RELATÓRIO DE ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS
SETEMBRO/ 2020.

ASSESSORIAS ESPECIAIS DA PRESIDÊNCIA

• SECRETARIA

A Assessoria Especial de Secretaria prestou suporte administrativo à Diretoria Executiva. Analisou e convalidou as fichas de associados admitidos ao quadro associativo, atualizou o Cadastro Histórico de associados, compilou o Relatório de Atividades das Diretorias, entre outras atividades de ofício.

• RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Alguns contatos com Executivos de Clubes estrangeiros estão sendo retomados gradativamente.

• ORÇAMENTO E CONTROLE

- Foram elaborados e disponibilizados à Diretoria e Conselho Fiscal, o Balancete de forma analítica e sintética e a Demonstração do Resultado do mês de setembro de 2020.

Direitos	dez/19	jul/20	ago/20	set/20
(1) Direitos	469.818	447.627	417.118	394.295
Caixa	43.477	53.831	47.928	26.976
Contas a Receber	391.731	378.433	354.243	354.038
Adiantamentos	29.047	9.683	9.298	7.603
Depositos Judiciais	5.563	5.680	5.649	5.679
Investimentos	457.140	431.467	416.778	412.325
Imobilizado	256.661	252.110	250.782	249.872
Intangível	200.479	179.357	165.996	162.452
Total	926.958	879.094	833.896	806.620
(1-2)Endividamento	(503.158)	(511.746)	(521.760)	(528.840)

Obrigações	dez/19	jul/20	ago/20	set/20
(2) Obrigações	972.976	959.373	938.878	923.135
Fornecedores	9.463	7.689	6.237	5.886
Instituições Financeiras	189.778	189.644	185.282	173.316
Obrigações Trabalhistas	35.349	41.755	44.949	53.432
Parcelamentos Tributos	68.103	70.480	68.198	69.023
Entidades Esportivas/Imagem	139.241	162.347	153.656	155.985
Receitas a apropriar	313.294	269.126	269.147	264.117
Adiantamentos	77.926	83.207	78.208	71.059
Acordos-Contas a pagar	84.282	108.177	105.893	102.354
Provisões	55.540	26.948	27.306	27.962
Patrimônio Social	(46.018)	(80.279)	(104.982)	(116.516)
Fundos/Reservas/Resultados	(46.018)	(44.916)	(44.916)	(44.916)
Resultado 2020	-	(35.363)	(60.066)	(71.600)
Total	926.958	879.094	833.896	806.620

EM R$ mil

No período foram registrados os seguintes investimentos relacionados a contrações de atletas profissionais:

- Alexandre Rodrigues da Silva (Aquisição de direitos econômicos);
- Daniel Alves da Silva (Aquisição de direitos econômicos);
- Juan Francisco Torres Belen (Aquisição de direitos econômicos);
- Santiago Tréllez Vivero (Aquisição de direitos econômicos);
- Vitor Frezarin Bueno (Intermediação no empréstimo).

RD 9.2020

Demonstração do Resultado Acumulado setembro/20
Em R$ mil

RECEITAS OPERACIONAIS	Previsto	Realizado	Variação
Futebol profissional e Marketing	**373.970**	**246.625**	**(127.345)**
Negociação de atletas	154.100	136.632	(17.468)
Direitos de transmissão de TV	119.287	74.402	(44.885)
Publicidade e patrocínio	29.142	13.136	(16.006)
Projeto sócio torcedor	10.560	5.595	(4.965)
Arrecadação de jogos	44.755	6.539	(38.216)
Licenciamento da marca	16.126	10.321	(5.805)
Sociais e esportes amadores e profissionais	**27.552**	**19.523**	**(8.029)**
Contribuições e atividades	25.995	19.182	(6.813)
Taxas, Festas e Aluguéis	1.557	341	(1.216)
Estádio	**20.225**	**10.506**	**(9.719)**
Camarotes e cadeiras cativas	8.398	4.542	(3.856)
Publicidade	5.380	2.661	(2.719)
Aluguéis/Concessões	6.447	3.303	(3.144)
Esportes Profissionais	**6.506**	**1.931**	**(4.575)**
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	**428.253**	**278.585**	**(149.668)**

Receitas
Futebol Profissional

- **Negociação de Atletas** – Refere-se à cessão de direitos econômicos do atleta David Neres ao AFC Ajax, e cessão dos direitos de exclusividade na aquisição dos direitos federativos do atleta Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, além de empréstimos de direitos federativos de atletas profissionais.

No mês de julho foi contabilizada a receita de R$ 116,8 milhões referente aos contratos de cessão dos direitos federativos do atleta Antony Matheus dos Santos ao AFC Ajax e Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, deduzindo-se, para fins orçamentários, R$ 22,6 milhões a título de intermediação nas negociações e repasse de direitos econômicos pertencentes a terceiros.

No mês de agosto foi contabilizada a receita referente a 30% do resultado líquido proveniente da negociação dos direitos federativos do atleta Vitor Tormena de Farias pelo Gil Vicente Futebol Clube a terceiros, conforme cláusula 2.1 do contrato firmado entre as partes.

- **Direitos de Transmissão de TV**- A variação negativa de R$ 44,9 milhões decorre da postergação do registro das receitas de transmissão do Clube na Copa do Brasil, Copa Libertadores e Campeonato Brasileiro, devido a paralisação e adiamento do início dos Campeonatos.

	Previsto	Realizado	Variação
Televisão	119.287	74.402	(44.885)
Campeonato Brasileiro	70.807	36.416	(34.391)
Campeonato Paulista	26.540	28.274	1.734
Copa Libertadores	16.200	9.637	(6.563)
Copa do Brasil	5.650	-	(5.650)
Futebol Feminino	90	75	(15)

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- **Copa do Brasil-** Aguarda-se o mês de outubro para o registro da cota de participação da fase de oitavas de final. Além desta fase, o orçamento do período contempla a receita pela participação na fase de quartas de final.

- **Copa do Libertadores-** No mês de outubro será registrada a receita referente a cota de participação do jogo realizado contra o Binacional, válido pela fase de grupos.

- **Campeonato Brasileiro –** Devido a competição ter a data de término prorrogada para fevereiro de 2021, as receitas de exibição e premiação, inicialmente previstas para o exercício corrente, somente poderão ser registradas quando da sua efetiva realização, o que não representa uma **perda efetiva de receita**, e sim uma prorrogação no prazo de registro e recebimento dos direitos de acordo com regime de competência.

- **Arrecadação de jogos –** A variação negativa apresentada de R$ 38,2 milhões na receita com bilheteria decorre da proibição da presença de público nos jogos do Campeonato Paulista e Brasileiro e o adiamento dos jogos da Copa do Brasil e Copa Libertadores.

	Previsto	Realizado	Variação
Rendas em Jogos	44.755	6.539	(38.216)
Campeonato Paulista	12.150	3.581	(8.569)
Campeonato Brasileiro	15.950	-	(15.950)
Copa Libertadores	13.405	2.958	(10.447)
Copa do Brasil	3.250	-	(3.250)

  - **Campeonato Paulista** – A Variação negativa de R$ 8,5 milhões decorre da realização dos jogos com portões fechados a partir do clássico contra o Santos.
  - **Copa do Brasil**- A Variação negativa de R$ 3,2 milhões decorre do adiamento dos jogos referentes as fases de oitavas e quartas de final. Acredita-se que mesmo com o reinício do campeonato não será possível a realização dos os jogos com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.
  - **Copa do Libertadores**- A Variação negativa decorre da realização dos jogos contra o River Plate e Binacional, válidos pela fase de grupos, com portões fechados.
  - **Campeonato Brasileiro** – A Variação negativa decorre da impossibilidade da realização dos jogos previstos para 2020, com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.

- **Sócio Torcedor –** A variação negativa de R$ 4,9 milhões decorre da retração nas adesões do Programa notadas a partir do mês de janeiro. A Diretoria, visando reverter o quadro e motivar os torcedores a tornarem-se sócios, criou um pacote de descontos na compra de ingressos, além da adoção de várias outras ações promocionais. Com a disseminação da pandemia e a interrupção dos jogos, a projeção de crescimento ficou prejudicada. O Clube estuda medidas para retomar o faturamento ao patamar inicialmente previsto.
- **Publicidade e Patrocínio –** A variação negativa de R$ 16 milhões provém da dificuldade de prospecção de novos patrocinadores devido a redução da veiculação das marcas das empresas no uniforme oficial, backdrop, programas de televisão, placas de campo e exibição de jogos. O Clube vem adotando medidas para divulgação da marca dos patrocinadores em mídias alternativas, visando atrair novos parceiros comerciais.

COMPLEXO SOCIAL

- A variação negativa de R$ 8 milhões decorre da enchente que paralisou temporariamente algumas atividades sociais no mês de fevereiro, da interrupção das atividades no Clube a partir de 14 de março, e da interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus. A Diretoria, no sentido de contribuir com a manutenção do quadro associativo, vêm adotando medidas para auxiliar os Associados a manterem-se em dia com suas contribuições, como o desconto de 20% na taxa de manutenção até dezembro/20, isenção nas taxas de atividade até dezembro "ou antes caso as restrições impostas pelas autoridades públicas sejam revistas e as atividades voltem a normalidade", além da repactuação dos débitos dos Associados inadimplentes, em 10 (dez) parcelas mensais.

ESTÁDIO DO MORUMBI

- A variação negativa de R$ 9,7 milhões, decorre da interrupção parcial das atividades no Estádio a partir de 14 de março, e interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus, variação esta que foi potencializada prorrogação para o exercício de 2021 do show da Banda Metallica, inicialmente previsto para abril de 2020.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demonstração do Resultado Acumulado setembro/20
Em R$ mil

DESPESAS	Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Futebol profissional e de base	**(250.272)**	**(231.143)**	**19.129**	**-7,64%**
Pessoal/Imagem	(113.549)	(134.677)	(21.128)	
Materiais/Serviços	(12.924)	(9.720)	3.204	
Gerais (Utilidades,manutenções, provisões)	(8.355)	(6.385)	1.970	
Despesas com jogos/Tributos/Arena	(45.544)	(19.586)	25.958	
Depreciação	(3.009)	(2.828)	181	
Amortização custo atletas	(83.963)	(68.170)	15.793	
Investimento na formação de atletas	17.072	10.223	(6.849)	
Sociais e esportes amadores	**(27.822)**	**(20.057)**	**7.765**	**-27,91%**
Pessoal	(12.689)	(11.111)	1.578	
Despesas com jogos e eventos	(1.956)	(471)	1.485	
Materiais/Serviços	(6.261)	(3.448)	2.813	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(4.735)	(2.640)	2.095	
Depreciação	(2.181)	(2.387)	(206)	
Esportes Profissionais	**(6.979)**	**(5.564)**	**1.415**	**-20,28%**
Pessoal	(3.561)	(3.736)	(175)	
Materiais/Serviços/Div	(541)	(464)	77	
Jogos/Patrocínios	(2.877)	(1.364)	1.513	
Estádio	**(16.796)**	**(11.684)**	**5.112**	**-30,44%**
Pessoal	(2.361)	(2.274)	87	
Materiais/Serviços	(4.803)	(1.895)	2.908	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(2.838)	(1.038)	1.800	
Depreciação	(6.794)	(6.477)	317	
Administrativas	**(24.281)**	**(21.589)**	**2.692**	**-11,09%**
Pessoal	(15.995)	(13.919)	2.076	
Materiais/Serviços	(5.236)	(5.048)	188	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(2.125)	(1.686)	439	
Depreciação	(925)	(936)	(11)	
TOTAL	**(326.150)**	**(290.037)**	**36.113**	**-11,07%**
Resultado financeiro	**(22.815)**	**(60.148)**	**(37.333)**	**163,63%**
Receitas financeiras	999	20.534	19.535	
Despesas financeiras	(23.814)	(80.682)	(56.868)	
TOTAL DAS DESPESAS	(348.965)	(350.185)	(1.220)	**0,35%**
RESULTADO DO EXERCÍCIO	**79.288**	**(71.600)**	**(150.888)**	

DESPESAS

- **Futebol Profissional** – Os gastos realizados referentes a pessoal e direito de imagem apresentam-se superiores aos orçados para o período devido:
  - Registro da multa pela rescisão antecipada do contrato de trabalho do atleta Jucilei da Silva, R$ 8 milhões, cujo impacto orçamentário será diluído no decorrer do exercício. O pagamento do acordo dar-se-á em 48 (quarenta e oito) parcelas mensais.

RD 9.2020

- Registro das indenizações decorrentes da rescisão antecipada dos contratos firmados com os atletas profissionais Alexandre Rodrigues da Silva, Anderson Vieira Martins e Everton Cardoso da Silva. O impacto orçamentário "redução de despesas" das rescisões será percebido a partir de outubro de 2020.
- Interrupção da execução do projeto de redução da folha de pagamento do futebol profissional, devido a interrupção dos Campeonatos.

As demais despesas da Unidade de negócio mantêm-se inferiores àquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.

- **Despesas Financeiras** – A variação apresentada relaciona-se ao registro do impacto cambial sobre os direitos e obrigações do Clube em moeda estrangeira, e o registro das despesas financeiras decorrentes da antecipação de recebíveis e captação de empréstimos.

As despesas relacionadas às UN Social e Estádio e Diretorias de Apoio, apresentam-se inferiores a aquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.

- Em parceira com a Diretoria de Futebol Profissional, foram encaminhados mensalmente à Federação Paulista de Futebol (FPF) o relatório de desempenho do Programa de Excelência referente ao mês de agosto de 2020.

- As demais atividades pertinentes à Controladoria, tais como a escrituração tempestiva dos registros relativos às variações patrimoniais, o acompanhamento e revisão do orçamento de cada Diretoria, a avaliação de desempenho e a elaboração de relatórios gerenciais, seguem sendo cumpridas regularmente.

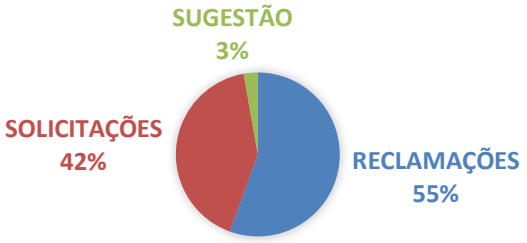
• OUVIDORIA

A Ouvidoria do SPFC apresenta neste relatório números, gráficos e informações gerais sobre sua atuação no mês de setembro do ano de 2020, quando contabilizou 36 manifestações nos seus canais internos e externos de comunicação.

MANIFESTAÇÕES DOS USUÁRIOS

1. Quantidade de manifestações e tipos

No tocante às manifestações recebidas e devidamente respondidas ao usuário, no mês de setembro de 2020, a Ouvidoria registrou 20 reclamações, 15 solicitações e 1 sugestão.



2. Análise das Estatísticas

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

No âmbito da pandemia/ingressos, os torcedores solicitaram reembolso dos ingressos comprados via pacote. Ficaram cientes que receberão um crédito no valor exato que foi pago pelo(s) ingresso(s) adquirido(s), (de maneira proporcional no caso da aquisição do pacote), o qual poderá ser utilizado para a compra ou para o abatimento no valor da compra de ingresso(s) para quaisquer jogos do São Paulo cujo mando seja no Estádio do Morumbi, desde que haja disponibilidade, conforme política de venda de ingressos aplicável àquele determinado jogo.
No entanto, alguns torcedores não aceitam o recebimento de crédito e reivindicam o reembolso do valor integral do ingresso.

No departamento financeiro, recebemos reclamação sobre o não recebimento de boleto.
Já na diretoria administrativa, foram solicitadas imagens de estacionamentos para a verificação de possíveis danos de veículos estacionados.
Quanto ao departamento de comunicação, as reclamações foram sobre a falta de atualização do site portão7.com.br.
Enquanto que, na diretoria social, recebemos sugestão para implantar meios de acessibilidade nas piscinas do clube (rampas e elevadores) e, reclamação sobre o protocolo de abertura.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

1. Resultado Contábil do Departamento Administrativo (jan-ago/2020)

As despesas do Departamento Administrativo ficaram 11,9% abaixo do orçamento previsto para o período acumulado de janeiro a agosto de 2020, conforme o quadro abaixo:

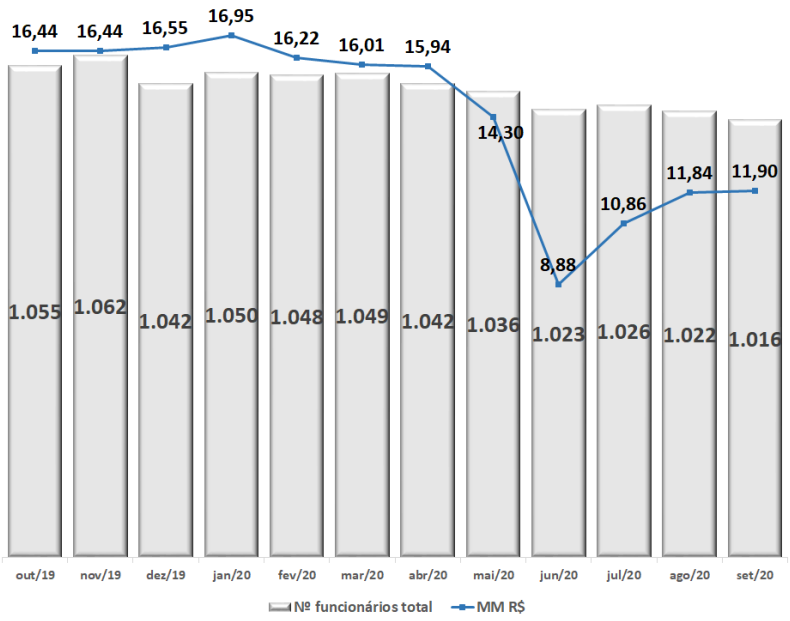
Em milhares de R$

Orçado	Real	Desvio
4.832	4.255	-577

2. Evolução do Quadro de Colaboradores

No ano de 2020, o quadro geral do São Paulo FC, contemplando todos os colaboradores e atletas, apresentou queda tanto no número de pessoas como nos gastos. Desde maio, a redução nos gastos foi mais representativa devido à adesão à Medida Provisória 936/2020, conforme ilustrado no gráfico histórico a seguir:

Quadro Geral de Colaboradores



	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
Nº funcionários total	**1.055**	**1.062**	**1.042**	**1.050**	**1.048**	**1.049**	**1.042**	**1.036**	**1.023**	**1.026**	**1.022**	**1.016**
Cota PCD	41	42	47	49	49	50	50	50	50	48	50	50
Cota Aprendiz	35	37	34	34	36	37	37	34	34	33	32	30
Afastados	40	43	39	39	36	38	39	38	39	40	37	35
Atletas Futebol Masculino	100	101	100	98	93	90	90	90	85	85	81	84
Depto. Futebol Feminino	38	39	24	35	35	36	36	36	36	36	36	37
Depto. Basquete Masculino	18	17	17	17	17	17	17	15	7	12	15	15
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**783**	**783**	**781**	**778**	**782**	**781**	**773**	**773**	**772**	**772**	**771**	**765**

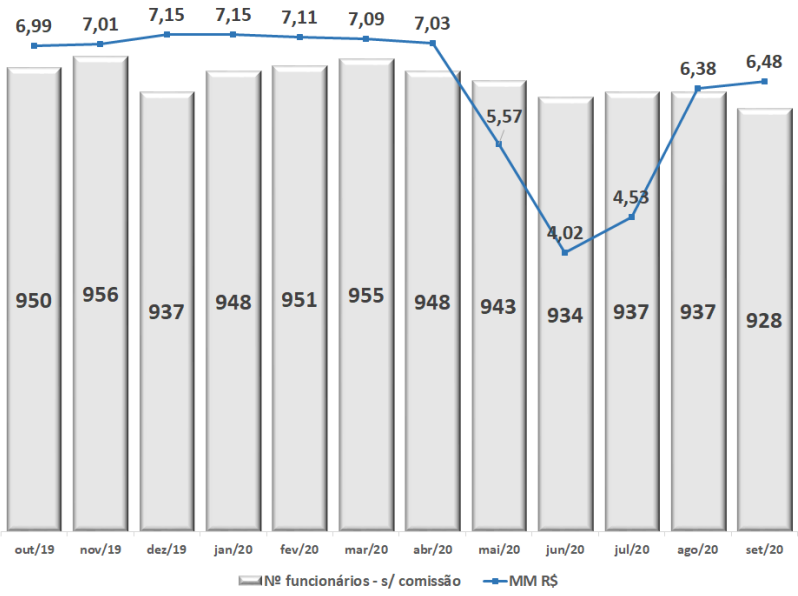
RD 9.2020

Foi aplicada a redução da jornada de trabalho e proporcional redução salarial em 25% no mês de maio e 50% nos meses de junho e julho, considerando como referência o salário base do mês de abril/20. Adicionalmente à medida, estão suspensas novas contratações, reajustes e promoções desde o final do mês de março/20.

Considerando o quadro de colaboradores excluindo-se os atletas do futebol profissional masculino e a comissão técnica, o mesmo também apresenta tendência de queda no número de pessoas e gastos desde fevereiro de 2020, com redução acentuada nas despesas dos meses de maio e julho, devido à aplicação da Medida Provisória nº 936/2020, conforme supracitado.

Abaixo, o gráfico com a análise dos últimos 12 meses:

Quadro Total de Colaboradores (Com exceção de atletas futebol masculino e comissão)



	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
Nº funcionários - s/ comissão	**950**	**956**	**937**	**948**	**951**	**955**	**948**	**943**	**934**	**937**	**937**	**928**
Cota PCD	41	42	47	49	49	50	50	50	50	48	50	50
Cota Aprendiz	35	37	34	34	36	37	37	34	34	33	32	30
Afastados	40	43	39	39	36	38	39	38	39	40	37	35
Depto. Futebol Feminino	38	39	24	35	35	36	36	36	36	36	36	37
Depto. Basquete Masculino	18	17	17	17	17	17	17	15	7	12	15	15
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**778**	**778**	**776**	**774**	**778**	**777**	**769**	**770**	**768**	**768**	**767**	**761**

3. <u>Medidas de Enfrentamento da Pandemia do Covid-19</u>

Abaixo, segue descritivo das principais iniciativas relacionadas ao enfrentamento da pandemia do coronavírus:

a) Incentivo ao Teletrabalho (*home office*), quando possível, senão afastamento das atividades laborais regulares, com exceção das atividades essenciais (ofício exclusivamente presencial);
b) Elaboração de normas e procedimentos para o retorno das atividades presenciais, quando necessário;
c) Fornecimento de máscaras para os colaboradores que necessitam realizar suas atividades presencialmente no Clube;
d) Disponibilização de álcool em gel em todas as áreas de circulação e tapetes sanitizantes nos acessos;
e) Aquisição de equipamentos para controle de acesso às Unidades de Negócio através da aferição da temperatura corporal individual;
f) Operacionalização da retomada da jornada trabalho integral no mês de agosto/20, após reduções de maio a julho/20, conforme MP 936/2020;
g) Aquisição de equipamentos e *softwares* para reuniões *online*;
h) Despesas com materiais e serviços: renegociação, redução de escopo e/ou parcelamento de débitos junto a fornecedores de:

I. serviços de tecnologia da informação;
II. fornecimento de sementes de grama de inverno;
III. serviços de orientação de torcedores;
IV. fornecimento de tintas;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

V. fornecimento de materiais elétricos;
VI. serviços médicos;
VII. serviços de limpeza;
VIII. serviços de segurança;
IX. agência de viagens;
X. serviço de coleta de resíduos;
XI. aluguéis de estacionamento;
XII. plano de saúde.

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

- Assessoria de comunicação para Presidência e Diretoria Executiva, bem como atendimento à imprensa para fins institucionais;
- Intermediação da relação entre elenco/comissão técnica e jornalistas em dias de jogos, de forma virtual, seguindo os protocolos da CBF, FPF e das autoridades de saúde;
- Monitoramento: acompanhamento em tempo real de imprensa e mídias sociais, a fim de identificar ruídos de comunicação/discurso
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol do SPFC no Campeonato Brasileiro e na Copa do Brasil;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol feminino do SPFC nas disputas Campeonato Brasileiro e do Campeonato Paulista;
- Apresentação à torcida do novo elenco de basquete profissional do clube, que se preparou em setembro para o início do Campeonato Paulista de Basquete;
- Agendamento, preparação e acompanhamento de entrevistas exclusivas e de gravações e captações em vídeo envolvendo as instalações do clube;
- Assessoria de imprensa e comunicação das equipes de futebol de base, inclusive acompanhando presencialmente a delegação na disputa do Campeonato Brasileiro sub-17, Campeonato Brasileiro sub-20 e na Copa do Brasil sub-20;

PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

- Em seguimento à estratégia de segmentação de conteúdo do departamento, após estudar os padrões de comportamento do usuário de cada plataforma de comunicação do SPFC (Site, Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok), planejamento, produção e publicação de conteúdos de forma a buscar os melhores índices de alcance e engajamento;
- Captação e edição de conteúdo diária para abastecimento das plataformas de comunicação do clube com os conteúdos referentes à cobertura de treinamentos, viagens e partidas das equipes de futebol profissional, futebol feminino, futebol de base e basquete;
- Publicações especiais em datas comemorativas, recordando curiosidades, estatísticas e outras informações sobre ídolos, conquistas e demais efemérides do clube;
- No YouTube, pela SPFCtv, foram produzidos vídeos de treinamentos (Boletim de Treino), bastidores das partidas e de viagens, entrevistas com atletas e transmissões de entrevistas coletivas;
- Também pela SPFCtv, mas com publicação exclusiva no Facebook Watch, foram produzidos oito vídeos no mês de setembro. O "Em Foco", série criada para mostrar ao torcedor a partida pelo ponto de vista de um personagem predeterminado (em setembro, foram publicados episódios sobre o atacante Brenner e os meio-campistas Hernanes e Gabriel Sara). Complementaram a grade dois vídeos de bastidores de jogos (SPFC x River Plate, pela Copa Libertadores, e Internacional x SPFC, pelo Campeonato Brasileiro), dois vídeos de conteúdo pré- jogo antecedendo às partidas contra River Plate e LDU pela Copa Libertadores e o primeiro episódio da série "Conta sua história", a respeito da trajetória de vida do zagueiro Diego Costa, recém-promovido à equipe titular. A publicação exclusiva no Facebook se dá em decorrência do contrato entre SPFC e a LiveMode, empresa com expertise na transmissão de conteúdos esportivos em plataformas digitais e que demonstrou interesse em adquirir os direitos de comercialização de vídeos produzidos pela SPFCtv. A cessão de conteúdo referente a esse contrato remunera o clube por vídeo publicado – em dólar - e não apresenta risco às demais plataformas de comunicação, tampouco interrompe a corrente monetização destas. Os vídeos cedidos à LiveMode são complementares e/ou especiais, enquanto as redes sociais e a SPFCtv seguem entregando toda a programação de conteúdos regularmente veiculada pelo Clube. Até o término do mês, já havia sido entregues 43 vídeos referentes à parceria;

RD 9.2020

- Operacionalização e transmissão de narração, através da SPFCtv, das oito partidas do time de futebol profissional no mês (Atlético Mineiro, Fluminense, Red Bull Bragantino, Santos, River Plate – em casa, LDU, Internacional, e River Plate – fora), registrando números de engajamento expressivos e conseguindo um impacto de mais de 5MM de visualizações;

- Gestão das inserções comerciais (publiposts) de patrocinadores/parceiros do clube nas plataformas de comunicação do SPFC;
- Divulgação e publicação do Podcast "90 anos em três cores", produzido conjuntamente pela equipe do Arquivo Histórico e pela equipe da TMQ Comunicação;

ARQUIVO HISTÓRICO

- Atualização e monitoramento do calendário de efemeridades históricas do clube (aniversários e demais datas marcantes);
- Apoio à equipe de produção de conteúdo: levantamento, editorial e curadoria de informações para campanhas e conteúdos produzidos para as plataformas de comunicação, como o #MemóriaTricolor e o acompanhamento do calendário de gols históricos (visando extração de vídeos para as redes sociais), por exemplo;
- Produção de material de apoio estatístico/histórico para a assessoria de imprensa do Futebol, na Barra Funda;
- Gerenciamento e expansão do banco de dados de jogos do futebol profissional, futebol de base e futebol feminino;
- Pesquisa, produção e revisão de texto para ebook (livro) sobre os 60 anos do Estádio do Morumbi;
- Apoio a outros departamentos do clube na revisão e aprovação de campanhas / conteúdos que façam referência à história do SPFC. Em setembro, enfoque dado nos conteúdos referentes ao aniversário de 60 anos do Estádio do Morumbi(02/out/2020);
- Produção, revisão e aprovação do podcast semanal "90 anos em três cores", recontando as nove décadas da história do clube, disponível no Spotify e no App oficial do clube. Em setembro, foram publicados quatro novos episódios;
- Três atendimentos à imprensa concedidos através de entrevistas sobre os 60 anos do Estádio do Morumbi: TV Globo, Fox Sports e Rádio CBN;
- Produção de matérias sobre a história do clube para o site oficial (6, em setembro);
- Finalização da produção de 2 ebooks: "Profeta 300", sobre os 300 jogos de Hernanes como profissional pelo SPFC, e "50 anos do Título Paulista de 1970";
- Estudo e pesquisa em webinar oferecido pelo Museu do Futebol: Módulo 3 – Ferramentas e métodos para produção de pesquisa; Módulo 4 – Pesquisa de Público: Planejamento, Monitoramento e Avaliação;
- Digitalização de documentos e súmulas do São Paulo do Brasileiro de 2014 a 2015 através da criação de macros com VBA no Excel.

IDENTIDADE VISUAL / DESIGN GRÁFICO

RD 9.2020

- Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube, bem como apoio a outros departamentos na revisão/aprovação de peças visuais a serem utilizadas por outras áreas do clube, como Marketing, Social e Estádio;
- Produção, sob demanda, de conteúdos especiais, como, por exemplo e em setembro, as artes comemorativas referentes à marca de 300 jogos do meio-campista Hernanes pelo SPFC, o pôster de divulgação do primeiro episódio da série "Conta Sua História", produzida com exclusividade para o Facebook Watch, e o release de divulgação dos atletas inscritos na Copa Libertadores;
- Produção de cards comemorativos para divulgação de aniversário de atletas das equipes profissionais de futebol masculino, futebol feminino e basquete do clube, bem como cards de celebração de aniversário de ídolos históricos do SPFC;
- Pré-produção dos envelopamentos gráfico e visual direcionado aos conteúdos programados para outubro referentes ao 60º aniversário do Estádio do Morumbi;

ANEXO: RANKING IBOPE REPUCOM: BASE DIGITAL DOS CLUBES BRASILEIROS

SÉRIE	#	Clube	Combinado	Facebook	Twitter	Instagram	YouTube	TikTok
A	1	Flamengo	35.838.398	12.178.981	6.959.953	8.949.464	5.650.000	2.100.000
A	2	Corinthians	24.803.758	11.208.073	6.167.593	5.160.592	1.370.000	897.500
A	3	São Paulo	15.807.565	6.633.153	4.341.603	3.037.209	1.320.000	475.600
A	4	Palmeiras	12.012.634	4.404.791	3.145.080	2.545.163	1.420.000	497.600
A	5	Santos	8.778.547	3.510.017	2.844.684	1.309.846	952.000	162.000
A	6	Grêmio	8.650.735	3.134.690	2.801.537	1.864.508	704.000	146.000
A	7	Vasco	7.859.805	3.084.313	2.339.021	1.353.071	897.000	186.400
A	8	Atlético Mineiro	7.431.970	3.189.257	2.132.960	1.576.053	393.000	140.700
B	9	Cruzeiro	7.378.747	3.054.696	2.153.326	1.483.925	386.000	300.800
A	10	Internacional	5.880.651	2.514.698	1.665.724	1.274.729	254.000	171.500
B	11	Chapecoense	5.738.009	3.747.978	611.130	1.315.301	30.400	33.200
A	12	Fluminense	4.088.480	1.448.348	1.312.216	649.216	615.000	63.700
A	13	Sport	3.631.443	1.058.830	1.573.329	648.384	123.000	227.900
A	14	Botafogo	3.627.115	1.377.030	1.319.128	552.357	287.000	91.600
A	15	Bahia	3.487.934	1.118.227	1.449.143	669.064	131.000	120.500
A	16	Athletico Paranaense	2.805.267	984.168	1.097.859	436.540	165.000	121.700
A	17	Ceará	2.204.848	893.884	328.140	734.424	134.000	114.400
A	18	Fortaleza	2.147.274	920.222	274.807	674.445	172.000	105.800
B	19	Vitória	2.081.071	492.053	1.132.221	350.697	51.500	54.600
A	20	Coritiba	1.703.036	434.648	951.025	189.063	83.400	44.900

DIRETORIA DE ESTÁDIO

Está diretoria em parceria com as demais, atua proporcionando suporte aos assuntos pertinentes às operações da prática esportiva e cultural no Estádio Cícero Pompeu de Toledo, por consequência todos os contatos e tratativas com os órgãos públicos federais, estaduais, municipais, confederações, federações, prestadores de serviços/cessionários, são realizados e gerenciados por ela.
Atuamos também na prospecção de novas parcerias/contratos que viabilizem a modernização e revitalização de nossas estruturas físicas e espaços, bem como, trabalha em busca de formas alternativas de receitas que tornem a arena auto sustentável.
Na realização dos shows nos responsabilizamos através do CCO (Centro de Comando Operacional) assim como do acompanhamento físico de toda a operação, logística, montagem e desmontagem das estruturas e palcos, cuidando da execução e segurança dos colaboradores e do público em geral.

- **Reformas e Modernização:**

No tangente aos cuidados com o Morumbi, foram mantidos os trabalhos diários de gramado na mesma intensidade, frequência de atividades e manuseio, paralelamente uma vez que tivemos menor número de jogos durante o mês em relação à agosto, nos possibilitou a ampliação de serviços no tocante a manutenção preventiva estrutural do estádio.
- Mesmo estando com o campeonato em andamento, a política de reuniões virtuais visando a aprimoração do "Protocolo de Operações - Conmebol Libertadores 2020" foi mantida.
- Com a possibilidade de uma futura abertura dos jogos com a presença parcial de público, foram mantidos diversos contatos com os órgãos competentes e coirmãos no intuito dos passos a serem tomados para a viabilização do processo.
- Atendendo o Protocolo de Saúde que exige a coleta dos exames de Covid 19 antes das partidas disputadas pelas nossas equipes do Futebol Feminino, nos campeonatos que disputam, o Ambulatório Médico vem sendo utilizado pelo laboratório contratado.
- Ao encerrar do mês recebemos a informação que o Morumbi no dia 13/11/2020 será sede da partida entre Brasil x Venezuela às 21:30 horas. Um dos fatores determinantes para que tal jogo (programado até então para acontecer em Brasília) viesse para o Morumbi foi a qualidade do gramado, peripécia que mais uma vez nos traz orgulho pela escolha e comprova a grandeza e excelência do nosso Estádio.

- **Embaixada Social Tricolor:**

Neste momento em que estamos enfrentando a pandemia do Covid 19, conseguimos com o apoio do nosso ex-jogador Leandro Guerreiro, para a arrecadação de 300 cestas básicas, que foram distribuídas às entidades que cuidam de idosos e crianças.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Em outra ação junto à Ong Missão Cena, que tem um trabalho junto aos moradores de rua, no Bairro da Santa Efigênia, foram distribuídas 700 cestas básicas, cobertores e roupas que conseguimos através de doações.

No final do mês recebemos um convite da Ong. Criança Feliz, estabelecida em Campo Grande (MS), que iria realizar um evento com ex-atletas. Infelizmente o mesmo foi cancelado em razão da pandemia, todavia mantiveram o convite para nos apresentar o trabalho que realizam. Aproveitamos a oportunidade para conhecermos a Fundação Pestalozzi de Bonito (MS) que também detém um trabalho maravilhoso com crianças PCD e respectivas famílias. Com o apoio do nosso Departamento de Marketing, que nos disponibilizou diversos brindes pudemos presentear diversas crianças.

- **Contratos - renovações e novos (receitas):**

-Seguimos fazendo o alinhamento entre as nossas unidades de negócios, Federação, Confederação e Conmebol para que o protocolo se cumpra de forma a mitigar os impactos financeiros para os parceiros do São Paulo FC, dentro disso conseguimos a viabilização do funcionamento (mesmo que reduzido), dos mesmos nos dias de jogos.
- No início do mês conduzimos junto a Assessoria da Presidência a reabertura do Raça Steakhouse, a única unidade de negócios que ainda não tinha retomado as atividades após a liberação por parte dos órgãos públicos;
- Ainda que haja atualmente a proibição de explorar os camarotes em dias de jogos, já iniciamos os trabalhos de prospecção e estamos em fase de negociação para alugar mais um espaço privativo no Estádio do Morumbi.

- Durante este período (setembro) ocorreram 03 jogos do futebol profissional no estádio, respectivos ao Campeonato Brasileiro e a Conmebol Libertadores, como nos meses anteriores ainda sobre o Protocolo de Saúde e a impossibilidade da presença de público no estádio, todos com portões fechados, conforme descritas abaixo:
  - ✓ - São Paulo FC x Fluminense FC – Dia 06/09
  - ✓ - São Paulo FC x RB Bragantino – Dia 09/09
  - ✓ - São Paulo FC x CA River Plate – Dia 17/09

DIRETORIA FINANCEIRA

Financeiro - Geral

- Administração do Fluxo de Caixa para a tomada de decisões;
- Contatos com bancos para a captação de recursos, atualização cadastral, amortização de empréstimos e de encargos, fechamento de contratos de câmbio;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as decisões da Diretoria.

Ações realizadas	Total no período
- Contratos de Câmbio Fechados: (Quant)	**14**
- Receitas (R$ em MM)	**14,4**
- Pagamentos efetuados (R$ em MM)	**20,5**
- Captação de Recursos (R$ em MM)	**0,0**
- Amortizações empréstimos (R$ em MM)	**11,2**
- Encargos e Tarifas (R$ em MM)	**0,8**
- Desbloqueios Judiciais (R$ em MM)	**0,0**
- Aplicações (CDB/Ações FIDC)	**0,0**

Contas a Receber-

- Administração, controle e lançamento de todas as receitas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Contato e negociação com clientes visando à redução da inadimplência.
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Contas a Pagar

- Administração, controle e lançamento de todas as despesas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Realização de pagamentos no prazo (Fornecedores, Prestadores de Serviços, Direitos de Imagem, Tributos, Encargos Sociais, Salários).
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Cadastro/Tesouraria Social

- Atendimento aos sócios e dependentes, para a solução de pendências e prestação de esclarecimentos;
- Captação de pretendentes a sócios e encaminhamento para a comissão de sindicância avaliar o ingresso dos mesmos no quadro de sócios;
- Geração, envio e captação de retorno das cobranças bancárias enviadas aos sócios do clube e Sócios torcedores;
- Administração da carteira de cobrança dos Sócios e Proprietários de Cadeiras Cativas, com o objetivo de checar a adimplência e inadimplência dos mesmos;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- Envio e administração das correspondências enviadas aos sócios inadimplentes, objetivando a regularização/exclusão;

Estatísticas (Movimento do Quadro Social)

Natureza	**Total no período: Setembro/2020**
- Admissão novos sócios	19
- Admissão novos dependentes	19
- Saídas espontâneas de sócios/Dependentes	29
. Títulos Junior – Vendidos (Campanha 2019/2020)	00
- Exclusões por Falta de Pagamento – Sócios	00
- Títulos Sociais – Vendidos (Campanha 2019/2020)	00
Quantidade Sócios Titulares	**5.575**

Financeiro/Eventos

Realização de 03 planos de ação junto ao 2BPChoque, para os 03 jogos de mando do SPFC, realizados no Estádio do Morumbi no período (Setembro/2020), porém sem a presença de torcedores motivados pela Pandemia (COVID-19).

Informações dos Jogos Realizados no período: Setembro/2020.

NATUREZA	**QUANT./VALOR**	**FREQUÊNCIA**
PÚBLICO TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
RENDA BRUTA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
RENDA LÍQUIDA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
MÉDIA - PÚBLICO NOS JOGOS A MANDO DO SPFC.	**0**	
MÉDIA - RENDA BRUTA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	**0**	
MÉDIA - RENDA LÍQUIDA MÉDIA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	**0**	
(TICKET MÉDIO BRUTO)	**0**	
(TICKET MÉDIO LÍQUIDO)	**0**	
(CUSTO DA OPERAÇÃO (SEM TORCIDA)	**155.540,61**	

DIRETORIA DE FUTEBOL

• FUTEBOL PROFISSIONAL:

CONTRATOS RENOVADOS E/OU PRORROGADOS:

Arthur Gazze de Souza	Arthur	01/09/2017 a 01/09/2021
Eduardo Jaroszuk Amancio	Eduardo	01/09/2017 a 01/09/2021
Paulo Henrique Pereira Silva	Paulinho	01/09/2020 a 31/12/2022
Igor Matheus Liziero Pereira	Liziero	11/09/2020 a 31/01/2024
Diego Henrique Costa Barbosa	Diego Costa	02/02/2019 a 30/04/2023

ATLETAS AMADORES PROFISSIONALIZADOS:

Young Navarro Moraes	Young	01/09/2020 a 31/08/2023
Guilherme Matheus dos Santos	Guilherme	01/09/2020 a 31/08/2023

• FUTEBOL DE BASE:

SUB-20

Campeonato Brasileiro

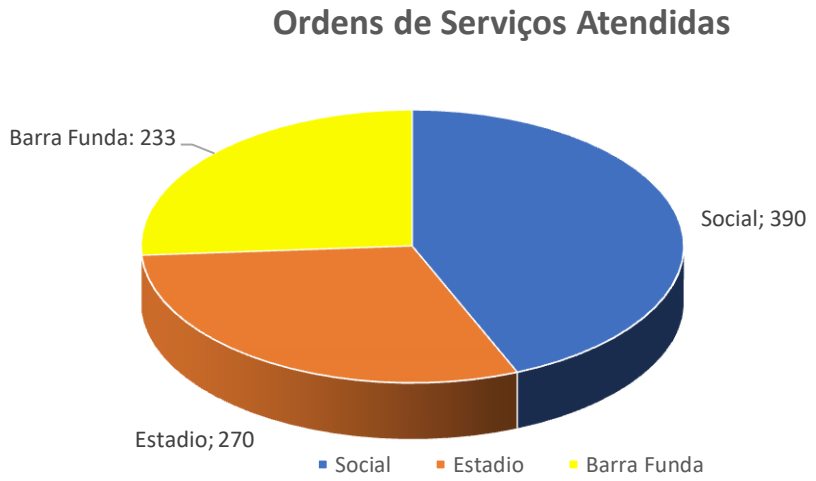
Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
24/09/2020	1ª Fase	Athletico Paranaense	1 X 0	(1) Vitor Samuel
27/09/2020	1ª Fase	Bahia	3 X 0	(1) Antonio Galeano, (1) Talles Costa e (1) Guilherme Cachoeira.

Resultado Final: Competição em Andamento

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA

Formalizamos em gráfico as quantidades de todas as ordens de serviços executadas no período acima por esta Diretoria, bem como relatório dos principais assuntos, compreendendo: programações visuais, reparos em equipamentos eletroeletrônicos, mecânicos, serviços preventivos e corretivos nas áreas do Estádio e Social, bem como nos Centros de Treinamentos, conforme abaixo:



Estádio:

Em andamento:

- ✓ Reforma Piso da Circulação 4 e 3 Pavimento;
- ✓ Recuperação das calçadas entorno do Estádio;
- ✓ Reforma da Sala de Arrecadação;

Social:

Concluído:

- ✓ Melhorias no Vestiário do Basquete Profissional (piscina, armários etc);
- ✓ Melhoria Sistema de Incêndio Campo2 e Judô;
- ✓ Iluminação de Led para a quadra de Tênis.

Em andamento:

- ✓ Paisagismo da Social;
- ✓ Novo Espaço para o Dasp;
- ✓ Nova Gerencia Social;
- ✓ Novo Departamento Médico;
- ✓ Alambrado do Futebol;
- ✓ Biblioteca;
- ✓ Espaço Multiuso;
- ✓ Sala de Culinária;
- ✓ Reforma Sauna Masculina (área molhada);
- ✓ Sala de Coworking;
- ✓ Troca da Grama Sintética Campo 1 e 2;
- ✓ Reforma da Caixa de água;

CT. Barra Funda

Concluído:

- ✓ Reforma do Asfalto;
- ✓ Poda das Arvores;
- ✓ Espaço para Relógio de Ponto;

Em Andamento:

- ✓ Regularização do Alvara de Funcionamento;
- ✓ Manutenção do Gramados;

PROJETOS

- ✓ Novo Refeitório para Funcionários;
- ✓ Churrasqueira da Sinuca;
- ✓ Sala da Segurança;

RD 9.2020

DIRETORIA JURÍDICA

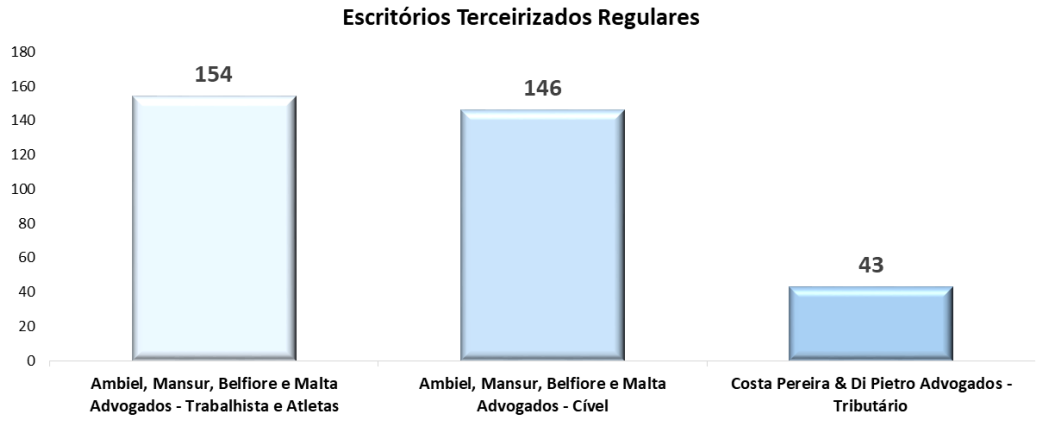
1) Advocacia Contenciosa

A área contenciosa (processos administrativos e ações judiciais) do São Paulo Futebol Clube é coordenada diretamente pela Diretoria Jurídica com seus advogados internos, sendo que atualmente prestam serviços regulares os escritórios de advocacia terceirizados:

(i) **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados** - Contencioso Trabalhista e Trabalhista Desportivo - 154 ações, sendo 68 de colaboradores, 43 de terceirizados e 43 de ex-atletas;

(ii) **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados -** Contencioso Cível - 146 ações, sendo 34 como requerente (polo ativo) e 112 como requerido (polo passivo);

(iii) **Costa Pereira & Di Pietro Advogados -** Contencioso Tributário – 43 ações, sendo 13 administrativos diversos e 30 judiciais.



Sem prejuízo dos escritórios acima, temos também aqueles que prestam serviços jurídicos esporádicos/pontuais ao SPFC de acordo com sua especialização, sendo que, para o período em referência relacionamos os seguintes escritórios terceirizados:

2) Serviços Jurídicos Esporádicos/Pontuais (com atualização para o período de referência setembro/2020)

i. **Cardoso Alves** – 01 Processo (tributário – cobrança ICMS sobre energia elétrica – julgada procedente (Recurso de Apelação julgado parcialmente procedente apenas para modificar a contagem dos juros de mora a partir do trânsito em julgado. Foi interposto Recurso Especial. Afetada a questão tratada nos autos pelo paradigma EREsp nº 1.163.020/RS, a tramitação do processo foi suspensa);

ii. **Manesco & Ramirez** - 04 Inquéritos Civis, sendo 01 - Acessibilidade e Meio Ambiente, 01 Poluição Sonora – Eventos e 02 Habitação e Urbanismo.

iii. **Ecclissato, Caverni e Albino Neto Sociedade de Advogados** – assessoria jurídica no âmbito consultivo Cível, Administrativo e Contratual, incluindo consultas de Direito Civil, Processual Civil e Direito Societário de quaisquer naturezas.

iv. **Milnitzky Advogados** – Contencioso Cível – 01 Processo – Legalidade/Regularidade de doação de área do Estádio do Morumbi ao SPFC. Julgada improcedente a ação da Prefeitura Municipal de São Paulo e extinta a ação. Houve a interposição de Recurso de Apelação por parte da Prefeitura de São Paulo. A Apelação não foi provida, mantendo-se a decisão de primeira instância, ao entender a legalidade da doação efetivada e observância dos procedimentos administrativos exigidos à época de sua conclusão. Foi interposto Recurso Especial por parte da Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido pelo SPFC. Em 05.02.2020 o recurso foi inadmitido pelo TJSP. Após, foi interposto Agravo pela Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido. Aguarda-se julgamento.

v. **Ripper Advogados** – 09 Processos – Contencioso Judicial:

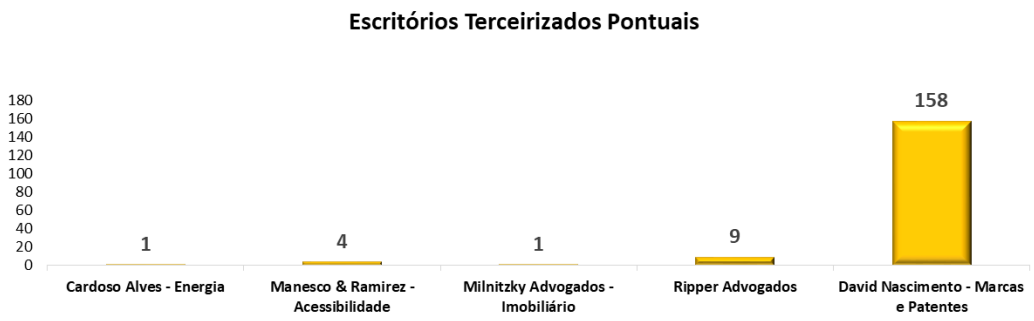
- **1.** Processo nº 1057237-20.2017.8.26.0053 – Ação ordinária visando afastar o recolhimento de taxas (do Estado de São Paulo) de segurança pública da Polícia Militar e/ou Cível em eventos realizados no Morumbi – Deferida a tutela para determinar a prestação dos serviços de segurança sem o recolhimento da taxa, foi prolatada sentença de procedência dos pedidos formulados na inicial, para dispensar o recolhimento da taxa discutida, e determinar a devolução de todo o valor pago nos últimos 5 anos. No mérito, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo negou provimento ao Recurso de Apelação da Fazenda do Estado de São Paulo, mantendo-se, assim, a decisão de primeira instância. Em face desta decisão colegiada, a Fazenda do Estado de São Paulo interpôs Recursos Especial e Extraordinário, os quais foram denegados. Atualmente, aguarda o julgamento dos Agravos interpostos pela Fazenda Pública.
- **2.** Processo nº 5027585-23.2018.4.03.6100 – Ação visando afastar a contribuição social prevista no artigo 1º da Lei Complementar n° 110/01, exigida quando da despedida de empregado sem justa causa, à alíquota de 10% sobre o valor de todos os depósitos devidos,

referentes ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, durante a vigência do contrato de trabalho, bem como a repetição do indébito referente aos valores pagos nos últimos 5 anos. Denegada a segurança em 31.07.2019, apresentamos tempestivamente nosso Recurso de Apelação. Em 01/07/20 foi publicado Acórdão que negou provimento à apelação. Foram apresentados os Recursos Especial e Extraordinário, os quais aguardam julgamento.

- **3.** Processo nº 5027655-40.2018.4.03.6100 - Ação Declaratória objetivando afastar as verbas de aviso prévio indenizado, terço constitucional de férias e os 15 (quinze) dias de auxílio doença e/ou acidente, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários da Autora, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Liminar deferida no MS ajuizado pelo SPFC, suspendendo a exigibilidade das contribuições. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença;
- **4.** Processo nº 5029652-58.2018.4.03.6100 – Mandado de Segurança objetivando afastar as verbas de bônus de contratação (luvas), férias, salário-maternidade (e licença paternidade), adicionais de hora extra, noturno e periculosidade e 13º (décimo-terceiro) salário, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários do SPFC, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Denegada a Segurança, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual foi contrarrazoado pelas partes contrárias. Atualmente, aguarda-se julgamento do recurso pelo TRF da 3ª Região para julgamento.
- **5.** Processo nº 1048749-08.2019.8.26.0053 – Processo visando a obtenção de autorização para comercialização de bebida alcoólica, além da cerveja, durante o show do "Iron Maiden", no Estádio do São Paulo Futebol Clube, ocorrido em 06.10.2019, bem como nos demais eventos futuros, não desportivos, que venham a ser realizados no Estádio do SPFC. A liminar foi deferida e houve a comercialização de destilados no show do "Iron Maiden". Em sede de sentença, o feito foi extinto, sem julgamento do mérito, com relação ao show do Iron Maiden, e improcedente com relação aos eventos futuros. Em face desta decisão, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se o julgamento do recurso pelo TJ/SP.
- **6.** Processo nº 5021584-85.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 12/11/2019, visando o reconhecimento de inconstitucionalidade superveniente das contribuições para terceiros (FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), em razão das alterações promovidas pela EC 33/2001, bem como para repetir o valor pago indevidamente nos últimos 5 anos. Prolatada sentença denegando a segurança foi interposto Recurso de Apelação em 05.02.2020, o qual aguarda julgamento;
- **7.** Processo nº 5021595-17.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 11/11/2019, visando o reconhecimento do limite de 20 salários mínimos para a base de cálculo das contribuições destinadas aos terceiros (contribuições ao FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), que incidem sobre a folha de salários do SPFC, bem como a repetição do indébito dos valores pagos a maior nos últimos 05 (cinco) anos. Após solicitação do Juízo, foi apresentada manifestação quanto a adequação do valor da causa (por estimativa ao benefício econômico pretendido), bem como sobre a necessidade de manter no polo passivo as entidades FNDE, INCRA, SESC e SEBRAE. Atualmente, o processo aguarda a intimação e manifestação da parte contrária, para posterior prolação de sentença.
- **8.** Processo nº 5021425-45.2019.4.03.6100 - Ação Declaratória ajuizada em 08/11/2019, visando o reconhecimento da União como responsável pelo ônus da meia-entrada, bem como pelo dever de indenizar o São Paulo Futebol Clube pela intervenção indevidamente sofrida, sem nenhuma contraprestação. Sucessivamente, pretende-se afastar o benefício da meia-entrada após o trânsito em julgado do feito, indenizando o São Paulo Futebol Clube por ter suportado o ônus do benefício. Após contestação apresentada pela ré, foi apresentada replica pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença.
- **9.** Processo nº 1066190-02.2019.8.26.0053 – Ação Ordinária visando à comercialização de cerveja em eventos desportivos. Distribuído o feito, o pedido de antecipação de tutela foi indeferido, ensejando a interposição de agravo de instrumento, o qual teve a tutela recursal pretendida indeferida monocraticamente. Na primeira instância, o processo aguarda a prolação de sentença. Em razão de precedente da matéria no STF, foi renovado o pedido liminar, por meio de um novo Agravo de Instrumento, contudo, restando indeferido o pleito. Atualmente, o mérito do recurso aguarda o julgamento pelo TJ/SP.

(i) **David do Nascimento** – Proteção e Registros das Marcas e símbolos do SPFC (150 marcas registradas e acompanhadas, sendo 4 pedidos e 146 registros. Processos de terceiros: Total: 8, sendo 6 Oposições a Pedidos de Registro de Terceiros e 2 Registros de Terceiros;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



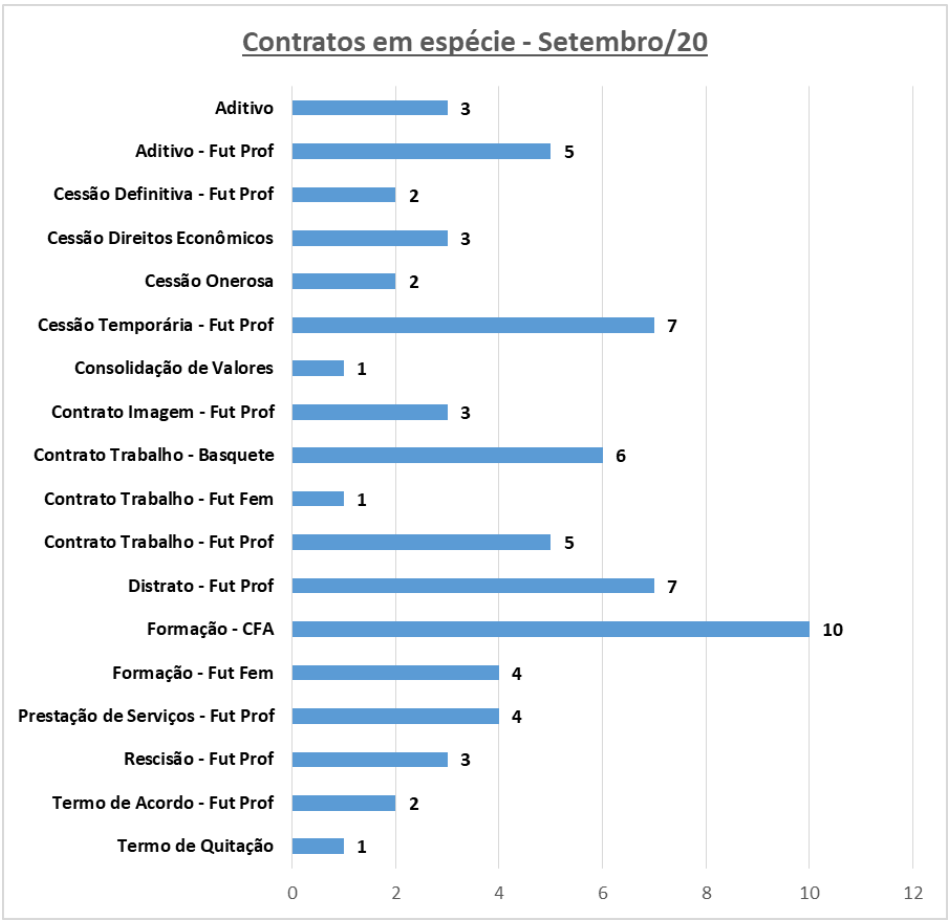
Não obstante, a Diretoria Jurídica, por seus colaboradores internos, atua diretamente em processos e procedimentos estratégicos, a saber:

i. Realização de gestão dos processos do SPFC junto aos escritórios terceirizados, fornecendo os subsídios necessários para as devidas atuações, especialmente nas áreas: (i) trabalhista, (ii) cível, (iii) tributária, (iv) marcas e patentes, (v) penal, (vi) inquéritos civis, (vii) desportivo (Superior Tribunal de Justiça Desportiva), e; (viii) administrativo, com o fim de implementar uma política de controle das ações e dos referidos escritórios, possibilitando ainda, o contingenciamento das ações para fins contábeis e de auditoria;
ii. Revisão das peças processuais dos escritórios prestadores de serviços visando o controle dos trabalhos executados por eles;
iii. Elaboração de peças processuais para casos estratégicos objetivando, nestes casos pontuais, a agilidade no resultado;
iv. Participação em audiências nos casos relevantes e reuniões em geral, especialmente para alinhamento preparatório de audiências, para dirimir dúvidas na instrumentalização de contratos e, ainda, para analisar qualquer aspecto jurídico em novos negócios, a serem celebrados pelo SPFC;
v. Discussão de teses com os escritórios terceirizados para tomada de decisões, inclusive para fins de celebração de acordos;
vi. Auxílio aos Departamentos de Futebol e de Base, tanto em audiências, quanto em questões rotineiras de sua área específica, buscando as melhores soluções dentro de suas peculiaridades;
vii. Elaboração e revisão de contratos diversos, bem como quaisquer outros documentos jurídicos, visando mitigar quaisquer riscos nos negócios celebrados pelo SPFC;
viii. Auxilio ao Departamento de Recursos Humanos nas questões trabalhistas, tanto em medidas preventivas a serem adotadas pela área, quanto em ações já intentadas contra o Clube e, ainda, em casos de desconto de pensão;
ix. Assessoria aos departamentos de esportes e acompanhamento de julgamentos do SPFC e seus atletas, nas modalidades em que o Clube é filiado às federações esportivas: Justiça Desportiva da CONMEBOL, Superior Tribunal de Justiça Desportiva da Confederação Brasileira de Futebol e Tribunal de Justiça Desportiva da Federação Paulista de Futebol; representação e assessoria nos assuntos relacionados com a Federação Paulista de Voleyball, a Federação Paulista de Ginástica, a Federação Paulista de Atletismo, a Federação Paulista de Tênis, a Federação Paulista de Futsal, a Liga Futsal, a Federação Paulista de Basquete e o CREF/SP.
x. Assessoria e elaboração dos contratos provenientes da Diretoria de Futebol Feminino e da Diretoria de Esportes Amadores, no que tange à equipe profissional de basquete e de futebol feminino do SPFC.
xi. Acompanhamento e atuação nos processos de Mecanismo de Solidariedade e Formação de atletas com envolvimento do SPFC, tanto como autor/requerente quanto como réu/requerido, junto à FIFA e também na Corte Arbitral do Esporte (TAS/CAS) na Suíça;
xii. Atendimentos e acompanhamentos de processos administrativos, autuações e vistorias do Procon, da Vigilância Sanitária, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros e outros órgãos púbicos de fiscalização;
xiii. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público e Delegacias do Trabalho (Trabalho Infantil de Cotia; fiscalização do auditor no RH do Morumbi, etc.);
xiv. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público (Meio Ambiente, Urbanismo, Torcedor, Consumidor, CPA - Comissão Permanente de Acessibilidade - para resolver questões de acessibilidade no Estádio do Morumbi, etc);
xv. Acompanhamento e atuação junto às Delegacias, atendimento das Polícias Civil e Militar, Poder Judiciário no JECRIM e plantão em jogos;
xvi. Plantão no CCO – Centro de Comando de Operações do Estádio do Morumbi em todos os jogos eventos.
xvii. Elaboração de parecer para as áreas solicitantes do SPFC nas diversas modalidades, bem como suporte ao Departamento de Recursos Humanos no que tange ao quadro de pessoal e melhorias ao Clube.

3) Com relação aos contratos elaborados pela Diretoria Jurídica, temos:

A Diretoria Jurídica atende e assessora a Presidência e Diretorias de todas as áreas na elaboração e desenvolvimento de novos negócios e contratos, totalizando neste período **69** contratos elaborados.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



3.1 Neste sentido, discriminamos abaixo os **04 contratos recebidos nesta Diretoria Jurídica efetivamente assinados** no período de Setembro/20, exceto atletas:

***** os contratos que prescindem de validação no Conselho de Administração e no Conselho Deliberativo somente constarão deste relatório após a ciência pelo jurídico de sua efetiva aprovação em ata por referidos órgãos, ainda que assinados em momento anterior.**

- **Contratos em Geral**

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	RECEBIDO NO JURÍDICO
CFA Cotia	SEVERINO DO RAMO ANDRÉ DA SILVA - ME (Captação de Atletas)	1001-00483-2019	R$ 24.000,00	01/09/2019	31/11/2020	11/09/2020
Marketing	ASSOCIAÇÃO FRANQUEADOS TODOS (Licença para uso da marca em cartão Cashback)	1000-00032-2020	R$ 75.000,00 + Royalties de 1%	01/03/2020	31/12/2020	11/09/2020
Marketing	Banco Bradesco S.A (Cessão de uso do Camarote 4-B com 18 lugares)	1000-00005-2020	Verificar no Contrato	01/01/2020	31/12/2020	11/09/2020
Estádio	SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS (Cessão de Estádio para o Jogo Palmeiras x Santos)	1000-00077-2020	R$ 130.000,00	23/08/2020	23/08/2020	11/09/2020

4) Com relação aos feitos desta Diretoria Jurídica, em suas diversas áreas de atuação, temos a destacar:

a) Suporte das áreas na renegociação dos Contratos em suas diversas modalidades, com o intuito de minimizar os impactos financeiros do Clube nos próximos meses, em razão da significativa redução da receita deste pelos reflexos da COVID19.
b) Acompanhamento e assessoria direta à Diretoria de Marketing com a participação em reuniões e elaboração de novos negócios.
c) Trabalho conjunto com a Diretoria Financeira para elaboração de acordos visando o recebimento de valores devidos ao SPFC.
d) Destaque nas Ações Tributárias: **Não houve para o período**.
e) Destaque nas Ações Trabalhistas:

- Improcedência da ação.

Reclamante: Antônio Domingos da Silva.
Função: Carpinteiro.
Reclamada: SPFC.
Processo nº: 1000456-88.2018.5.02.0011.
Status: Acórdão manteve a improcedência da ação.
Valor da economia: R$ 773.995,00.

- Improcedência da ação.

Reclamante: Francisco Pereira.
Função: Operador de Máquina.
Reclamada: Verzani e SPFC.
Processo nº: 1000182-07.2019.5.02.0071.
Status: Acórdão manteve a improcedência da ação.
Valor da economia: R$ 161.127,85.

- Improcedência da ação.

Reclamante: Lucas Cavalcante Silva Afonso.
Função: Atleta.
Reclamada: SPFC.
Processo nº: 1002461-84.2019.5.02.0064.
Status: Julgados improcedentes os pedidos formulados pelo atleta.
Valor da economia: R$ 5.122.786,56.

Total da Economia para o SPFC na área trabalhista: R$ 6.057.909,41 (seis milhões, cinquenta e sete mil, novecentos e nove reais e quarenta e um centavos).

5) Novas Ações ajuizadas no período de setembro de 2020.

a) Ações Cíveis: **Sem novas ações no período.**
b) Ações Trabalhistas: **Sem novas ações no período.**
c) Ação Tributária: **Total de 1 ação no polo passivo.**

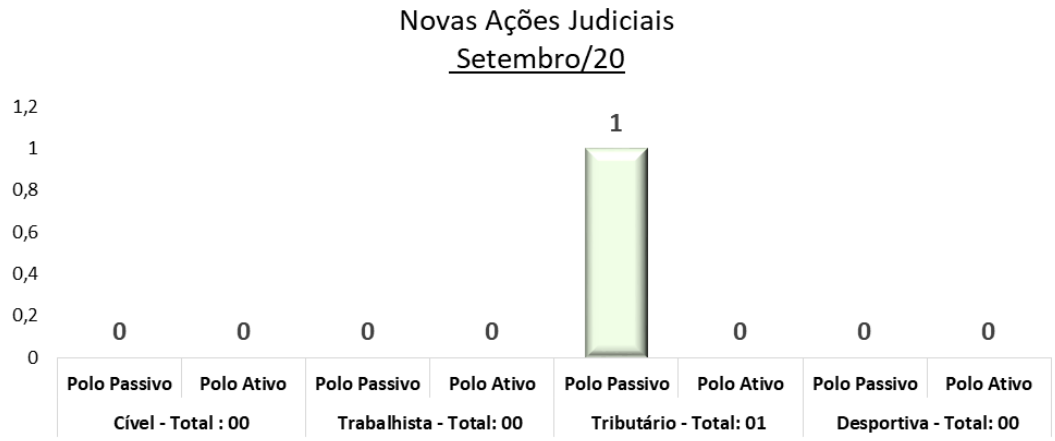
Polo passivo:

Requerente: Delegacia da Receita Federal de Administração Tributária em São Paulo – DERAT.
Requerido: São Paulo Futebol Clube.
Processo nº: 10935.733195/2020-32.
Natureza: Processo Administrativo.

RD 9.2020

Rito: Administrativo.
Valor da causa: R$ 2.351.298,73.
Sumário da matéria: Trata-se de Auto de Infração lavrado em face de ALEXANDRE RODRIGUES DA SILVA, cuja solidariedade foi atribuída ao SPFC, para a cobrança de IRPF - Imposto de Renda da Pessoa Física referente aos anos calendários de 2014 a 2017, no valor total de R$ 2.351.298,73 (dois milhões, trezentos e cinquenta e um mil, duzentos e noventa e oito reais e setenta e três centavos), em função de supostos rendimentos por ele auferidos e que teriam deixado de ser oferecidos à tributação na pessoa física.
Andamento: Aguardando julgamento da Impugnação Administrativa.
Possibilidade de perda: Possível.

d) Ações Desportivas: **Sem novas ações no período.**



DIRETORIA DE MARKETING

1) NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE PATROCÍNIOS

a) Contratos de Patrocínios vigentes, equipes Futebol Profissional, Base, Feminino e Basquete:
- ADIDAS – fornecedor de material esportivo;
- BANCO INTER – patrocínio máster;
- MRV - patrocínio nas camisas oficiais (omoplata);
- URBANO - patrocínio nas camisas oficiais (manga), camisas de treino (costas);
- KONAMI – patrocínio nas camisas de treino;
- GAZIN - patrocínio nas camisas oficiais e treino (barra traseira);
- CAUÊ – patrocínio nas camisas oficiais (barra das mangas), camisa de treino (costas);
- BETSUL – patrocínio nos shorts de jogo (barra traseira);
- DRY (CHIP SPFC) – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal lado oposto número);
- CARTÃO DE TODOS – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal da perna esquerda).

b) Contratos de Permutas vigentes:
- MSA - Monteiro Silva & Aguilar Investimentos, comodato de dois veículos personalizados, destinados para as equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete;
- MOOVE – fornecimento de bebidas isotônicos, para consumo das equipes de Futebol Profissional, Futebol de Base, Futebol Feminino e Basquete.

2) NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO

a) Contratos de Concessão Vigentes (atendimento e apoio):
- NESTLÉ;
- CÉLIA EXPRESS;
- TEAM Eventos.

3) LICENCIAMENTO – ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO

a) PRODUTOS LICENCIADOS;
b) LOJA SÃO PAULO MANIA;
c) LOJA VIRTUAL;
d) ESCOLAS DE FUTEBOL.

4) MARKETING / NEGOCIAÇÕES DE PARCERIAS:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- Neste período de isolamento social, foram realizadas reuniões com patrocinadores, empresas licenciadas e parceiras, por meio de hangout ou skipe, com objetivo de discutir alternativas de exposição da marca, renovação de contratos e captação de novas parcerias;
- Realizada Campanha #MorumbiParaSempre, quando torcedores por meio de totens com suas fotos, ocupam lugares no Estádio do Morumbi, o objetivo desta ação aproximar os torcedores e jogadores em dias de jogos sem público.

DIRETORIA GERAL DO CLUBE SOCIAL

- **Esportes Amadores:**
  Professores continuam no processo da aferição nos portões 4, 6 e 12 das 06:00 às 21:00, também permanecem com as atividades (treinos e reuniões) por meio do aplicativo Zoom, Lives e gravações de vídeos aula. A cada protocolo novo, buscamos liberar retorno de atividades. Equipe do Basquete Profissional segue em preparação para disputa do Campeonato Paulista de Basquete 2020.

- **Esportes com Raquetes:**
  Tênis de Quadra:
  - Rotinas Administrativas, Técnicas:
    As atividades administrativas estão sendo realizadas através da modalidade home office.
    O Campeonato Interclubes, amistosos, torneiros internos, cursos e campeonatos oficiais permanecem paralizados e as aulas para os associados continuam suspensas.
  - **Pádel, Beach Tennis e Tênis de Mesa**
    Permaneceram com suas atividades suspensas.

- **Esportes Sociais:**
  No mês de setembro não ocorreram mudanças nos protocolos de aulas ou espaços.
  O distanciamento entre as pessoas, o não compartilhamento de materiais, e o uso de EPIs, foram as bases para a reabertura nessa fase.
  Seguem as fotos que ilustram o cumprimento dos protocolos de cada atividade:

Atletismo

Distanciamento nas caminhadas e corridas

Cheerleaders

Espaços demarcados

Futebol Society

Somente fundamentos.

Sem jogos coletivos ou exercícios que possam ter contato.

RD 9.2020

Ginástica Artística

Distanciamento e uso de máscaras

Ginástica Rítmica

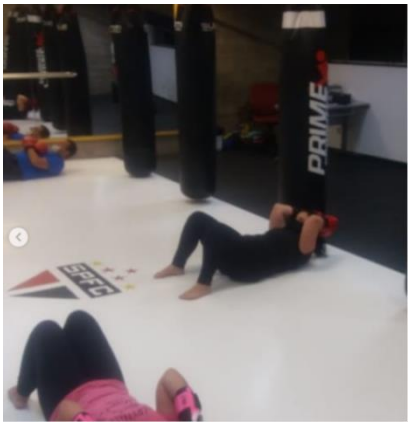
Uso do seu próprio material

Hidroginástica

Espaços delimitados e uso da máscara face-shield

Lutas: Boxe e Judô

Sem contato



RD 9.2020

Natação

2 alunos por raia, sem o contato físico do professor com o aluno

Patinação

Uso de máscaras

Polo Aquático

Somente fundamentos, sem jogos coletivos

Sinuca

50% das mesas

RD 9.2020

- **Futebol Social:**
  Atividades permanecem suspensas em virtude da pandemia da Covid-19.

- **Sociocultural:**
  - **REALIZAÇÕES:**

Ponderando que, durante o período de Pandemia COVID19 em que existe esse risco de agravamento da pandemia gerada pelo Covid-19 conforme manifestações públicas da Organização Mundial da Saúde – OMS; o São Paulo Futebol Clube priorizou que o colaborador pudesse trabalhar na modalidade de "home office ou teletrabalho", em caráter temporário e emergencial, para evitar a aglomeração de pessoas.
Para tanto, os coordenadores e professores realizaram suas atividades por meio de Lives, Planejamento, Edição e Gravação de Videoaulas.

  - **Retomada das Atividades:**

Clube - 07/julho
Pontos Comerciais: Lanchonetes e Serviços – 11/julho
Musculação – 15/julho
Piscina Olímpica - 25/julho
Ginástica e Dança – 01/setembro
Fisioterapia – 01/setembro

  - **Karaokê**

Dia: Domingos
Horário: 14h
Local: Salão de Festas

  - **ATIVIDADE:**

Biblioteca	Frequência de Sócios	40
	Empréstimo de Livros	53
	Devolução de Livros	49
	Cadastros de Sócios	00
Fitness	Alunos inscritos	2.361
Ginástica Feminina	VIP 1	1.368
	VIP 2	122
	VIP 3	01
	Ballet Artístico	17
	Studio Pilates	228
	Total Alunos inscritos	1.736
Ginástica Masculina	Alunos inscritos	05
Karaokê	Alunos inscritos	32
Lutas	Boxe	36
	Jiu Jitsu	29
	Kickboxing	74
	Tae Kwon Do	03

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000