6 e 7 anos Turma Branca / Preta 8 a 13 anos

- **COTI**
  Retomada das atividades para alunos acima de 60 anos, com aulas de 45 minutos e 5 vagas por horário:

Terças e Quintas-Feiras - 8h às 8h45 - 9h às 9h45 - 10h às 10h45 - 11h às 11h45 - 13h às 13h45 - 14h às 14h45 - 15h às 15h45	**Quartas e Sextas- Feiras** - 8h às 8h45 - 9h às 9h45 - 10h às 10h45 - 11h às 11h45 - 14h às 14h45 - 15h às 15h45 - 16h às 16h45

Fora isso, não ocorreram mudanças nos protocolos de aulas ou espaços. O distanciamento entre as pessoas, o não

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

compartilhamento de materiais, e o uso de EPIs, foram as bases para a reabertura nessa fase.

Academia - A limpeza e higienização foi ponto principal.
Cheerleaders - Espaços demarcados;
Dança - Limite de alunos e distanciamento.
Fitness - Distanciamento e priorizando aulas em espaços abertos
Futebol de Mesa - Uso de máscara obrigatório.
Futebol Society - Somente fundamentos e sem jogos coletivos ou exercícios que possam ter contato.
Ginástica Artística - Distanciamento e uso de máscaras
Ginástica Rítmica - Uso do seu próprio material
Handebol - Aulas para iniciação em quadra externa. O competitivo da modalidade voltou somente na categoria Adulto.
Hidroginástica - Espaços delimitados.
Lutas: Boxe e Judô - Sem contato físico
Natação - 2 alunos por raia, sem o contato físico do professor com o aluno
Patinação - Uso de máscaras
Pilates - Uso de máscaras, distanciamento e higienização de todos equipamentos
Pista de Atletismo - Caminhada
Polo Aquático - Somente fundamentos, sem jogos coletivos
Sinuca – 50% das mesas
Voleibol – Retorno somente das equipes Masters, com treinos de fundamentos, e a categoria Adulto

Comemoração do 91º aniversário do SPFC

- **Esportes com Raquetes:**

Tênis De Quadra

- *Rotinas Administrativas, Técnicas:*
  As atividades administrativas voltaram a sua normalidade com atendimento presencial desde o último dia 01/08/2020.
  O atendimento está sendo feito dentro dos horários de trabalho dos colaboradores até a contratação de um novo colaborador, onde ampliaremos o horário de atendimento da secretaria de raquetes.
  a) Em JANEIRO 2021 contamos com os seguintes números:
     - TENISTAS CADASTRADOS (TÊNIS QUADRA + TENIS AULA) - 520
     - TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS AULA – 225
     - TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS QUADRA – 295

  b) Em FEVEREIRO 2021 contamos com os seguintes números:
     - TENISTAS CADASTRADOS (TÊNIS QUADRA + TENIS AULA) -593
     - TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS AULA – 302
     - TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS QUADRA – 291

- *Manutenção E Conservação De Quadras E Paredões:*
  As quadras estão sendo conservadas por 5 colaboradores que atuam no período das 6 às 23 horas durante a semana e nos finais de semana das 6 às 20 horas.
  Às segundas feiras, dia que é reservado para manutenção das quadras é feito a conservação das áreas no entorno do Depto. De Tênis, como lavagem de canaletas, lavagem das lonas, troca e reparos nas redes (se houver necessidade), troca de linhas demarcatórias (se houver necessidade), lavagem de quadras rápidas, paredões e espaços comuns.
  No decorrer da semana e finais de semana com o maior fluxo de associados, as manutenções são feitas em horários de menor utilização e assim mantendo o bom estado de conservação das quadras e no entorno das mesmas.
- *Aulas:*
  As aulas de tênis são ministradas às 2ªs feiras das 11 às 19 horas, de 3ª a 6ª feira das 7 às 21 horas e nos finais de semana não são ministradas aulas.
  A equipe é formada por 5 professores de tênis classificados em 1ª classe na Federação Paulista de Tênis e uma coordenadora técnica Profª Andrea Viera.
- *Torneios Internos, Externos Amistosos, Cursos E Campeonatos Oficiais*
  Os torneios internos e eventos externos permanecem paralisados, até a liberação de entrada no clube de visitantes e atletas.

Pádel

Em JANEIRO 2021 contamos com os seguintes números:
PADELISTAS CADASTRADOS (PADEL QUADRA + PADEL AULA) - 95
PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL AULA – 55
PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL QUADRA – 40
Em FEVEREIRO 2021 contamos com os seguintes números:
PADELISTAS CADASTRADOS (PADEL QUADRA + PADEL AULA) - 83

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL AULA - 48
PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL QUADRA – 35

- O Atleta de Pádel do SPFC Alessandro Carpinelli, participou do Torneio Aberto realizado na cidade de Curitiba-PR, e foi Campeão da Categoria "Mista B", jogando com uma Atleta de Curitiba.
- Neste mês tivemos novamente a adesão de novos Alunos e/ou Praticantes no Depto., que conheceram o Padel recentemente e agora farão parte do grupo de praticantes.
- Reunião do Grupo de Trabalho do Depto. de Pádel e decidimos pela realização de 01 Torneio Interno, apenas entre os Associados do SPFC, com duração de aproximadamente 01 mês, para melhor integração entre os praticantes.
- Reunião da Equipe de trabalho do Departamento para o fechamento do ano de 2020, com a composição do novo Grupo de Trabalho, sendo: Geraldo J. Brunholi – Diretor; Luis Fernando Prato – Assessor; Rafael Costa Jorge – Assessor; Mariana Lavieri – Assessora; Thomas Simoneti – Assessor; Marcelo Brunholi – Colaborador e Lucas Pronotti – Colaborador
- Realização (inicio) do 1º Torneio Interno Masculino de Pádel, com a participação de 22 Atletas dos níveis de 5ª, 4ª e 3ª Categorias. O Formato foi de sorteio entre os participantes, mantendo o equilíbrio das duplas, portanto, Atletas de 3ª Categoria formaram dupla com Atletas de 5ª Categoria, e os Atletas de 4ª Categoria formaram duplas entre si.
- Realização de 01 (uma) clínica para as Mulheres Iniciantes ao Esporte, com o Professor Lucas Pronotti, realizada nas Quadras do SPFC, com a participação de 08 Atletas.
- Término do 1º Torneio Interno Masculino de Pádel, com os seguintes vencedores:
  Vice-Campeões >> Oliver Laviaguerre e Julio Kikuchi
  Campeões >> Luciano Lugli e Murilo Ambigem
- Neste mês tivemos novamente a adesão de novos Alunos e/ou Praticantes no Depto., que conheceram o Padel recentemente e agora farão parte do grupo de praticantes.
- Estamos com os Horários de Aulas quase que totalmente preenchidos, com um Total de 38 (trinta e oito) Alunos, sendo a maior quantidade de alunos inscritos desde a contratação do Professor para o Depto.

A aceitação ao Prof. Lucas Pronotti tem sido muito boa, sendo que, praticamente todos os Alunos que fizeram Aulas experimentais, acabaram se inscrevendo e seguindo com as Aulas semanais.

Tênis de Mesa

Permaneceram com as aulas suspensa
Em janeiro contamos com os seguintes números: Mesa Tenistas Cadastrados – Alunos – 23
Em fevereiro contamos com os seguintes números: Mesa Tenistas Cadastrados: Alunos 15
Foram liberadas 4 (quatro) mesas para bate bola entre os alunos cadastrados.

- **Futebol Social:**
  - Sem atividades devido à pandemia do COVID – 19, seguindo as diretrizes do governo do estado;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000