RELATÓRIO DE ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS
OUTUBRO/ 2020.

ASSESSORIAS ESPECIAIS DA PRESIDÊNCIA

• SECRETARIA

A Assessoria Especial de Secretaria prestou suporte administrativo à Diretoria Executiva. Analisou e convalidou as fichas de associados admitidos ao quadro associativo, atualizou o Cadastro Histórico de associados, compilou o Relatório de Atividades das Diretorias, entre outras atividades de ofício.

• RELAÇÕES INTERNACIONAIS

O Diretor Carlos Caboclo mantém contato com Executivos de Clubes estrangeiros para a troca experiencias bem sucedidas, e divulgação das potencialidades de um Clube Brasileiro como o SPFC.

• ORÇAMENTO E CONTROLE

Foi elaborado e disponibilizado à Diretoria e Conselho Fiscal, o Balancete de forma analítica e sintética e a Demonstração do Resultado do mês de outubro de 2020.

Direitos	dez/19	ago/20	set/20	out/20
(1) Direitos	**469.818**	**417.118**	**394.295**	**376.364**
Caixa	43.477	47.928	26.976	14.555
Contas a Receber	391.731	354.243	354.038	348.778
Adiantamentos	29.047	9.298	7.603	7.294
Depositos Judiciais	5.563	5.649	5.679	5.738
Investimentos	**457.140**	**416.778**	**412.325**	**409.359**
Imobilizado	256.661	250.782	249.872	250.452
Intangível	200.479	165.996	162.452	158.906
Total	**926.958**	**833.896**	**806.620**	**785.723**

Obrigações	dez/19	ago/20	set/20	out/20
(2) Obrigações	**972.976**	**938.878**	**923.135**	**922.325**
Fornecedores	9.463	6.237	5.886	7.274
Instituições Financeiras	189.778	185.282	173.316	164.565
Obrigações Trabalhistas	35.349	44.949	53.432	62.565
Parcelamentos Tributos	68.103	68.198	69.023	71.066
Entidades Esportivas/Imagem	139.241	153.656	155.985	157.185
Receitas a apropriar	313.294	269.147	264.117	259.653
Adiantamentos	77.926	78.208	71.059	64.138
Acordos-Contas a pagar	84.282	105.893	102.354	106.805
Provisões	55.540	27.306	27.962	29.073
Patrimônio Social	(46.018)	(104.982)	(116.516)	(136.602)
Fundos/Reservas/Resultados	(46.018)	(44.916)	(44.916)	(44.916)
Resultado 2020	-	(60.066)	(71.600)	(91.686)
Total	**926.958**	**833.896**	**806.620**	**785.723**

(1-2)Endividamento	**(503.158)**	**(521.760)**	**(528.840)**	**(545.960)**
Variação		**(10.014)**	**(7.080)**	**(17.120)**

RD 10.2020

Demonstração do Resultado Acumulado outubro/20

Em R$ mil

RECEITAS OPERACIONAIS	Previsto	Realizado	Variação
Futebol profissional e Marketing	**395.925**	**265.046**	**(130.879)**
Negociação de atletas	154.500	136.658	(17.842)
Direitos de transmissão de TV	128.951	90.138	(38.813)
Publicidade e patrocínio	33.092	14.215	(18.877)
Projeto sócio torcedor	11.970	6.114	(5.856)
Arrecadação de jogos	48.955	6.539	(42.416)
Licenciamento da marca	18.457	11.382	(7.075)
Sociais e esportes amadores e profissionais	**30.678**	**21.277**	**(9.401)**
Contribuições e atividades	28.999	20.933	(8.066)
Taxas, Festas e Aluguéis	1.679	344	(1.335)
Estádio	**21.770**	**11.726**	**(10.044)**
Camarotes e cadeiras cativas	8.944	4.613	(4.331)
Publicidade	5.880	3.258	(2.622)
Aluguéis/Concessões	6.946	3.855	(3.091)
Esportes Profissionais	**7.579**	**2.396**	**(5.183)**
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	**455.952**	**300.445**	**(155.507)**

Receitas

Futebol Profissional

- **Negociação de Atletas** – Refere-se à cessão de direitos econômicos do atleta David Neres ao AFC Ajax, e cessão dos direitos de exclusividade na aquisição dos direitos federativos do atleta Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, além de empréstimos de direitos federativos de atletas profissionais.

No mês de julho foi contabilizada a receita de R$ 116,8 milhões referente aos contratos de cessão dos direitos federativos do atleta Antony Matheus dos Santos ao AFC Ajax e Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, deduzindo-se, para fins orçamentários, R$ 22,6 milhões a título de intermediação nas negociações e repasse de direitos econômicos pertencentes a terceiros.

No mês de agosto foi contabilizada a receita referente a 30% do resultado líquido proveniente da negociação dos direitos federativos do atleta Vitor Tormena de Farias pelo Gil Vicente Futebol Clube a terceiros, conforme cláusula 2.1 do contrato firmado entre as partes.

- **Direitos de Transmissão de TV**- A variação negativa de R$ 38,8 milhões decorre da postergação do registro das receitas de transmissão do Clube na Copa do Brasil e Campeonato Brasileiro, devido a paralisação e adiamento do início dos Campeonatos.

	Previsto	Realizado	Variação
Televisão	128.951	90.138	(38.813)
Campeonato Brasileiro	80.461	46.155	(34.306)
Campeonato Paulista	26.540	28.274	1.734
Copa Libertadores	16.200	13.019	(3.181)
Copa do Brasil	5.650	2.615	(3.035)
Futebol Feminino	100	75	(25)

- **Copa do Brasil-** Aguarda-se o mês de novembro para o registro da cota de participação da fase de quartas de final.
- **Campeonato Brasileiro –** Devido a competição ter a data de término prorrogada para fevereiro de 2021, as receitas de exibição e premiação, inicialmente previstas para o exercício corrente, somente poderão ser registradas quando da sua efetiva

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

realização, o que não representa uma **perda efetiva de receita**, e sim uma prorrogação no prazo de registro e recebimento dos direitos de acordo com regime de competência.

- **Arrecadação de jogos –** A variação negativa apresentada de R$ 42,4 milhões na receita com bilheteria decorre da proibição da presença de público nos jogos do Campeonato Paulista, Brasileiro, Copa do Brasil e Copa Libertadores.

	Previsto	Realizado	Variação
Rendas em Jogos	48.955	6.539	(42.416)
Campeonato Paulista	12.150	3.581	(8.569)
Campeonato Brasileiro	20.150	-	(20.150)
Copa Libertadores	13.405	2.958	(10.447)
Copa do Brasil	3.250	-	(3.250)

  - **Campeonato Paulista** – A Variação negativa de R$ 8,5 milhões decorre da realização dos jogos com portões fechados a partir do clássico contra o Santos.
  - **Copa do Brasil**- A Variação negativa de R$ 3,2 milhões decorre do adiamento dos jogos referentes às fases de oitavas e quartas de final. Acredita-se que mesmo com o reinício do campeonato não será possível a realização dos os jogos com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.
  - **Copa do Libertadores**- A Variação negativa decorre da realização dos jogos contra o River Plate e Binacional, válidos pela fase de grupos, com portões fechados.
  - **Campeonato Brasileiro** – A Variação negativa decorre da impossibilidade da realização dos jogos previstos para 2020, com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.

- **Sócio Torcedor –** A variação negativa de R$ 5,8 milhões decorre da retração nas adesões do Programa notadas a partir do mês de janeiro. A Diretoria, visando reverter o quadro e motivar os torcedores a tornarem-se sócios, criou um pacote de descontos na compra de ingressos, além da adoção de várias outras ações promocionais. Com a disseminação da pandemia e a interrupção dos jogos, a projeção de crescimento ficou prejudicada. O Clube estuda medidas para retomar o faturamento ao patamar inicialmente previsto.

- **Publicidade e Patrocínio –** A variação negativa de R$ 18,8 milhões provém da dificuldade de prospecção de novos patrocinadores devido a redução da veiculação das marcas das empresas no uniforme oficial, backdrop, programas de televisão, placas de campo e exibição de jogos. O Clube vem adotando medidas para divulgação da marca dos patrocinadores em mídias alternativas, visando atrair novos parceiros comerciais.

Complexo Social

- A variação negativa de R$ 9,4 milhões decorre da enchente que paralisou temporariamente algumas atividades sociais no mês de fevereiro, da interrupção das atividades no Clube a partir de 14 de março, e da interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus. A Diretoria, no sentido de contribuir com a manutenção do quadro associativo, vem adotando medidas para auxiliar os Associados a manterem-se em dia com suas contribuições, como o desconto de 20% na taxa de manutenção até dezembro/20, isenção nas taxas de atividade até dezembro "ou antes caso as restrições impostas pelas autoridades públicas sejam revistas e as atividades voltem a normalidade", além da repactuação dos débitos dos Associados inadimplentes, em 10 (dez) parcelas mensais.

Estádio do Morumbi

- A variação negativa de R$ 10 milhões decorre da interrupção parcial das atividades no Estádio a partir de 14 de março, e interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus, variação esta que foi potencializada prorrogação para o exercício de 2021 do show da Banda Metallica, inicialmente previsto para abril de 2020.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demonstração do Resultado Acumulado outubro/20

Em R$ mil

DESPESAS	Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Futebol profissional e de base	**(280.322)**	**(262.777)**	**17.545**	**-6,26%**
Pessoal/Imagem	(129.360)	(153.172)	(23.812)	
Materiais/Serviços	(14.325)	(11.797)	2.528	
Gerais (Utilidades,manutenções, provisões)	(9.280)	(8.520)	760	
Despesas com jogos/Tributos/Arena	(50.118)	(23.392)	26.726	
Depreciação	(3.344)	(3.157)	187	
Amortização custo atletas	(92.908)	(74.727)	18.181	
Investimento na formação de atletas	19.013	11.988	(7.025)	
Sociais e esportes amadores	**(30.842)**	**(22.672)**	**8.170**	**-26,49%**
Pessoal	(14.099)	(12.638)	1.461	
Despesas com jogos e eventos	(2.119)	(494)	1.625	
Materiais/Serviços	(6.943)	(3.884)	3.059	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(5.257)	(3.003)	2.254	
Depreciação	(2.424)	(2.653)	(229)	
Esportes Profissionais	**(7.590)**	**(6.136)**	**1.454**	**-19,16%**
Pessoal	(3.784)	(4.139)	(355)	
Materiais/Serviços/Div	(603)	(522)	81	
Jogos/Patrocínios	(3.203)	(1.475)	1.728	
Estádio	**(18.627)**	**(13.147)**	**5.480**	**-29,42%**
Pessoal	(2.624)	(2.527)	97	
Materiais/Serviços	(5.331)	(2.168)	3.163	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(3.123)	(1.257)	1.866	
Depreciação	(7.549)	(7.195)	354	
Administrativas	**(26.956)**	**(24.414)**	**2.542**	**-9,43%**
Pessoal	(17.771)	(15.782)	1.989	
Materiais/Serviços	(5.839)	(5.717)	122	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(2.319)	(1.875)	444	
Depreciação	(1.027)	(1.040)	(13)	
TOTAL	**(364.337)**	**(329.146)**	**35.191**	**-9,66%**
Resultado financeiro	**(25.091)**	**(62.985)**	**(37.894)**	**151,03%**
Receitas financeiras	1.123	20.926	19.803	
Despesas financeiras	(26.214)	(83.911)	(57.697)	
TOTAL DAS DESPESAS	(389.428)	(392.131)	(2.703)	**0,69%**
RESULTADO DO EXERCÍCIO	**66.524**	**(91.686)**	**(158.210)**	

DESPESAS

- **Futebol Profissional** – Os gastos realizados referentes à pessoal e direito de imagem apresentam-se superiores aos orçados para o período devido:
  - Registro da multa pela rescisão antecipada do contrato de trabalho do atleta Jucilei da Silva, R$ 8 milhões, cujo impacto orçamentário será diluído no decorrer do exercício. O pagamento do acordo dar-se-á em 48 (quarenta e oito) parcelas mensais. As rescisões dos contratos firmados com os atletas profissionais Alexandre Rodrigues da Silva, Anderson Vieira Martins e Everton Cardoso da Silva, devido ao registro das indenizações, apresentaram impacto orçamentário percebido a partir de outubro de 2020.
  - Interrupção da execução do projeto de redução da folha de pagamento do futebol profissional, através do empréstimo de atletas não utilizados no elenco principal, além dos recém-profissionalizados.

RD 10.2020

- Impossibilidade da transferência dos demais atletas, devido a interrupção dos Campeonatos.

As demais despesas da Unidade de negócio mantêm-se inferiores àquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados à contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.

- **Despesas Financeiras** – A variação apresentada relaciona-se ao registro do impacto cambial sobre os direitos e obrigações do Clube em moeda estrangeira, e o registro das despesas financeiras decorrentes da antecipação de recebíveis e captação de empréstimos.

  As despesas relacionadas às UN Social e Estádio e Diretorias de Apoio, apresentam-se inferiores a aquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.

- Em parceira com a Diretoria de Futebol Profissional, foi encaminhado à Federação Paulista de Futebol (FPF) o relatório de desempenho do Programa de Excelência referente ao mês de setembro de 2020.
- As demais atividades pertinentes à Controladoria, tais como a escrituração tempestiva dos registros relativos às variações patrimoniais, o acompanhamento e revisão do orçamento de cada Diretoria, a avaliação de desempenho e a elaboração de relatórios gerenciais, seguem sendo cumpridas regularmente.

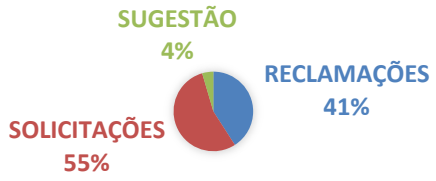
• OUVIDORIA

A Ouvidoria do SPFC apresenta neste relatório números, gráficos e informações gerais sobre sua atuação no mês de outubro, quando contabilizou 22 manifestações em seus canais internos e externos de comunicação.

MANIFESTAÇÕES DOS USUÁRIOS

1. Quantidade de manifestações e tipos

No tocante às manifestações recebidas e devidamente respondidas ao usuário, no mês de outubro de 2020, a Ouvidoria registrou 12 solicitações, 12 solicitações e 1 sugestão.



2. Situações das manifestações de outubro de 2020.

3. Análise das Estatísticas

RD 10.2020

No departamento social, recebemos solicitações para conserto de totens com álcool gel, conserto do portão que dá acesso à piscina aquecida, a abertura do parquinho e das piscinas para recreação, reclamações sobre aglomerações em vários setores do clube e pessoas sem máscaras.

No âmbito da pandemia/ingressos, os torcedores solicitaram reembolso dos ingressos comprados via pacote. Ficaram cientes que receberão um crédito no valor exato que foi pago pelo(s) ingresso(s) adquirido(s), (de maneira proporcional no caso da aquisição do pacote), o qual poderá ser utilizado para a compra ou para o abatimento no valor da compra de ingresso(s) para quaisquer jogos do São Paulo cujo mando seja no Estádio do Morumbi, desde que haja disponibilidade, conforme política de venda de ingressos aplicável àquele determinado jogo. Mas alguns torcedores não aceitam o recebimento de crédito e reivindicam o reembolso do valor integral do ingresso.

Quanto ao departamento financeiro, recebemos solicitações de desconto no valor da taxa de manutenção do Clube. Todos cientes que os boletos já estão com descontos.

Quanto ao Sócio Torcedor, as solicitações são exclusivamente para o cancelamento de Plano Sócio Torcedor.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

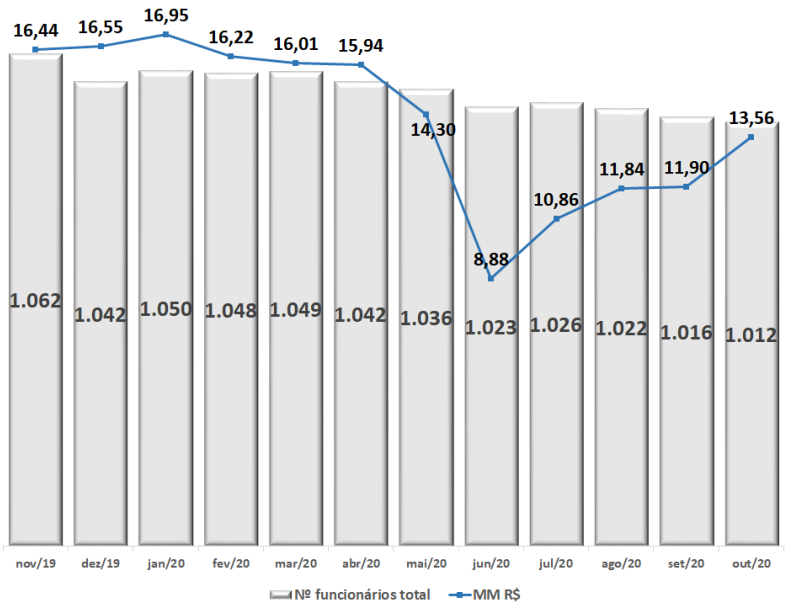
1. Resultado Contábil do Departamento Administrativo (jan-out/2020)
   As despesas do Departamento Administrativo ficaram 5,6% abaixo do orçamento previsto para o período acumulado de janeiro a outubro de 2020, conforme o quadro abaixo:

Em milhares de R$

Orçado	Real	Desvio
5.996	5.600	-396

2. Evolução do Quadro de Colaboradores
   No ano de 2020, o quadro geral do São Paulo FC, contemplando todos os colaboradores e atletas, apresentou queda tanto no número de pessoas como nos gastos. Desde maio, a redução nos gastos foi mais representativa devido à adesão à Medida Provisória 936/2020, conforme ilustrado no gráfico histórico a seguir:

Quadro Geral de Colaboradores



	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Nº funcionários total	**1.062**	**1.042**	**1.050**	**1.048**	**1.049**	**1.042**	**1.036**	**1.023**	**1.026**	**1.022**	**1.016**	**1.012**
Cota PCD	42	47	49	49	50	50	50	50	48	50	50	50
Cota Aprendiz	37	34	34	36	37	37	34	34	33	32	30	30
Afastados	43	39	39	36	38	39	38	39	40	37	35	39
Atletas Futebol Masculino	101	100	98	93	90	90	90	85	85	81	84	83
Depto. Futebol Feminino	39	24	35	35	36	36	36	36	36	36	37	37
Depto. Basquete Masculino	17	17	17	17	17	17	15	7	12	15	15	15
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**783**	**781**	**778**	**782**	**781**	**773**	**773**	**772**	**772**	**771**	**765**	**758**

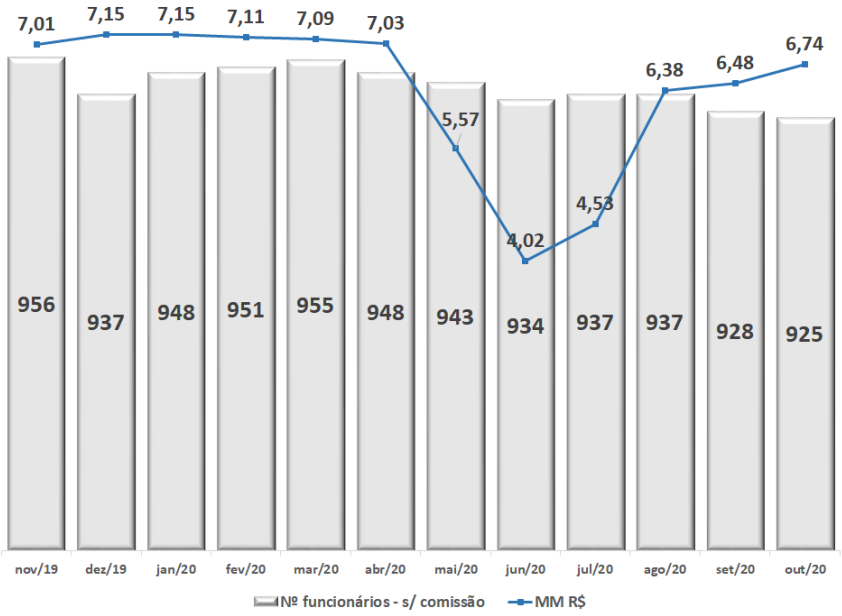
RD 10.2020

Foi aplicada a redução da jornada de trabalho e proporcional redução salarial em 25% no mês de maio e 50% nos meses de junho e julho, considerando como referência o salário base do mês de abril/20. Adicionalmente à medida, estão suspensas novas contratações, reajustes e promoções desde o final do mês de março/20.

Considerando o quadro de colaboradores excluindo-se os atletas do futebol profissional masculino e a comissão técnica, o mesmo também apresenta tendência de queda no número de pessoas e gastos desde fevereiro de 2020, com redução acentuada nas despesas dos meses de maio a julho, devido à aplicação da Medida Provisória nº 936/2020, conforme supracitado.

Abaixo, o gráfico com a análise dos últimos 12 meses:

Quadro Total de Colaboradores (Com exceção de atletas futebol masculino e comissão)



	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Nº funcionários - s/ comissão	**956**	**937**	**948**	**951**	**955**	**948**	**943**	**934**	**937**	**937**	**928**	**925**
Cota PCD	42	47	49	49	50	50	50	50	48	50	50	50
Cota Aprendiz	37	34	34	36	37	37	34	34	33	32	30	30
Afastados	43	39	39	36	38	39	38	39	40	37	35	39
Depto. Futebol Feminino	39	24	35	35	36	36	36	36	36	36	37	37
Depto. Basquete Masculino	17	17	17	17	17	17	15	7	12	15	15	15
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**778**	**776**	**774**	**778**	**777**	**769**	**770**	**768**	**768**	**767**	**761**	**754**

3. <u>Medidas de Enfrentamento da Pandemia do Covid-19</u>

Abaixo, segue descritivo das principais iniciativas relacionadas ao enfrentamento da pandemia do coronavírus:

a) Incentivo ao Teletrabalho (*home office*), quando possível, senão afastamento das atividades laborais regulares, com exceção das atividades essenciais (ofício exclusivamente presencial);
b) Elaboração de normas e procedimentos para o retorno das atividades presenciais, quando necessário;
c) Fornecimento de máscaras para os colaboradores que necessitam realizar suas atividades presencialmente no Clube;
d) Disponibilização de álcool em gel em todas as áreas de circulação e tapetes sanitizantes nos acessos;
e) Aquisição de equipamentos para controle de acesso às Unidades de Negócio através da aferição da temperatura corporal individual;
f) Operacionalização da retomada da jornada trabalho integral no mês de agosto/20, após reduções de maio a julho/20, conforme MP 936/2020;
g) Aquisição de equipamentos e *softwares* para reuniões *online*;
h) Despesas com materiais e serviços: renegociação, redução de escopo e/ou parcelamento de débitos junto a fornecedores de:

I. Serviços de tecnologia da informação;
II. Fornecimento de sementes de grama de inverno;
III. Serviços de orientação de torcedores;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

IV. Fornecimento de tintas;
V. Fornecimento de materiais elétricos;
VI. Serviços médicos;
VII. Serviços de limpeza;
VIII. Serviços de segurança;
IX. Agência de viagens;
X. Serviço de coleta de resíduos;
XI. Aluguéis de estacionamento;
XII. Plano de saúde.

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO

ASSESSORIA

- Assessoria de comunicação para Diretoria Executiva, bem como atendimento à imprensa para fins institucionais;
- Intermediação da relação entre elenco/comissão técnica e jornalistas em dias de jogos, de forma virtual, seguindo os protocolos da CBF, FPF e das autoridades desaúde;
- Monitoramento e acompanhamento em tempo real de imprensa e mídias sociais, a fim de identificar ruídos de comunicação/discurso;
- Monitoramento, acompanhamento e atendimento à imprensa/portais na cobertura esportiva referente ao 60º aniversário do Estádio Cícero Pompeu deToledo;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol do SPFC no Campeonato Brasileiro e na Copa doBrasil;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol feminino do SPFC nas disputas Campeonato Brasileiro (Série A-1) e do Campeonato Paulista;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de basquete na disputa do Campeonato Paulista, bem como comunicação das preparações da equipe para a disputa do NBB (Novo Basquete Brasil);
- Agendamento, preparação e acompanhamento de entrevistas exclusivas e de gravações e captações em vídeo envolvendo as instalações doclube;
- Assessoria de imprensa e comunicação das equipes de futebol de base, inclusive acompanhando presencialmente a delegação na disputa do Campeonato Paulista Sub- 20, do Campeonato Brasileiro Sub-17, do Campeonato Brasileiro sub-20, e, por fim, da Copa do Brasil sub-20;
- Veiculação em todas as plataformas de comunicação do clube da ação conjunta com a adida, que reverteu parte da receita da venda de uniformes cor-de-rosa para o IBCC Oncologia, organização que atua na prevenção e no combate ao câncer de mama. Divulgação, também, da parceria com a Federação Paulista de Futebol/ONG Meninas de Peito, que facilitou o acesso de torcedoras a exames preventivos ao câncer de mama, como a mamografia.

PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

- Sequência com a estratégia de segmentação de conteúdo do departamento, após estudar os padrões de comportamento do usuário de cada plataforma de comunicação do SPFC (Site, Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok), buscando planejar, produzir e publicar peças de conteúdo buscando os melhores índices de alcance e engajamento;
- Captação e edição de conteúdo diária para abastecimento das plataformas de comunicação do clube com os conteúdos referentes à cobertura de treinamentos, viagens e partidas das equipes de futebol profissional, futebol feminino, futebol de base e basquete;
- #Morumbi60: conteúdos especiais referentes aos 60 anos da inauguração parcial do Estádio do Morumbi. Dentre outros:
- Produção de vídeo veiculado no dia 02 de outubro em todas as principais plataformas do clube;
- Com exclusividade para o Facebook Watch, foi desenvolvida uma minissérie de quatro episódios entrevistando ídolos (Rogério Ceni, Serginho Chulapa, Muricy Ramalho e Luís Fabiano foram os convidados) e relembrando momentos marcantes de suas histórias no clube e, especialmente, no Estádio do Morumbi.
- Conteúdos especiais para redes sociais, como gráficos interativos, em linha do tempo, mostrando a evolução dos rankings de atletas com mais jogos/gols marcados/vitórias conquistadas jogando no Estádio do Morumbi, pôsteres e wallpapers especiais alusivos ao Estádio e galerias de fotos históricas das seis décadas de existência do maior estádio particular do país;
- Campanha em redes sociais estimulando torcedores a compartilharem fotos tiradas e lembranças vividas no Estádio, fomentando o engajamento do torcedor nas plataformas digitais do clube;
- No YouTube, pela SPFCtv, foram produzidos vídeos de treinamentos (Boletim de Treino), bastidores das partidas e de viagens, gols marcados pelas equipes masculina e feminina, entrevistas com atletas e transmissões de entrevistascoletivas;
- Operacionalização e transmissão de narração, através da SPFCtv, das sete partidas do time de futebol profissional no mês (Atlético-GO, Grêmio e Fortaleza – em casa, Coritiba, Palmeira, Fortaleza e Lanús – fora), registrando números de engajamento expressivos e gerando conteúdo para outros produtos de comunicação do clube. O projeto ganhou força com boa aceitação pela torcida nas redes sociais e repercutiu também na grande imprensa (SporTV, Globo e Fox Sports foram alguns dos veículos que exibiram trechos da narração da SPFCtv em seus programas);
- Também pela SPFCtv, mas com publicação exclusiva no Facebook Watch, foram produzidos nove vídeos no mês de outubro – cinco, além dos quatro episódios da série “Heróis do Morumbi” já citados acima. O “Em Foco”, série criada para mostrar ao torcedor a

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

partida pelo ponto de vista de um personagem específico, teve mais um episódio, mostrando a vitória contra o Atlético-GO pela perspectiva do zagueiro Diego Costa. O "Conta Sua História", quadro criado para aproximar o torcedor do elenco através de entrevistas instigando os jogadores a falarem sobre suas próprias trajetórias de vida, teve mais dois episódios, com Gabriel Sara e Léo como protagonistas. Complementaram o mês dois vídeos de bastidores de jogos (ambos confrontos contra o Fortaleza, pelas oitavas de final da Copa do Brasil).

- A publicação exclusiva no Facebook se dá em decorrência do contrato entre SPFC e a LiveMode, empresa com expertise na transmissão de conteúdos esportivos em plataformas digitais e que demonstrou interesse em adquirir os direitos de comercialização de vídeos produzidos pela SPFCtv. A cessão de conteúdo referente a esse contrato remunera o clube por vídeo publicado – em dólar - e não apresenta risco às demais plataformas de comunicação, tampouco interrompe a corrente monetização destas. Os vídeos cedidos à LiveMode são complementares e/ou especiais, enquanto as redes sociais e a SPFCtv seguem entregando toda a programação de conteúdos regularmente veiculada pelo Clube. Até o término do mês, já havia sido entregues 52 vídeos referentes à parceria;
- No Instagram, seguimos com as estratégias de publicações segmentadas em Stories / Feed, bem como apostando em novas ferramentas da plataforma, como o Reels (recurso de "micro vídeos" recém-criado pela plataforma para concorrercom o Tiktok);
- Continuidade com os conteúdos de interação com os torcedores no Twitter, lembrando de vídeos, gols, partidas e acontecimentos antigos do clube (#MemóriaTricolor) e jogos de perguntas e respostas (Quiz). Além disso, toda quinta-feira é feito o #TBTricolor, com mais momentos marcantes da história doSPFC;
- Com a consolidação do TikTok enquanto uma das redes sociais mais utilizadas no Brasil, especialmente pelo público mais jovem, foi dada continuidade aos testes na nova plataforma. Em outubro, o clube chegou à marca de 475,6 mil seguidores e teve expressivo ganho em seus indicadores de engajamento;
- Gestão das inserções comerciais (publiposts) de patrocinadores/parceiros do clube nas plataformas de comunicação do SPFC;
- Divulgação e publicação do Podcast "90 anos em três cores", produzido conjuntamente pela equipe do Arquivo Histórico e pela equipe da TMQ Comunicação.

IDENTIDADE VISUAL/DESIGN GRÁFICO

- Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube, bem como apoio a outros departamentos na revisão/aprovação de peças visuais a serem utilizadas por outras áreas do clube, como Marketing, Social e Estádio;
- #Morumbi60: desenvolvimento de toda a identidade visual adotada nas peças gráficas e demais conteúdos referentes ao 60º aniversário do Estádio do Morumbi, tais quais os pôsteres de divulgação da série "Heróis do Morumbi", produzida pela SPFCtv,
- Produção de cards comemorativos para divulgação de aniversário de atletas das equipes profissionais de futebol masculino, futebol feminino e basquete do clube, bem como cards de celebração de aniversário de ídolos históricos do SPFC, além de artes especiais utilizadas nas divulgações dos conteúdos/séries exclusivos da SPFCtv no Facebook Watch, como o "Conta Sua História" e o "Em Foco".

RD 10.2020

ARQUIVO HISTÓRICO

- Finalização de pesquisa, revisão e produção/publicação de e-book sobre o aniversário de 60 anos do Estádio do Morumbi, inaugurado em 02 de outubro de 2020;
- Atualização e monitoramento do calendário de efemeridades históricas do clube (aniversários e demais datas marcantes);
- Produção e publicação de matérias para o Site Oficial do Clube, bem como suporte à equipe de produção de conteúdo: levantamento, editorial e curadoria de informações para campanhas e conteúdos produzidos para as plataformas de comunicação, como o
- #MemóriaTricolor e o acompanhamento do calendário de gols históricos (visando extração de vídeos para as redes sociais), por exemplo;
- Produção, revisão e aprovação do podcast semanal "90 anos em três cores", recontando as nove décadas da história do clube, disponível no Spotify e no App do SPFC. Em outubro, foram publicados cinco novos episódios;
- Revisão de projetos e produtos, conforme demandado pelo Departamento de Marketing (em destaque, no mês de outubro, o Álbum de Figurinhas da Panini e a HQ – História em Quadrinhos que conta os 90 anos de história do SPFC);
- Registros primários e coleta de dados para abastecimento do banco de informações do clube referente às performances das equipes de basquete profissional e vôlei do SPFC;
- Gerenciamento e expansão do banco de dados do clube referente aos jogos dos times de futebol profissional, futebol de base e futebol feminino e basquete;
- Digitalização de documentos e súmulas antigas dos jogos do SPFC no Campeonato Brasileiro, através da criação de macros com VBA (Excel).

ANEXO: RANKING IBOPE REPUCOM: BASE DIGITAL DOS CLUBES BRASILEIROS

RANKING DIGITAL - CLUBES BRASILEIROS DE FUTEBOL — IBOPE | REPUCOM

OUTUBRO/2020 - Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok

SÉRIE	#	Clube	Combinado	Facebook	Twitter	Instagram	YouTube	TikTok
A	1	Flamengo	35.838.398	12.178.981	6.959.953	8.949.464	5.650.000	2.100.000
A	2	Corinthians	24.803.758	11.208.073	6.167.593	5.160.592	1.370.000	897.500
A	3	São Paulo	15.807.565	6.633.153	4.341.603	3.037.209	1.320.000	475.600
A	4	Palmeiras	12.012.634	4.404.791	3.145.080	2.545.163	1.420.000	497.600
A	5	Santos	8.778.547	3.510.017	2.844.684	1.309.846	952.000	162.000
A	6	Grêmio	8.650.735	3.134.690	2.801.537	1.864.508	704.000	146.000
A	7	Vasco	7.859.805	3.084.313	2.339.021	1.353.071	897.000	186.400
A	8	Atlético Mineiro	7.431.970	3.189.257	2.132.960	1.576.053	393.000	140.700
B	9	Cruzeiro	7.378.747	3.054.696	2.153.326	1.483.925	386.000	300.800
A	10	Internacional	5.880.651	2.514.698	1.665.724	1.274.729	254.000	171.500
B	11	Chapecoense	5.738.009	3.747.978	611.130	1.315.301	30.400	33.200
A	12	Fluminense	4.088.480	1.448.348	1.312.216	649.216	615.000	63.700
A	13	Sport	3.631.443	1.058.830	1.573.329	648.384	123.000	227.900
A	14	Botafogo	3.627.115	1.377.030	1.319.128	552.357	287.000	91.600
A	15	Bahia	3.487.934	1.118.227	1.449.143	669.064	131.000	120.500
A	16	Athletico Paranaense	2.805.267	984.168	1.097.859	436.540	165.000	121.700
A	17	Ceará	2.204.848	893.884	328.140	734.424	134.000	114.400
A	18	Fortaleza	2.147.274	920.222	274.807	674.445	172.000	105.800
B	19	Vitória	2.081.071	492.053	1.132.221	350.697	51.500	54.600
A	20	Coritiba	1.703.036	434.648	951.025	189.063	83.400	44.900

DIRETORIA DE ESTÁDIO

Esta Diretoria em parceria com as demais, atua proporcionando suporte aos assuntos pertinentes às operações da prática esportiva e cultural no Estádio Cícero Pompeu de Toledo, por consequência todos os contatos e tratativas com os órgãos públicos federais, estaduais, municipais, confederações, federações, prestadores de serviços e cessionários, são realizados e gerenciados por ela.

Atuamos também na prospecção de novas parcerias/contratos que viabilizem à modernização e revitalização de nossas estruturas físicas e espaços, bem como, trabalha em busca de formas alternativas de receitas que tornem a arena auto sustentável.

Na realização dos shows nos responsabilizamos através do CCO (Centro de Comando Operacional) assim como do acompanhamento físico de toda a operação, logística, montagem e desmontagem das estruturas e palcos, cuidando da execução e segurança dos colaboradores e do público em geral.

RD 10.2020

Reformas e Modernização:

No tangente aos cuidados com o gramado do Morumbi os trabalhos diários foram mantidos na mesma intensidade com relação a frequência das atividades e manuseios, todavia com a mudança da Estação do Ano (Inverno X Primavera), onde ocorre a elevação da temperatura e o aumento no índice das chuvas, os cuidados com o controle das doenças exige um maior número de aplicações de adubações líquidas para a prevenção.

Neste mês tivemos a realização de 5 partidas, totalizando assim 17 jogos desde o reinicio do Calendário do Futebol Nacional (23/07/2020), o que espelha um intervalo de 5,9 dias entre cada partida.

Neste mês recebemos em várias oportunidades representantes da CBF e seus fornecedores para Visitas Técnicas na preparação da partida pelas Eliminatórias da Copa do Qatar/22, entre Seleção do Brasil e Seleção da Venezuela.

- Com a possibilidade de uma futura abertura dos jogos com a presença parcial de público, os contatos com os órgãos competentes e coirmãos continuaram ocorrendo no intuito da logística a ser adotada para a viabilização do processo.

- Atendendo o Protocolo de Saúde que exige a coleta dos exames de Covid 19 antes das partidas disputadas pelas nossas equipes do Futebol Feminino, nos campeonatos que disputam, o Ambulatório Médico vem sendo utilizado pelo laboratório contratado.

- **Embaixada Social Tricolor:**

Continuamos com os nossos trabalhos e vivenciando os problemas que a pandemia trouxe a todos, mantivemos os contatos junto à diversos canais que possam colaborar no tangente a doação de produtos que serão destinados a Pestalozzi de Bonito/MS e para a Ong Criança Feliz de Campo Grande/MS.

- **Contratos - renovações e novos (receitas):**
  - Seguimos fazendo o alinhamento entre as nossas unidades de negócios, Federação, Confederação e Conmebol para que o protocolo se cumpra de forma a mitigar os impactos financeiros para os parceiros do São Paulo FC, dentro disso conseguimos a viabilização do funcionamento (mesmo que reduzido), dos mesmos nos dias de jogos.
  - Finalizamos junto a Assessoria da Presidência a definição das bases comerciais e estamos em fase final de formalização contratual para que o São Paulo FC tenha um local apropriado para receber seus grandes ídolos, de forma que tal espaço seja sustentável e rentável.
  - Iniciamos com a Assessoria da Presidência, o processo de renovação contratual com 3 cessionários, sendo um pelo período de 60 meses (Pub Sports) e os demais (Áudio Arena e Champions Club), com vigência proporcional ao período de proibição de público nos estádios.
  - Também com a Assessoria da Presidência, renovamos até dezembro de 2020 o contrato da agência Passaporte FC, que retomou o tour no Morumbi, dia 08/10.
- Durante este período (outubro) ocorreram 05 jogos do futebol profissional no estádio, respectivos ao Campeonato Brasileiro, Copa do Brasil e a Conmebol Libertadores, como nos meses anteriores ainda sobre o Protocolo de Saúde e a impossibilidade da presença de público no estádio, todos com portões fechados, conforme descritas abaixo:
  - São Paulo FC x Atlético/GO – Dia 07/10
  - São Paulo FC x Grêmio FBPA – Dia 17/10
  - São Paulo FC x Binacional – Dia 20/10
  - São Paulo FC x Fortaleza – Dia 25/10
  - São Paulo FC x Santos FC (Feminino) – Dia 28/10

DIRETORIA FINANCEIRA

Financeiro - Geral

- Administração do Fluxo de Caixa para a tomada de decisões;
- Contatos com bancos para a captação de recursos, atualização cadastral, amortização de empréstimos e de encargos, fechamento de contratos de câmbio;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as decisões da Diretoria.

Ações realizadas

	Total no período
- Contratos de Câmbio Fechados: (Quant)	**08**
- Receitas (R$ em MM)	**15,1**
- Pagamentos efetuados (R$ em MM)	**16,5**
- Captação de Recursos (R$ em MM)	**7,6**
- Amortizações empréstimos (R$ em MM)	**16,6**
- Encargos e Tarifas (R$ em MM)	**1,2**
- Desbloqueios Judiciais (R$ em MM)	**0,0**
- Aplicações (CDB/Ações FIDC)	**0,0**

RD 10.2020

Contas a Receber-

- Administração, controle e lançamento de todas as receitas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Contato e negociação com clientes visando à redução da inadimplência.
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Contas a Pagar

- Administração, controle e lançamento de todas as despesas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Realização de pagamentos no prazo (Fornecedores, Prestadores de Serviços, Direitos de Imagem, Tributos, Encargos Sociais, Salários).
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Cadastro/Tesouraria Social

- Atendimento aos sócios e dependentes, para a solução de pendências e prestação de esclarecimentos;
- Captação de pretendentes a sócios e encaminhamento para a comissão de sindicância avaliar o ingresso dos mesmos no quadro de sócios;
- Geração, envio e captação de retorno das cobranças bancárias enviadas aos sócios do clube e Sócios torcedores;
- Administração da carteira de cobrança dos Sócios e Proprietários de Cadeiras Cativas, com o objetivo de checar a adimplência e inadimplência dos mesmos;
- Envio e administração das correspondências enviadas aos sócios inadimplentes, objetivando a regularização/exclusão;

Estatísticas (Movimento do Quadro Social)

Natureza	**Total no período: Outubro/2020**
- Admissão novos sócios	25
- Admissão novos dependentes	41
- Saídas espontâneas de sócios/Dependentes	14
. Títulos Junior – Vendidos (Campanha 2019/2020)	00
- Exclusões por Falta de Pagamento – Sócios	00
- Títulos Sociais – Vendidos (Campanha 2019/2020)	00
Quantidade Sócios Titulares	**5.598**

Financeiro/Eventos

- Realização de 04 planos de ação junto ao 2BPChoque, para os 04 jogos de mando do SPFC, realizados no Estádio do Morumbi no período (Outubro/2020), porém sem a presença de torcedores motivados pela Pandemia (COVID-19).

Informações dos Jogos Realizados no período: Outubro/2020.

NATUREZA	**QUANT./VALOR**	**FREQUÊNCIA**
PÚBLICO TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
RENDA BRUTA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
RENDA LÍQUIDA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
MÉDIA - PÚBLICO NOS JOGOS A MANDO DO SPFC.	**0**	
MÉDIA - RENDA BRUTA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	**0**	
MÉDIA - RENDA LÍQUIDA MÉDIA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	**0**	
(TICKET MÉDIO BRUTO)	**0**	
(TICKET MÉDIO LÍQUIDO)	**0**	
(CUSTO DA OPERAÇÃO (SEM TORCIDA)	**241.830,50**	

DIRETORIA DE FUTEBOL

- **FUTEBOL PROFISSIONAL:**

Contratos Renovados E/Ou Prorrogados:

Carlos Eugênio Jr. Tavares dos Santos Jr. Tavares 01/07/2017 a 30/06/2022

Direitos Federativos Cedidos Por Empréstimo Para Outros Clubes:

Shaylon Kallyson Cardozo Shaylon 05/10/2020 a 28/02/2021 Goiás E.C.

RD 10.2020

Marcos Vinicius Silva R. Calazans	M. Calazans	02/10/2020 a 31/01/2021	C.R.B.
Carlos Eugênio Jr. Tavares dos Santos	Jr. Tavares	08/10/2020 a 28/02/2021	Sport Club do Recife
Jean Paulo Fernandes Filho	Jean	16/01/2020 a 28/02/2021	A.C. Goianiense
Calebe Gonçalves F.da Silva	Calebe	12/09/2019 a 28/02/2021	C.A. Mineiro
Weverson Moreira da Costa	Weverson	02/01/2020 a 28/02/2021	Red Bull Bragantino

Término De Contrato:

Matheus Cunha Queiroz	Matheus	Término em 31/10/2020

Direitos Federativos Cedidos Por Empréstimo Ao São Paulo F.C.:

Rafael Pasquali Rech	Rafael Rech	01/09/2020 a 31/01/2022	E.C. Juventude
Matheus Eduardo de Moraes	Matheus	01/09/2020 a 31/01/2022	E.C. Juventude

Atletas Amadores Profissionalizados:

João Pedro Gomes Palmberg	João Pedro	01/10/2020 a 30/092023
Mateus Florêncio Manso	Mateus	01/10/2020 a 30/092023
Pablo Gonçalves Maia Fortunato	Pablo	01/10/2020 a 30/092023

Retorno De Atletas Emprestados Temporáriamente A Outros Clubes:

Caio Felipe da Silva Rocha	Caio Felipe	C.S.A.	Distrato em 16/10/2020
Gabriel Novaes Fernandes	Gabriel Novaes	E.C. Juventude	Distrato em 23/10/2020
Felipe Camargo de Souza	Felipe Camargo	Cuiabá E.C.	Distrato em 16/10/2020

• FUTEBOL DE BASE:

SUB – 20

CAMPEONATO BRASILEIRO:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
01/10/2020	1ª Fase	Flamengo	0 x 0	-
04/10/2020	1ª Fase	Fluminense	0 x 1	-
10/10/2020	1ª Fase	Botafogo	2 x 1	Juan e Talles
14/10/2020	1ª Fase	América MG	1 x 2	Galeano
18/10/2020	1ª Fase	Internacional	0 x 0	-
25/10/2020	1ª Fase	Palmeiras	1 x 2	Galeano

Resultado Final: Competição em Andamento

COPA DO BRASIL:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
07/10/2020	1ª Fase	CEU ABC	7 x 1	Galeano , Luiz Gustavo e (2) Juan
21/10/2020	2ª Fase	Coritiba	1 x 1	Juan
28/10/2020	2ª Fase	Coritiba	1 (5) x (3) 1	Galeano

Resultado Final: Competição em Andamento

CAMPEONATO PAULISTA:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
23/10/2020	1ª Fase	Oeste	2 x 0	Taylor e João Gabriel
30/10/2020	1ª Fase	Audax	1 x 5	Taylor

Resultado Final: Competição em Andamento

SUB – 17

CAMPEONATO BRASILEIRO:

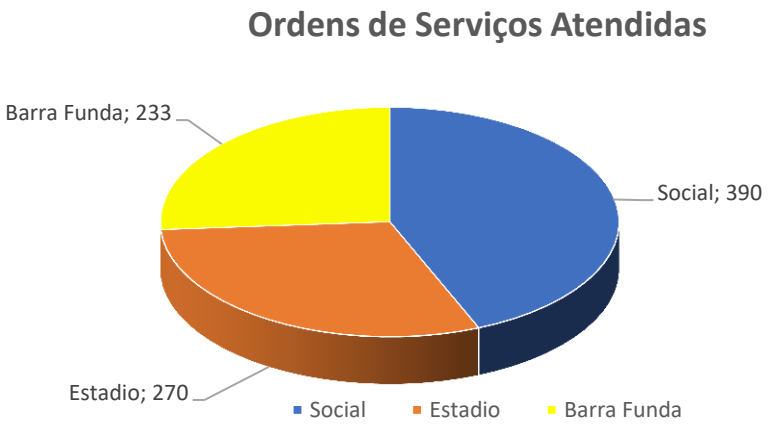
Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
11/10/2020	1ª Fase	Vitória	3 x 0	Marcus Vinicius, João Douglas e Denzel
18/10/2020	1ª Fase	Santos	2 x 1	Caio e João Palmberg
23/10/2020	1ª Fase	Internacional	2 x 0	Talles e Marcus Vinicius
27/10/2020	1ª Fase	Goiás	3 x 0	João Palmberg, Rodrigo e (1) Contra
31/10/2020	1ª Fase	Athlético/PR	0 x 2	-

Resultado Final: Competição em Andamento

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA

Formalizamos em gráfico as quantidades de todas as ordens de serviços executadas no período acima por esta Diretoria, bem como relatório dos principais assuntos, compreendendo: programações visuais, reparos em equipamentos eletroeletrônicos, mecânicos, serviços preventivos e corretivos nas áreas do Estádio e Social, bem como nos Centros de Treinamentos, conforme abaixo:



Estádio:

Concluído:	Em andamento:
✓ Reforma da Sala de Arrecadação; ✓ Forro Portão 1; ✓ Recuperação das calçadas entorno do Estádio;	✓ Reforma Piso da Circulação 4 e 3 Pavimento; ✓ Reconstituição do piso de entrada no portão 1; ✓ Tratamento da Recuperação das Fissuras na Arquibancada;

Social:

Concluído:	Em andamento:
✓ Melhorias no Vestiário do Basquete Profissional (piscina, armários etc); ✓ Melhoria Sistema de Incêndio Campo2 e Judô; ✓ Iluminação de Led para a quadra de Tênis; ✓ Novo Espaço para o Dasp; ✓ Nova Gerencia Social; ✓ Novo Departamento Médico; ✓ Reforma Sauna Masculina (área molhada); ✓ Montagem e Desmontagem da Eleição; ✓ Iluminação de Led para as quadras de Beach tennis e Futsal;	✓ Paisagismo da Social; ✓ Alambrado do Futebol; ✓ Biblioteca; ✓ Espaço Multiuso – Teatro; ✓ Espaço Multiuso – Salão de Festa; ✓ Sala de Culinária; ✓ Sala de Coworking; ✓ Churrasqueira da Sinuca; ✓ Troca da Grama Sintética Campo 1 e 2; ✓ Reforma da Caixa de água;

CT. Barra Funda

Concluído:	Em Andamento:
✓ Reforma do Asfalto; ✓ Espaço para Relógio de Ponto;	✓ Regularização do Alvara de Funcionamento; ✓ Manutenção dos Gramados; ✓ Manutenção dos Quadros Elétricos; ✓ Poda das Arvores;

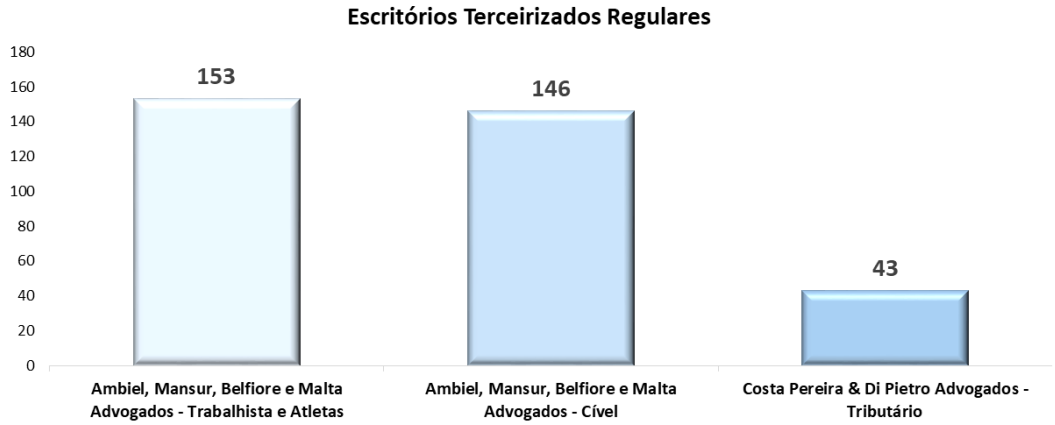
DIRETORIA JURÍDICA

1) Advocacia Contenciosa

A área contenciosa (processos administrativos e ações judiciais) do São Paulo Futebol Clube é coordenada diretamente pela Diretoria Jurídica com seus advogados internos, sendo que atualmente prestam serviços regulares os escritórios de advocacia terceirizados:

i. **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados** - Contencioso Trabalhista e Trabalhista Desportivo - 153 ações, sendo 69 de colaboradores, 43 de terceirizados e 41 de ex-atletas;
ii. **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados -** Contencioso Cível - 146 ações, sendo 34 como requerente (polo ativo) e 112 como requerido (polo passivo);
iii. **Costa Pereira & Di Pietro Advogados -** Contencioso Tributário – 43 ações, sendo 13 administrativos diversos e 30 judiciais.

RD 10.2020



Sem prejuízo dos escritórios acima, temos também aqueles que prestam serviços jurídicos esporádicos/pontuais ao SPFC de acordo com sua especialização, sendo que, para o período em referência relacionamos os seguintes escritórios terceirizados:

2) Serviços Jurídicos Esporádicos/Pontuais (com atualização para o período de referência outubro/2020)

i. **Cardoso Alves** – 01 Processo (tributário – cobrança ICMS sobre energia elétrica – julgada procedente (Recurso de Apelação julgado parcialmente procedente apenas para modificar a contagem dos juros de mora a partir do trânsito em julgado. Foi interposto Recurso Especial. Afetada a questão tratada nos autos pelo paradigma EREsp nº 1.163.020/RS, a tramitação do processo foi suspensa);

ii. **Manesco & Ramirez** - 04 Inquéritos Civis, sendo 01 - Acessibilidade e Meio Ambiente, 01 Poluição Sonora – Eventos e 02 Habitação e Urbanismo.

iii. **Ecclissato, Caverni e Albino Neto Sociedade de Advogados** – assessoria jurídica no âmbito consultivo Cível, Administrativo e Contratual, incluindo consultas de Direito Civil, Processual Civil e Direito Societário de quaisquer naturezas.

iv. **Milnitzky Advogados** – Contencioso Cível – 01 Processo – Legalidade/Regularidade de doação de área do Estádio do Morumbi ao SPFC. Julgada improcedente a ação da Prefeitura Municipal de São Paulo e extinta a ação. Houve a interposição de Recurso de Apelação por parte da Prefeitura de São Paulo. A Apelação não foi provida, mantendo-se a decisão de primeira instância, ao entender a legalidade da doação efetivada e observância dos procedimentos administrativos exigidos à época de sua conclusão. Foi interposto Recurso Especial por parte da Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido pelo SPFC. Em 05.02.2020 o recurso foi inadmitido pelo TJSP. Após, foi interposto Agravo pela Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido. Aguarda-se julgamento.

v. **Ripper Advogados** – 09 Processos – Contencioso Judicial:

 1. Processo nº 1057237-20.2017.8.26.0053 – Ação ordinária visando afastar o recolhimento de taxas (do Estado de São Paulo) de segurança pública da Polícia Militar e/ou Cível em eventos realizados no Morumbi – Deferida a tutela para determinar a prestação dos serviços de segurança sem o recolhimento da taxa, foi prolatada sentença de procedência dos pedidos formulados na inicial, para dispensar o recolhimento da taxa discutida, e determinar a devolução de todo o valor pago nos últimos 5 anos. No mérito, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo negou provimento ao Recurso de Apelação da Fazenda do Estado de São Paulo, mantendo-se, assim, a decisão de primeira instância. Em face desta decisão colegiada, a Fazenda do Estado de São Paulo interpôs Recursos Especial e Extraordinário, os quais foram denegados. Atualmente, aguarda o julgamento dos Agravos interpostos pela Fazenda Pública.

 2. Processo nº 5027585-23.2018.4.03.6100 – Ação visando afastar a contribuição social prevista no artigo 1º da Lei Complementar n° 110/01, exigida quando da despedida de empregado sem justa causa, à alíquota de 10% sobre o valor de todos os depósitos devidos, referentes ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, durante a vigência do contrato de trabalho, bem como a repetição do indébito referente aos valores pagos nos últimos 5 anos. Denegada a segurança em 31.07.2019, apresentamos tempestivamente nosso Recurso de Apelação. Em 01/07/20 foi publicado Acórdão que negou provimento à apelação. Foram apresentados os Recursos Especial e Extraordinário, os quais aguardam julgamento.

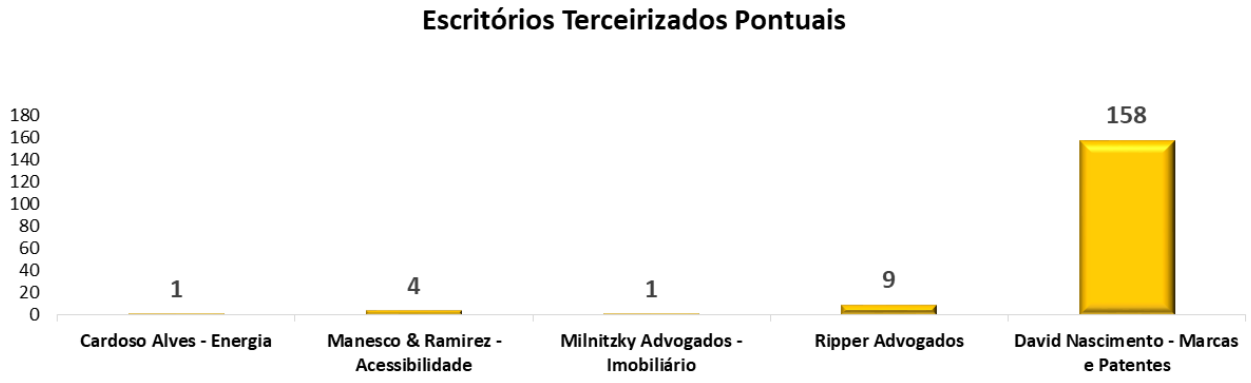
 3. Processo nº 5027655-40.2018.4.03.6100 - Ação Declaratória objetivando afastar as verbas de aviso prévio indenizado, terço constitucional de férias e os 15 (quinze) dias de auxílio doença e/ou acidente, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários da Autora, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Liminar deferida no MS ajuizado pelo SPFC, suspendendo a exigibilidade das contribuições. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença;

 4. Processo nº 5029652-58.2018.4.03.6100 – Mandado de Segurança objetivando afastar as verbas de bônus de contratação (luvas), férias, salário-maternidade (e licença paternidade), adicionais de hora extra, noturno e periculosidade e 13º (décimo-terceiro) salário, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários do SPFC, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos

últimos 5 (cinco) anos. Denegada a Segurança, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual foi contrarrazoado pelas partes contrárias. Atualmente, aguarda-se julgamento do recurso pelo TRF da 3ª Região para julgamento.

- **5.** Processo nº 1048749-08.2019.8.26.0053 – Processo visando a obtenção de autorização para comercialização de bebida alcoólica, além da cerveja, durante o show do "Iron Maiden", no Estádio do São Paulo Futebol Clube, ocorrido em 06.10.2019, bem como nos demais eventos futuros, não desportivos, que venham a ser realizados no Estádio do SPFC. A liminar foi deferida e houve a comercialização de destilados no show do "Iron Maiden". Em sede de sentença, o feito foi extinto, sem julgamento do mérito, com relação ao show do Iron Maiden, e improcedente com relação aos eventos futuros. Em face desta decisão, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se o julgamento do recurso pelo TJ/SP.
- **6.** Processo nº 5021584-85.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 12/11/2019, visando o reconhecimento de inconstitucionalidade superveniente das contribuições para terceiros (FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), em razão das alterações promovidas pela EC 33/2001, bem como para repetir o valor pago indevidamente nos últimos 5 anos. Prolatada sentença denegando a segurança foi interposto Recurso de Apelação em 05.02.2020, o qual aguarda julgamento;
- **7.** Processo nº 5021595-17.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 11/11/2019, visando o reconhecimento do limite de 20 salários mínimos para a base de cálculo das contribuições destinadas aos terceiros (contribuições ao FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), que incidem sobre a folha de salários do SPFC, bem como a repetição do indébito dos valores pagos a maior nos últimos 05 (cinco) anos. Após solicitação do Juízo, foi apresentada manifestação quanto à adequação do valor da causa (por estimativa ao benefício econômico pretendido), bem como sobre a necessidade de manter no polo passivo as entidades FNDE, INCRA, SESC e SEBRAE. Atualmente, o processo aguarda a intimação e manifestação da parte contrária, para posterior prolação de sentença.
- **8.** Processo nº 5021425-45.2019.4.03.6100 - Ação Declaratória ajuizada em 08/11/2019, visando o reconhecimento da União como responsável pelo ônus da meia-entrada, bem como pelo dever de indenizar o São Paulo Futebol Clube pela intervenção indevidamente sofrida, sem nenhuma contraprestação. Sucessivamente, pretende-se afastar o benefício da meia-entrada após o trânsito em julgado do feito, indenizando o São Paulo Futebol Clube por ter suportado o ônus do benefício. Após contestação apresentada pela ré, foi apresentada replica pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença.
- **9.** Processo nº 1066190-02.2019.8.26.0053 – Ação Ordinária visando à comercialização de cerveja em eventos desportivos. Distribuído o feito, o pedido de antecipação de tutela foi indeferido, ensejando a interposição de agravo de instrumento, o qual teve a tutela recursal pretendida indeferida monocraticamente. Na primeira instância, o processo aguarda a prolação de sentença. Em razão de precedente da matéria no STF, foi renovado o pedido liminar, por meio de um novo Agravo de Instrumento, contudo, restando indeferido o pleito.. Na primeira instância, foi proferida Sentença de improcedência e, em face dessa decisão, apresentamos Embargos de Declaração. Os Embargos de Declaração aguardam julgamento.

i. **David do Nascimento** – Proteção e Registros das Marcas e símbolos do SPFC (150 marcas registradas e acompanhadas, sendo 4 pedidos e 146 registros. Processos de terceiros: Total: 8, sendo 6 Oposições a Pedidos de Registro de Terceiros e 2 Registros de Terceiros;



Não obstante, a Diretoria Jurídica, por seus colaboradores internos, atua diretamente em processos e procedimentos estratégicos, a saber:

ii. Realização de gestão dos processos do SPFC junto aos escritórios terceirizados, fornecendo os subsídios necessários para as devidas atuações, especialmente nas áreas: (i) trabalhista, (ii) cível, (iii) tributária, (iv) marcas e patentes, (v) penal, (vi) inquéritos civis, (vii) desportivo (Superior Tribunal de Justiça Desportiva), e; (viii) administrativo, com o fim de implementar uma política de controle das ações e dos referidos escritórios, possibilitando ainda, o contingenciamento das ações para fins contábeis e de auditoria;

iii. Revisão das peças processuais dos escritórios prestadores de serviços visando o controle dos trabalhos executados por eles;

iv. Elaboração de peças processuais para casos estratégicos objetivando, nestes casos pontuais, a agilidade no resultado;

v. Participação em audiências nos casos relevantes e reuniões em geral, especialmente para alinhamento preparatório de audiências, para dirimir dúvidas na instrumentalização de contratos e, ainda, para analisar qualquer aspecto jurídico em novos negócios, a serem celebrados pelo SPFC;

vi. Discussão de teses com os escritórios terceirizados para tomada de decisões, inclusive para fins de celebração de acordos;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

vii. Auxílio aos Departamentos de Futebol e de Base, tanto em audiências, quanto em questões rotineiras de sua área específica, buscando as melhores soluções dentro de suas peculiaridades;

viii. Elaboração e revisão de contratos diversos, bem como quaisquer outros documentos jurídicos, visando mitigar quaisquer riscos nos negócios celebrados pelo SPFC;

ix. Auxilio ao Departamento de Recursos Humanos nas questões trabalhistas, tanto em medidas preventivas a serem adotadas pela área, quanto em ações já intentadas contra o Clube e, ainda, em casos de desconto de pensão;

x. Assessoria aos departamentos de esportes e acompanhamento de julgamentos do SPFC e seus atletas, nas modalidades em que o Clube é filiado às federações esportivas: Justiça Desportiva da CONMEBOL, Superior Tribunal de Justiça Desportiva da Confederação Brasileira de Futebol e Tribunal de Justiça Desportiva da Federação Paulista de Futebol; representação e assessoria nos assuntos relacionados com a Federação Paulista de Voleyball, a Federação Paulista de Ginástica, a Federação Paulista de Atletismo, a Federação Paulista de Tênis, a Federação Paulista de Futsal, a Liga Futsal, a Federação Paulista de Basquete e o CREF/SP.

xi. Assessoria e elaboração dos contratos provenientes da Diretoria de Futebol Feminino e da Diretoria de Esportes Amadores, no que tange à equipe profissional de basquete e de futebol feminino do SPFC.

xii. Acompanhamento e atuação nos processos de Mecanismo de Solidariedade e Formação de atletas com envolvimento do SPFC, tanto como autor/requerente quanto como réu/requerido, junto à FIFA e também na Corte Arbitral do Esporte (TAS/CAS) na Suíça;

xiii. Atendimentos e acompanhamentos de processos administrativos, autuações e vistorias do Procon, da Vigilância Sanitária, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros e outros órgãos púbicos de fiscalização;

xiv. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público e Delegacias do Trabalho (Trabalho Infantil de Cotia; fiscalização do auditor no RH do Morumbi, etc.);

xv. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público (Meio Ambiente, Urbanismo, Torcedor, Consumidor, CPA - Comissão Permanente de Acessibilidade - para resolver questões de acessibilidade no Estádio do Morumbi, etc);

xvi. Acompanhamento e atuação junto às Delegacias, atendimento das Polícias Civil e Militar, Poder Judiciário no JECRIM e plantão em jogos;

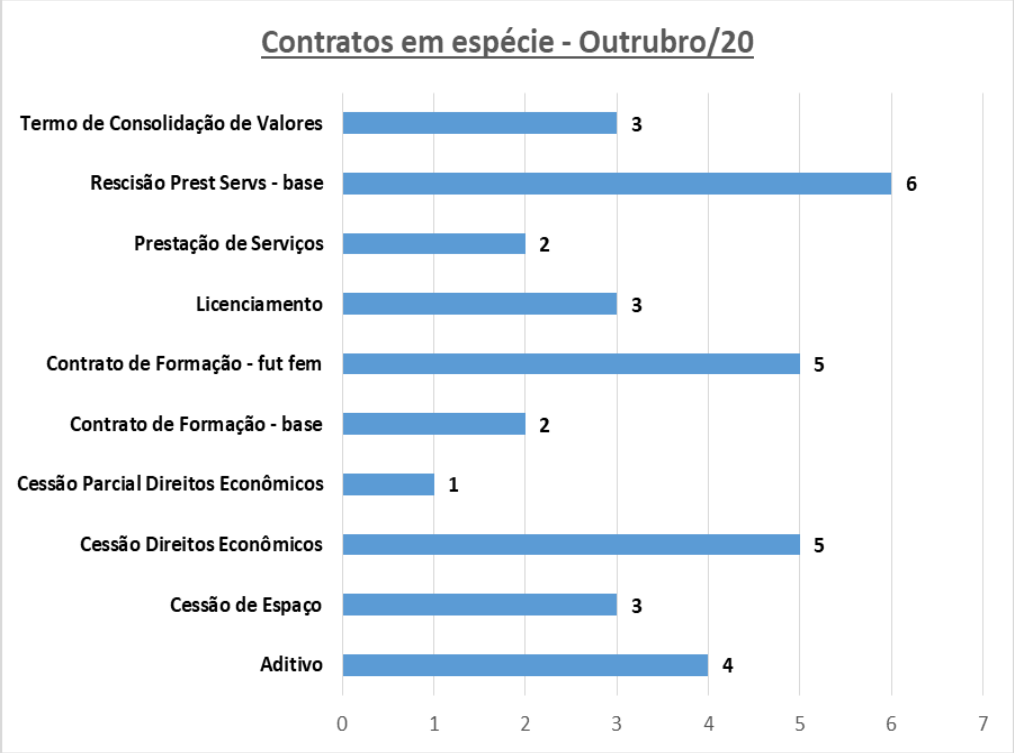
xvii. Plantão no CCO – Centro de Comando de Operações do Estádio do Morumbi em todos os jogos eventos.

xviii. Elaboração de parecer para as áreas solicitantes do SPFC nas diversas modalidades, bem como suporte ao Departamento de Recursos Humanos no que tange ao quadro de pessoal e melhorias ao Clube.

3) Com relação aos contratos elaborados pela Diretoria Jurídica, temos:

A Diretoria Jurídica atende e assessora a Presidência e Diretorias de todas as áreas na elaboração e desenvolvimento de novos negócios e contratos, totalizando neste período **34** contratos elaborados.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



3.1 Neste sentido, discriminamos abaixo os **08 contratos recebidos nesta Diretoria Jurídica efetivamente assinados** no período de Outubro/20, exceto atletas:

***** os contratos que prescindem de validação no Conselho de Administração e no Conselho Deliberativo somente constarão deste relatório após a ciência pelo jurídico de sua efetiva aprovação em ata por referidos órgãos, ainda que assinados em momento anterior.**

➢ **Contratos em Geral**

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	RECEBIDO NO JURÍDICO
Marketing	SS COMÉRCIO DE COSMÉTICOS E PRODUTOS DE HIGIENE PESSOAL LTDA	1000-00484-2019	R$ 18.750,00	01/07/2020	31/12/2020	16/10/2020
Marketing	URBANO AGROINDUSTRIAL LTDA	1000-00475-2019	R$ 80.000,00	01/01/2020	31/12/2020	16/10/2020
Marketing	MS COMUNICAÇÃO VISUAL	1000-00073-2020	Variável	22/07/2020	31/12/2020	16/10/2020
Social	GUSTAVO L. A. DRAGO	1000-00064-2020	R$ 40.500,00	01/07/2020	31/12/2020	16/10/2020
Marketing	DOHLER S.A	1000-00048-2020	R$ 11.000,00	01/08/2020	31/12/2020	16/10/2020
Administrativo	EVOLUTO SOLUTIONS	106.20	Variável conforme tabela	01/04/2019	31/12/2020	23/10/2020
Estádio	FLASH FORWARD ESPORTES E EVENTOS LTDA	1000-00483-2019	Variável	10/10/2019	Até quando o atleta atuar no clube.	30/10/2020

4) Com relação aos feitos desta Diretoria Jurídica, em suas diversas áreas de atuação, temos a destacar:

a) Suporte das áreas na renegociação dos Contratos em suas diversas modalidades, com o intuito de minimizar os impactos financeiros do Clube nos próximos meses, em razão da significativa redução da receita deste pelos reflexos da COVID19.

b) Trabalho conjunto com a Diretoria Financeira para elaboração de acordos visando o recebimento de valores devidos ao SPFC.

c) Destaque nas Ações Tributárias:

- Acórdão parcialmente procedente.

Recorrente: São Paulo Futebol Clube.
Recorrido: Municipalidade de São Paulo.
Processo nº: 1012577-67.2019.8.26.0053.
Vara: 6ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, atualmente tramita perante à 15ª Câmara de Direito Público do Estado de São Paulo.
Natureza: Ação Declaratória.
Valor envolvido: R$ 188.731.210,73 (cento e oitenta e oito milhões, setecentos e trinta e um mil, duzentos e dez reais e setenta e três

centavos).
Sumário da matéria: Trata-se de Ação Anulatória ajuizada pelo SPFC em face da Municipalidade de São Paulo objetivando extinguir créditos tributários de Imposto Sobre Serviços ("ISS") lançados nos Processos Administrativos nºs 6017.2016/0000639-5, 6017.2016/0033835-5, 6017.2017/0023518-3, 6017.2017/0041292-1,
6017.2018/0003015-5, 6017.2018/0049113-0 e 6017.2019/0004394-6, os quais
abarcam 222 (duzentos e vinte e dois) Autos de Infração.
Principais decisões: Publicado acórdão dando parcial provimento ao recurso de apelação do SPFC para cancelar AIIM visando a cobrança de ISS sobre (i) cessão de direito para uso de marca, (ii) direito de arena, (iii) receitas decorrentes do programa sócio torcedor, (iv) receitas decorrentes de patrocínios, (v) receitas decorrentes da parceria com a Ambev, Spal e Coca-Cola, (vi) receitas decorrentes de loterias, (vii) receitas decorrentes da locação do Morumbi, (viii) decorrentes do aluguel dos boxes de garagem e (ix) receitas decorrentes de franquias.
Status: Aguarda-se o julgamento dos Embargos Declaratórios opostos SPFC, visando ao afastamento do ISS sobre: (i) permutas, (ii) cadeiras cativas e (iii) bilheteria.
Possibilidade de perda: Possível.

a) DESTAQUE NAS AÇÕES TRABALHISTAS:

- Improcedência da ação.

Reclamante: Jurema Aparecida da Silva.
Função: Terceirizada.
Reclamada: SPFC e Onet.
Processo nº: 1001544-12.2019.5.02.0017.
Status: Julgados improcedentes os pedidos formulados pela autora.
Valor da economia: R$ 29.176,19.

- Improcedência da ação.

Reclamante: Alexandre de Carvalho Iglesias.
Função: Terceirizado.
Reclamada: Spencer e SPFC.
Processo nº: 1001598-19.2019.5.02.0068.
Status: Acórdão manteve a improcedência da ação.
Valor da economia: R$ 88.026,49.

- Improcedência da ação.

Reclamante: Claudete de Sousa Rocha Queiroz.
Função: Terceirizado.
Reclamada: Verzani e SPFC.
Processo nº: 1001931-31.2019.5.02.0242
Status: Acórdão manteve a improcedência da ação.
Valor da economia: R$ 13.500,00.

Total da Economia para o SPFC na área trabalhista: R$ 130.702,68 (cento e trinta mil, setecentos e dois reais e sessenta e oito centavos).

b) DESTAQUE NAS AÇÕES CÍVEIS:

- **Autor(a): Josefa de Carvalho Santos**

Réu(s): São Paulo Futebol Clube
Processo nº: 0000144-84.2020.8.05.0057
Vara: Vara do sistema de juizados – Cícero Dantas, BA.
Natureza: Ação de cobrança c/c indenização por danos morais.
Distribuição da ação: 30.01.2020.
Valor da causa: R$10.050,00.
Sumário da matéria: Trata-se de ação de cobrança para reembolso em dobro decorrente de lançamento indevido de R$ 25,00 no cartão de crédito da Autora, cumulado com pedido de danos morais.
Andamento: Após sentença de condenação contrária ao SPFC, firmado acordo para pagamento de valor com desconto. Acordo homologado

5) Novas Ações ajuizadas no período de outubro de 2020.

a) Ações Cíveis (Polo Passivo):

- Écio Antunes Morgado x São Paulo Futebol Clube - Processo nº 1006058-29.2020.8.26.0704 em trâmite perante a 2ª Vara Cível – Butantã-SP

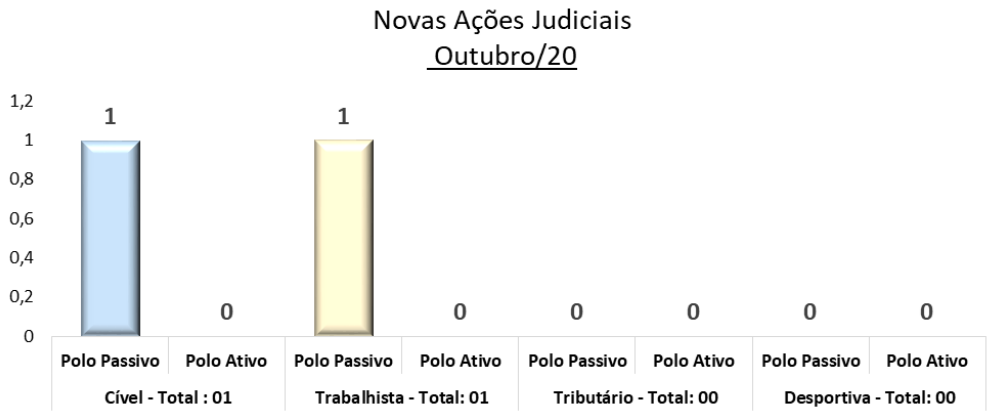
Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

b) **Ações Trabalhistas (Polo Passivo)**:

- Jaqueline Aparecida de Souza x Verzani e SPFC – Processo nº 1001050-93.2020.5.02.0056 em trâmite perante a 56ª Vara do Trabalho de São Paulo.

c) **Ação Tributária:** Sem novas ações no período.

d) **Ações Desportivas:** Sem novas ações no período.



DIRETORIA DE MARKETING

NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE PATROCÍNIOS

a) Contratos de Patrocínios vigentes, equipes Futebol Profissional, Base, Feminino e Basquete:

- ADIDAS – fornecedor de material esportivo;
- BANCO INTER – patrocínio máster;
- MRV - patrocínio nas camisas oficiais (omoplata);
- URBANO - patrocínio nas camisas oficiais (manga), camisas de treino (costas);
- KONAMI – patrocínio nas camisas de treino;
- GAZIN - patrocínio nas camisas oficiais e treino (barra traseira);
- CAUÊ – patrocínio nas camisas oficiais (barra das mangas), camisa de treino (costas);
- BETSUL – patrocínio nos shorts de jogo (barra traseira);
- DRY (CHIP SPFC) – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal lado oposto número);
- CARTÃO DE TODOS – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal da perna esquerda).

b) Contratos de Permutas vigentes:

- MSA - Monteiro Silva & Aguilar Investimentos, comodato de dois veículos personalizados, destinados para as equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete;
- MOOVE – fornecimento de bebidas isotônicos, para consumo das equipes de Futebol Profissional, Futebol de Base, Futebol Feminino e Basquete.

NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO

a) Contratos de Concessão Vigentes (atendimento e apoio):

- CÉLIA EXPRESS;
- TEAM Eventos.

LICENCIAMENTO – ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO

- PRODUTOS LICENCIADOS;
- LOJA SÃO PAULO MANIA;
- LOJA VIRTUAL;
- ESCOLAS DE FUTEBOL.

MARKETING / NEGOCIAÇÕES DE PARCERIAS:

- Realizada Campanha #MorumbiParaSempre, quando torcedores por meio de totens com suas fotos, ocupam lugares no Estádio do Morumbi, o objetivo desta ação aproximar os torcedores e jogadores em dias de jogos sem público.

DIRETORIA GERAL DO CLUBE SOCIAL

- **Esportes Amadores:**

Professores continuam no processo da aferição nos portões 4, 6, 7 e 12 das 06:00 às 21:00, alguns permanecem com as atividades (treinos e reuniões) por meio do aplicativo Zoom, Lives e gravações de vídeos aula. A cada protocolo novo, buscamos liberar retorno de atividades. Equipe do Basquete Profissional segue em preparação para disputa da NBB 2020/2021.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- **Esportes com Raquetes:**

Tênis de Quadra:

- Rotinas Administrativas, Técnicas:
  As atividades administrativas foram retomadas presencialmente.
  Os professores também retomaram as aulas presenciais:
  a) Em OUTUBRO 2020 contamos com os seguintes números:
  - ✓ TENISTAS CADASTRADOS (TÊNIS QUADRA + TENIS AULA) - 650
  - ✓ TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS AULA - 332
  - ✓ TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS QUADRA - 318
- Manutenção E Conservação De Quadras E Paredões:
  As quadras estão sendo conservadas por 5 colaboradores que atuam no período das 6 às 23 horas durante a semana e nos finais de semana das 6 às 20 horas.
  Às segundas feiras, dia que é reservado para manutenção das quadras é feito a conservação das áreas no entorno do Depto. De Tênis, como lavagem de canaletas, lavagem das lonas, troca e reparos nas redes (se houver necessidade), troca de linhas demarcatórias (se houver necessidade), lavagem de quadras rápidas, paredões e espaços comuns.
  No decorrer da semana e finais de semana com o maior fluxo de associados, as manutenções são feitas em horários de menor utilização e assim mantendo o bom estado de conservação das quadras e no entorno das mesmas.
- Aulas:
  As aulas de tênis são ministradas às 2ªs feiras das 7 ás 20 horas, de 3ª a 6ª feira das 7 às 22 horas;
  A equipe é formada por 5 professores de tênis classificados em 1ª classe na Federação Paulista de Tênis e uma coordenadora técnica Profª Andrea Viera, ex tenista profissional com grande conhecimento do esporte.
- Torneios Internos, Amistosos, Torneios Internos, Cursos E Campeonatos Oficiais permanecem paralisados

Pádel

As aulas foram retomadas com os seguintes números:

- ✓ PADELISTAS CADASTRADOS (PADEL QUADRA + PADEL AULA) - 77
- ✓ PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL AULA - 34
- ✓ PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL QUADRA - 43

Beach Tennis

As aulas foram retomadas com os seguintes números:

- ✓ BEACH TENISTAS CADASTRADOS – BEACH AULA - 75

Tênis de Mesa

Permaneceram com aulas suspensas.
Foram liberadas 4 (quato) mesas para bate bola entre alunos cadastrados.

- **Esportes Sociais:**

No mês de outubro, com a passagem para a fase verde no Plano SP,ocorreu uma maior flexibilizaçãonas modalidades esportivas. O aumento de 40% para 60% da capacidade de alunos foi a mudança de maior impacto.

Atletismo – Através de agendamento, os associados podiam frequentar as aulas na pista com até 10 alunos por horário.

Cheerleaders – Aumento para 8 alunos por turma, através de agendamentos.

RD 10.2020

Futebol Society – Ainda sem jogos coletivos, porém com aumento para 14 alunos por turma, através de agendamentos.

Ginástica Artística – Aumento para 8 alunos por turma, através de agendamentos.

Ginástica Rítmica – Ainda mantendo o uso do seu próprio material, as turmas aumentaram para 8 alunos, através de agendamentos.

Hidroginástica – Aumento de 30 para 40 minutos de aula.

Lutas: Boxe e Judô – Ainda sem contato entre os atletas, porém com aumento de 8 alunos por turma
Aumento de 30 para 40 minutos de aula

RD 10.2020

Natação – Aumento de 30 para 40 minutos de aula

Patinação – Aumento de 6 para 8 alunos por aula, através de agendamentos

Polo Aquático – Sem alterações nos protocolos do mês anterior, ou seja, somente fundamentos, sem jogos coletivos

Sinuca – Sem alterações no protocolo do mês anterior, ou seja, ainda com 50% das mesas sendo utilizadas.

- **Futebol Social:**
  Atividades permanecem suspensas em virtude da pandemia da Covid-19.

- **Sociocultural:**
  - **REALIZAÇÕES:**

Ponderando que, durante o período de Pandemia COVID19 em que existe esse risco de agravamento da pandemia gerada pelo Covid-19 conforme manifestações públicas da Organização Mundial da Saúde – OMS; o São Paulo Futebol Clube priorizou que o colaborador pudesse trabalhar na modalidade de "home office ou teletrabalho", em caráter temporário e emergencial, para evitar a aglomeração de pessoas.

Para tanto, os coordenadores e professores realizaram suas atividades por meio de Lives, Planejamento, Edição e Gravação de Videoaulas.

- **Retomada das Atividades:**
  Clube - 07/julho
  Pontos Comerciais: Lanchonetes e Serviços – 11/julho

RD 10.2020

Musculação – 15/julho
Piscina Olímpica - 25/julho
Ginástica e Dança – 01/setembro
Fisioterapia – 01/setembro

- **Karaokê**
  Dia: Domingos Horário: 14h Local: Salão de Festas
- **Clube de Leitura – Os Largados**
  Dia: 31/10/2020 Horário: 15h Local: Salão de Festas

- **ATIVIDADE:**

Biblioteca	Frequência de Sócios	36
	Empréstimo de Livros	75
	Devolução de Livros	56
	Cadastros de Sócios	0
Fitness	Alunos inscritos	2.497
Ginástica Feminina	VIP 1	1.469
	VIP 2	128
	VIP 3	01
	Ballet Artístico	17
	Studio Pilates	271
	Total Alunos inscritos	1.886
Ginástica Masculina	Alunos inscritos	05
Karaokê	Inscritos	32
Lutas	Boxe	36
	Jiu Jitsu	29
	Kickboxing	72
	Tae Kwon Do	03

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000