RELATÓRIO DE ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS
NOVEMBRO E DEZEMBRO/ 2020.

ASSESSORIAS ESPECIAIS DA PRESIDÊNCIA

SECRETARIA

A Assessoria Especial de Secretaria prestou suporte administrativo à Diretoria Executiva. Analisou e convalidou as fichas de associados admitidos ao quadro associativo, atualizou o Cadastro Histórico de associados, compilou o Relatório de Atividades das Diretorias, entre outras atividades de ofício.

RELAÇÕES INTERNACIONAIS

O Diretor Carlos Caboclo mantém contato com Executivos de Clubes estrangeiros para a troca experiencias bem sucedidas, e divulgação das potencialidades de um Clube Brasileiro como o SPFC

ORÇAMENTO E CONTROLE

- Foi elaborado e apresentado à Diretoria, aos Gestores e ao Conselho Fiscal, o Balancete analítico e sintético e a Demonstração do Resultado referente ao mês de novembro de 2020.

Direitos	dez/19	set/20	out/20	nov/20
(1) Direitos	**469.818**	**394.295**	**376.364**	**371.404**
Caixa	43.477	26.976	14.555	15.566
Contas a Receber	391.731	354.038	348.778	338.277
Adiantamentos	29.047	7.603	7.294	11.880
Depositos Judiciais	5.563	5.679	5.738	5.681
Investimentos	**457.140**	**412.325**	**409.359**	**402.944**
Imobilizado	256.661	249.872	250.452	249.337
Intangível	200.479	162.452	158.906	153.607
Total	**926.958**	**806.620**	**785.723**	**774.348**
(1-2)Endividamento	**(503.158)**	**(528.840)**	**(545.960)**	**(551.105)**
Variação		**(7.080)**	**(17.120)**	**(5.145)**

Obrigações	dez/19	set/20	out/20	nov/20
(2) Obrigações	**972.976**	**923.135**	**922.325**	**922.509**
Fornecedores	9.463	5.886	7.274	10.129
Instituições Financeiras	189.778	173.316	164.565	160.582
Obrigações Trabalhistas	35.349	53.432	62.565	67.259
Parcelamentos Tributos	68.103	69.023	71.066	67.728
Entidades Esportivas/Imagem	139.241	155.985	157.185	165.322
Receitas a apropriar	313.294	264.117	259.653	253.225
Adiantamentos	77.926	71.059	64.138	63.555
Acordos-Contas a pagar	84.282	102.354	106.805	105.250
Provisões	55.540	27.962	29.073	29.459
Patrimônio Social	(46.018)	(116.516)	(136.602)	(148.161)
Fundos/Reservas/Resultados	(46.018)	(44.916)	(44.916)	(44.706)
Resultado 2020	-	(71.600)	(91.686)	(103.455)
Total	**926.958**	**806.620**	**785.723**	**774.348**

RD 11 E 12/2020.

Demonstração do Resultado Acumulado Novembro/20

Em R$ mil

RECEITAS OPERACIONAIS	Previsto	Realizado	Variação
Futebol profissional e Marketing	**421.981**	**289.491**	**(132.490)**
Negociação de atletas	159.500	136.778	(22.722)
Direitos de transmissão de TV	139.034	111.293	(27.741)
Publicidade e patrocínio	37.042	14.829	(22.213)
Projeto sócio torcedor	13.425	6.681	(6.744)
Arrecadação de jogos	51.955	6.539	(45.416)
Licenciamento da marca	21.025	13.371	(7.654)
Sociais e esportes amadores e profissionais	**33.781**	**23.063**	**(10.718)**
Contribuições e atividades	32.004	22.704	(9.300)
Taxas, Festas e Aluguéis	1.777	359	(1.418)
Estádio	**23.292**	**12.422**	**(10.870)**
Camarotes e cadeiras cativas	9.481	4.676	(4.805)
Publicidade	6.380	3.489	(2.891)
Aluguéis/Concessões	7.431	4.257	(3.174)
Esportes Profissionais	**8.652**	**2.623**	**(6.029)**
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	**487.706**	**327.599**	**(160.107)**

Receitas
Futebol Profissional

o **Negociação de Atletas** – Refere-se à cessão de direitos econômicos do atleta David Neres ao AFC Ajax, e cessão dos direitos de exclusividade na aquisição dos direitos federativos do atleta Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, além de empréstimos de direitos federativos de atletas profissionais.

No mês de julho foi contabilizada a receita de R$ 116,8 milhões referente aos contratos de cessão dos direitos federativos do atleta Antony Matheus dos Santos ao AFC Ajax e Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, deduzindo-se, para fins orçamentários, R$ 22,6 milhões a título de intermediação nas negociações e repasse de direitos econômicos pertencentes a terceiros.

No mês de agosto foi contabilizada a receita referente a 30% do resultado líquido proveniente da negociação dos direitos federativos do atleta Vitor Tormena de Farias pelo Gil Vicente Futebol Clube a terceiros, conforme cláusula 2.1 do contrato firmado entre as partes.

o **Direitos de Transmissão de TV**- A variação negativa de R$ 27,7 milhões decorre da postergação do registro das receitas de transmissão do no Campeonato Brasileiro, devido a paralisação e prorrogação do seu término para fevereiro de 2021.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

	Previsto	Realizado	Variação
Televisão	139.034	111.293	(27.741)
Campeonato Brasileiro	90.534	55.329	(35.205)
Campeonato Paulista	26.540	28.274	1.734
Copa Libertadores	16.200	13.024	(3.176)
Copa Sulamericana	-	1.648	1.648
Copa do Brasil	5.650	12.915	7.265
Futebol Feminino	110	104	(7)

- **Campeonato Brasileiro –** Devido a competição ter a data de término prorrogada para fevereiro de 2021, as receitas de exibição e premiação, inicialmente previstas para o exercício corrente, somente poderão ser registradas quando da sua efetiva realização, o que não representa uma **perda efetiva de receita**, e sim uma prorrogação no prazo de registro e recebimento dos direitos de acordo com regime de competência.

o **Arrecadação de jogos –** A variação negativa apresentada de R$ 45,4 milhões na receita com bilheteria decorre da proibição da presença de público nos jogos do Campeonato Paulista, Brasileiro, Copa do Brasil e Copa Libertadores.

	Previsto	Realizado	Variação
Rendas em Jogos	51.955	6.539	(45.416)
Campeonato Paulista	12.150	3.581	(8.569)
Campeonato Brasileiro	23.150	-	(23.150)
Copa Libertadores	13.405	2.958	(10.447)
Copa do Brasil	3.250	-	(3.250)

o **Sócio Torcedor –** A variação negativa de R$ 6,7 milhões decorre da retração nas adesões do Programa notadas a partir do mês de janeiro. Com a disseminação da pandemia e a interrupção dos jogos, a retomada do crescimento ficou prejudicada.

o **Publicidade e Patrocínio –** A variação negativa de R$ 22,2 milhões provém da dificuldade de prospecção de novos patrocinadores devido a redução da veiculação das marcas das empresas no uniforme oficial, backdrop, programas de televisão, placas de campo e exibição de jogos. O Clube vem adotando medidas para divulgação da marca dos patrocinadores em mídias alternativas, visando atrair novos parceiros comerciais.

Complexo Social

o A variação negativa de R$ 10,7 milhões decorre da enchente que paralisou temporariamente algumas atividades sociais no mês de fevereiro, da interrupção das atividades no Clube a partir de 14 de março, e da interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus. A Diretoria, no sentido de contribuir com a manutenção do quadro associativo, vêm adotando medidas para auxiliar os Associados a manterem-se em dia com suas contribuições, como o desconto de 20% na taxa de manutenção e isenção nas taxas de atividades, além da repactuação dos débitos dos Associados inadimplentes, em 10 (dez) parcelas mensais.

Estádio do Morumbi

o A variação negativa de R$ 10,8 milhões, decorre da interrupção parcial das atividades no Estádio a partir de 14 de março, e interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus, variação esta que foi potencializada prorrogação para o exercício de 2021 do show da Banda Metallica, inicialmente previsto para abril de 2020.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demonstração do Resultado Acumulado Novembro/20

Em R$ mil

DESPESAS	Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Futebol profissional e de base	**(305.964)**	**(289.919)**	**16.044**	**-5,24%**
Pessoal/Imagem	(140.872)	(168.691)	(27.819)	
Materiais/Serviços	(15.744)	(13.340)	2.404	
Gerais (Utilidades,manutenções, provisões)	(10.190)	(9.611)	579	
Jogos/Tributos/Arena/Intermediações	(54.592)	(26.752)	27.840	
Depreciação	(3.678)	(3.487)	191	
Amortização custo atletas	(101.841)	(81.805)	20.037	
Investimento na formação de atletas	20.953	13.766	(7.187)	
Sociais e esportes amadores	**(33.828)**	**(25.608)**	**8.219**	**-24,30%**
Pessoal	(15.509)	(14.179)	1.330	
Despesas com jogos e eventos	(2.270)	(569)	1.701	
Materiais/Serviços	(7.617)	(4.486)	3.131	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(5.766)	(3.453)	2.313	
Depreciação	(2.666)	(2.921)	(255)	
Esportes Profissionais	**(8.198)**	**(6.791)**	**1.407**	**-17,16%**
Pessoal	(4.007)	(4.606)	(600)	
Materiais/Serviços/Div	(662)	(584)	79	
Jogos/Patrocínios	(3.529)	(1.601)	1.928	
Estádio	**(20.465)**	**(14.674)**	**5.791**	**-28,30%**
Pessoal	(2.886)	(2.803)	83	
Materiais/Serviços	(5.867)	(2.558)	3.309	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(3.408)	(1.400)	2.008	
Depreciação	(8.304)	(7.912)	391	
Administrativas	**(29.556)**	**(27.414)**	**2.141**	**-7,24%**
Pessoal	(19.548)	(17.582)	1.966	
Materiais/Serviços	(6.365)	(6.700)	(334)	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(2.512)	(1.989)	523	
Depreciação	(1.130)	(1.143)	(13)	
TOTAL	**(398.010)**	**(364.407)**	**33.603**	**-8,44%**
Encargos financeiros	**(27.186)**	**(66.647)**	**(39.461)**	**145,15%**
Receitas financeiras	1.248	22.000	20.752	
Despesas financeiras	(28.434)	(88.647)	(60.212)	
TOTAL DAS DESPESAS	**(425.196)**	**(431.054)**	**(5.858)**	**1,38%**
RESULTADO DO EXERCÍCIO	**62.509**	**(103.455)**	**(165.964)**	

RD 11 E 12/2020.

DESPESAS

- **Futebol Profissional** – Os gastos realizados referentes a pessoal e direito de imagem apresentam-se superiores aos orçados para o período devido:

✓ Registro da multa pela rescisão antecipada do contrato de trabalho do atleta Jucilei da Silva, R$ 8 milhões, cujo impacto orçamentário será diluído no decorrer do exercício. O pagamento do acordo dar-se-á em 48 (quarenta e oito) parcelas mensais. As rescisões dos contratos firmados com os atletas profissionais Alexandre Rodrigues da Silva, Anderson Vieira Martins e Everton Cardoso da Silva, devido ao registro das indenizações, apresentaram impacto orçamentário percebido a partir de outubro de 2020.

✓ Interrupção da execução do projeto de redução da folha de pagamento do futebol profissional, através do empréstimo de atletas não utilizados no elenco principal, além dos recém profissionalizados.

As demais despesas da Unidade de negócio mantêm-se inferiores àquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.

- **Despesas Financeiras** – A variação apresentada relaciona-se ao registro do impacto cambial sobre os direitos e obrigações do Clube em moeda estrangeira, e o registro das despesas financeiras decorrentes da antecipação de recebíveis e captação de empréstimos.

As despesas relacionadas às UN Social e Estádio e Diretorias de Apoio, apresentam-se inferiores a aquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.

- Foi apresentado e aprovado junto à Diretoria, Conselho de Administração e submetido ao Conselho Deliberativo, o orçamento para o exercício de 2021, contemplando R$ 460,7 milhões de Receitas e R$ 448,2 milhões de Despesas, projetando-se superávit econômico de R$ 12,5 milhões..

- Como resultado das atividades durante o exercício de 2021, projetou-se a geração de R$ 139 milhões de caixa, que terá a seguinte destinação:

✓ R$ 37,1 Milhões na formação de atletas nas categorias de base, investimentos na aquisição de direitos econômicos e renovação de contratos de trabalho de atletas profissionais pertencentes ao elenco principal, além de investimentos diversos na modernização das Unidades de Negócio do Clube.

✓ R$ 182,2 milhões serão utilizados na amortização de obrigações contraídas em 2019 e 2020 junto a clubes, entidades esportivas, empresários, atletas, parcelamento de tributos e acordos diversos.

RD 11 E 12/2020.

✓ R$ 11,2 Milhões referentes a variação líquida do ativo, decorrente do não recebimento a "vista" dos valores provenientes de contratos de televisão e venda de direitos econômicos e federativos de atletas profissionais, além da venda de títulos sociais.

✓ R$ 118,6 na amortização de empréstimos contraídos junto a Instituições Financeiras, Mútuos e Fundos.

▪ Para fazer frente a tais obrigações, foi projetada a necessidade de tomarmos **R$ 190 milhões** de novos empréstimos, além de utilizarmos R$ 22 milhões do caixa inicial previsto para 01/01/2021.

Em R$/mil
Moeda Constante

Fluxo de Caixa 2021

CAIXA	127.266
(+) PROVISÕES CONTINGÊNCIAS	11.900
CAIXA	139.166
INVESTIMENTOS	(37.781)
AUMENTO CONTAS A RECEBER ATLETAS	(22.393)
CLUBES/EMPRESÁRIOS/ATLETAS	(115.268)
FORNECEDORES E ACORDOS	(42.955)
PRORROGAÇÃO SALÁRIOS DE ATLETAS	(14.115)
IMPOSTOS PARCELADOS	(9.866)
LUVAS NOVOS CONTRATOS/ REC. ANTEC.	9.100
NOVOS EMPRÉSTIMOS	190.000
AMORTIZAÇÃO EMPRÉSTIMOS	(118.652)
TITULOS SOCIAIS	2.000
CAIXA LÍQUIDO	(20.762)
CAIXA INICIAL 01/01/21	21.909
CAIXA FINAL – 31/12/21	1.147

Aumento Endividamento	
Empréstimos +Luvas + Provisões	211.000
Redução Caixa	20.762
	231.762
Redução Endividamento	
Amortizações Diversas	(300.855)
Aumento Contas Receber	(22.393)
	(323.248)

Redução Total
(91.486)

O resultado de tais eventos projeta a redução de R$ 91,4 milhões no "Endividamento Líquido" previsto para 31 de dezembro de 2021, comparativamente ao endividamento projetado para 31 de dezembro de 2020.

- Foi apresentada e aprovada junto à Diretoria, Conselho de Administração e submetida ao Conselho Deliberativo, a revisão do orçamento de 2020, contemplando R$ 341,3 milhões de receitas e R$ 480,2 milhões de despesas, projetando-se déficit de R$ 138,9 milhões.
- Em parceira com a Diretoria de Futebol Profissional, foi encaminhado à Federação Paulista de Futebol (FPF) o relatório de desempenho do Programa de Excelência referente ao mês de novembro de 2020.
- Em parceria com a Diretoria de Futebol Profissional e por exigência da Confederação Brasileira de Futebol (CBF), segue em vigor a rotina trimestral de envio de relatórios contábeis de 2020 do São Paulo FC à confederação supra. Tal prática faz parte do atendimento às demandas da CBF para o processo de obtenção da Licença Anual de Clubes. O material inclui a previsão orçamentária e os fluxos de caixa anuais, bem como o resultado econômico e os balancetes trimestrais (comparados aos resultados da mesma janela trimestral do ano imediatamente anterior). Além deste material, foi encaminhado a Confederação Brasileira de Futebol a previsão orçamentária e fluxos de caixa de 2021, além do relatório analítico de créditos e dívidas do Clube junto a Entidades Esportivas, Intermediários e Contratos de Mútuo.
- As demais atividades pertinentes à Controladoria, tais como a escrituração tempestiva dos registros relativos às variações patrimoniais, o acompanhamento e revisão do orçamento de cada Diretoria, a avaliação de desempenho e a elaboração de relatórios gerenciais, seguem sendo cumpridas regularmente.

▪ OUVIDORIA

APRESENTAÇÃO

A Ouvidoria do SPFC apresenta neste relatório números, gráficos e informações gerais sobre sua atuação nos meses de novembro e dezembro do ano de 2020, quando contabilizou 35 manifestações em seus canais internos e externos de comunicação.

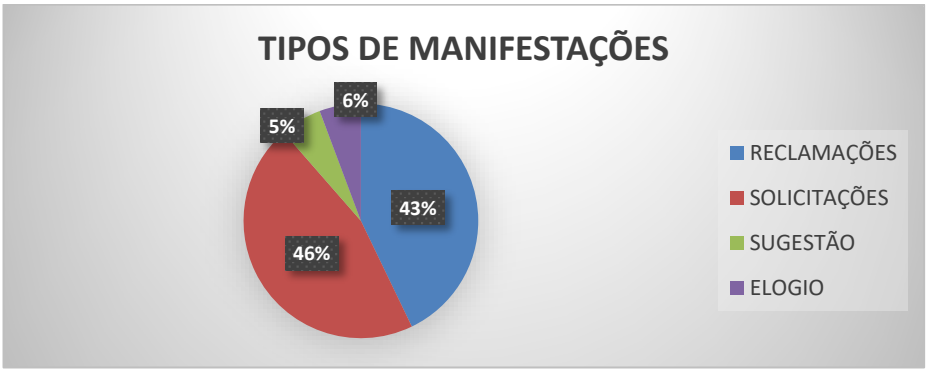
MANIFESTAÇÕES DOS USUÁRIOS

1. Quantidade de manifestações e tipos

No tocante às manifestações recebidas e devidamente respondidas ao usuário, nos meses de novembro e dezembro do ano de 2020, a Ouvidoria

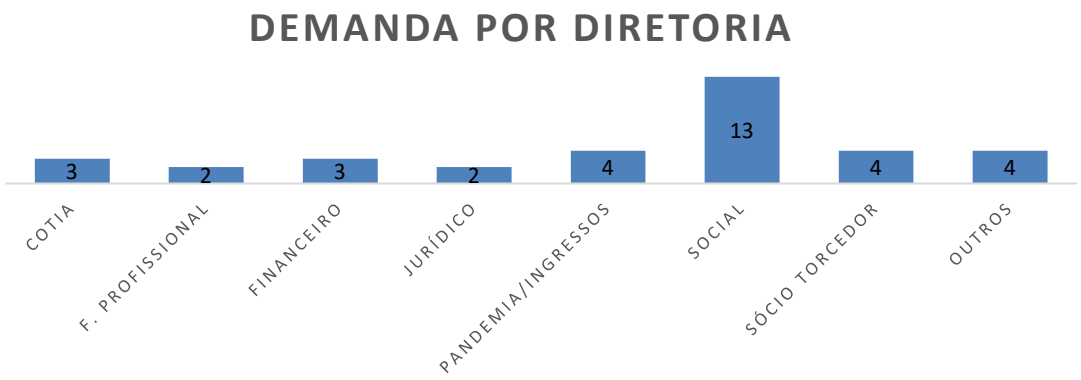
Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

registrou 16 solicitações, 15 reclamações, 2 elogios e 2 sugestões.



2. Situações das manifestações de novembro e dezembro de 2020.

3. Análise das Estatísticas



No departamento social, recebemos reclamações sobre aglomerações e pessoas sem o uso ou usando a máscara de forma incorreta.

No âmbito da pandemia/ingressos, os torcedores solicitaram reembolso dos ingressos comprados via pacote. Ficaram cientes que receberão um crédito no valor exato que foi pago pelo (s) ingresso (s) adquirido (s), (de maneira proporcional no caso da aquisição do pacote), o qual poderá ser utilizado para a compra ou para o abatimento no valor da compra de ingresso (s) para quaisquer jogos do São Paulo cujo mando seja no Estádio do Morumbi, desde que haja disponibilidade, conforme política de venda de ingressos aplicável àquele determinado jogo. Mas alguns torcedores não aceitam o recebimento de crédito e reivindicam o reembolso do valor integral do ingresso.

Quanto ao departamento financeiro, recebemos solicitações de desconto no valor da taxa de manutenção do Clube. Todos cientes que os boletos já estão com descontos.

Quanto ao Sócio Torcedor, as solicitações são exclusivamente para o cancelamento de Plano Sócio Torcedor.

RD 11 E 12/2020.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Resultado Contábil do Departamento Administrativo (jan-nov/2020)

As despesas do Departamento Administrativo ficaram 5,3% abaixo do orçamento previsto para o período acumulado de janeiro a novembro de 2020, conforme o quadro abaixo:

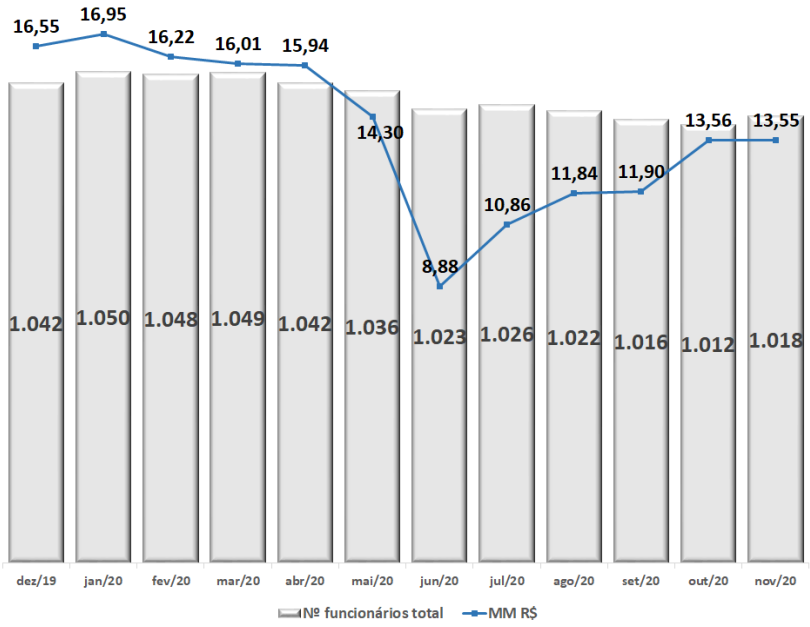
Em milhares de R$

Orçado	Real	Desvio
6.586	6.239	-347

1. Evolução do Quadro de Colaboradores

No ano de 2020, o quadro geral do São Paulo FC, contemplando todos os colaboradores e atletas, apresentou queda tanto no número de pessoas como nos gastos. Desde maio, a redução nos gastos foi mais representativa devido à adesão à Medida Provisória 936/2020, conforme ilustrado no gráfico histórico a seguir:

Quadro Geral de Colaboradores



	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20
Nº funcionários total	**1.042**	**1.050**	**1.048**	**1.049**	**1.042**	**1.036**	**1.023**	**1.026**	**1.022**	**1.016**	**1.012**	**1.018**
Cota PCD	47	49	49	50	50	50	50	48	50	50	50	51
Cota Aprendiz	34	34	36	37	37	34	34	33	32	30	30	27
Afastados	39	39	36	38	39	38	39	40	37	35	39	42
Atletas Futebol Masculino	100	98	93	90	90	90	85	85	81	84	83	87
Depto. Futebol Feminino	24	35	35	36	36	36	36	36	36	37	37	37
Depto. Basquete Masculino	17	17	17	17	17	15	7	12	15	15	15	15
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**781**	**778**	**782**	**781**	**773**	**773**	**772**	**772**	**771**	**765**	**758**	**759**

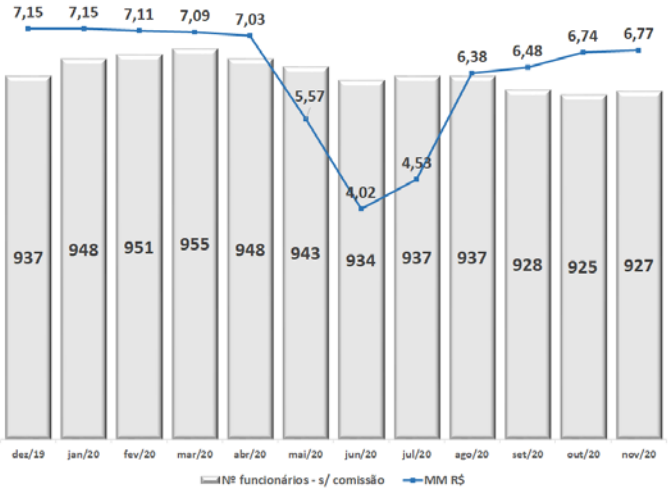
Foi aplicada a redução da jornada de trabalho e proporcional redução salarial em 25% no mês de maio e 50% nos meses de junho e julho, considerando como referência o salário base do mês de abril/20. Adicionalmente à medida, estão suspensas novas contratações, reajustes e promoções desde o final do mês de março/20.

Considerando o quadro de colaboradores excluindo-se os atletas do futebol profissional masculino e a comissão técnica, o mesmo também apresenta tendência de queda no número de pessoas e gastos desde fevereiro de 2020, com redução acentuada nas despesas dos meses de maio a julho, devido à aplicação da Medida Provisória nº 936/2020, conforme supracitado.

Abaixo, o gráfico com a análise dos últimos 12 meses:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Quadro Total de Colaboradores (Com exceção de atletas futebol masculino e comissão)



	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20
Nº funcionários - s/ comissão	**937**	**948**	**951**	**955**	**948**	**943**	**934**	**937**	**937**	**928**	**925**	**927**
Cota PCD	47	49	49	50	50	50	50	48	50	50	50	51
Cota Aprendiz	34	34	36	37	37	34	34	33	32	30	30	27
Afastados	39	39	36	38	39	38	39	40	37	35	39	42
Depto. Futebol Feminino	24	35	35	36	36	36	36	36	36	37	37	37
Depto. Basquete Masculino	17	17	17	17	17	15	7	12	15	15	15	15
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**776**	**774**	**778**	**777**	**769**	**770**	**768**	**768**	**767**	**761**	**754**	**755**

2. Medidas de Enfrentamento da Pandemia do Covid-19

Abaixo, segue descritivo das principais iniciativas relacionadas ao enfrentamento da pandemia do coronavírus:

a) Incentivo ao Teletrabalho (*home office*), quando possível, senão afastamento das atividades laborais regulares, com exceção das atividades essenciais (ofício exclusivamente presencial);
b) Elaboração de normas e procedimentos para o retorno das atividades presenciais, quando necessário;
c) Fornecimento de máscaras para os colaboradores que necessitam realizar suas atividades presencialmente no Clube;
d) Disponibilização de álcool em gel em todas as áreas de circulação e tapetes sanitizantes nos acessos;
e) Aquisição de equipamentos para controle de acesso às Unidades de Negócio através da aferição da temperatura corporal individual;
f) Operacionalização da retomada da jornada trabalho integral no mês de agosto/20, após reduções de maio a julho/20, conforme MP 936/2020;
g) Aquisição de equipamentos e *softwares* para reuniões *online*;
h) Despesas com materiais e serviços: renegociação, redução de escopo e/ou parcelamento de débitos junto a fornecedores de:

I. serviços de tecnologia da informação;
II. fornecimento de sementes de grama de inverno;
III. serviços de orientação de torcedores;
IV. fornecimento de tintas;
V. fornecimento de materiais elétricos;
VI. serviços médicos;
VII. serviços de limpeza;
VIII. serviços de segurança;
IX. agência de viagens;
X. serviço de coleta de resíduos;
XI. aluguéis de estacionamento;
XII. plano de saúde.

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO

Assessoria

- Comunicação reativa: monitoramento de notícias em tempo real, a fim de permitir que o SPFC se posicione com o dinamismo que pedem questões sensíveis ou emergenciais;
- Clipping diário com as principais matérias do dia e análise das notícias mais impactantes para o clube;
- Assessoria de comunicação institucional para Presidência e Diretoria Executiva;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- Social: atualização dos canais do "Portão 7" (Facebook, Instagram, Twitter, YouTube e aplicativo oficial).
- Agendamento, preparação e acompanhamento de entrevistas exclusivas, além da assessoria de imprensa intermediando o contato entre atletas e demais integrantes da comissão técnica e jornalistas;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa na participação do SPFC em campeonatos nacionais e internacionais, como o Campeonato Brasileiro, a Copa do Brasil e a CONMEBOL Sul-Americana;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa na participação do SPFC em campeonatos do futebol de base, como o Campeonato Brasileiro Sub-20, a Copa do Brasil Sub-20, o Campeonato Paulista Sub-20, a Copa do Brasil Sub-17 e o Campeonato Brasileiro Sub-17;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa na participação do SPFC em campeonatos do feminino, como o Campeonato Brasileiro, o Campeonato Paulista, a Copa Paulista, o Campeonato Paulista Sub-17 e o Campeonato Brasileiro Sub-16;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa na participação do SPFC em campeonatos do basquete, como o Campeonato Paulista e o Novo Basquete Brasil (NBB).

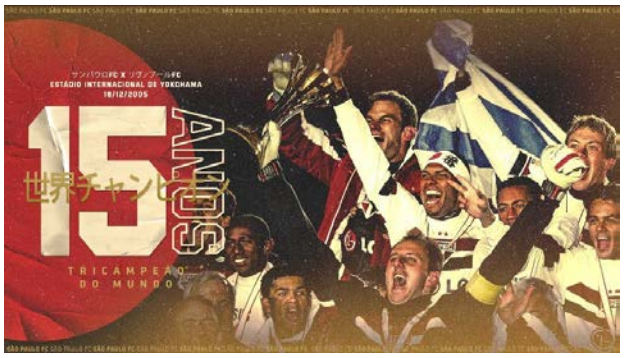
Arquivo Histórico

- Produção de material de apoio estatístico e histórico para a Assessoria do Futebol na Barra Funda;
- Gerenciamento e expansão dos bancos de dados de jogos do profissional, Morumbi, base, feminino, basquete e vôlei;
- Gerenciamento do Portal Transparência do site do São Paulo;
- Apuração de pauta mensal do calendário de efemérides históricas (aniversários e fatos marcantes);
- Apuração de pauta mensal do calendário de gols para extração de vídeos para redes sociais;
- Revisão de projetos e produtos do Marketing (Camisa de 15 anos do Mundial 2005 e HQ histórica);
- Criação de banco de dados de pênaltis de toda a história do São Paulo;
- 8 Podcasts 90 anos em três cores produzidos;
- 16 Matérias para o site do São Paulo
- 1 entrevista concedida para a TV Globo (Melânia Luz);
- 2 Ebooks produzidos (Febre de São Paulo, com 427 escudos inspirados no do SPFC; e Calendário Histórico 2021);
- 2 Ebooks montados via digitalização (Livro Institucional, japonês e português, do Mundial 2005);
- 1 Animação em gif (Febre de São Paulo, com 427 escudos inspirados no do SPFC);
- Pesquisa de relatos de jogos SPFC no site da Folha de São Paulo e upload no Google Drive;
- Pesquisa de vídeos gols históricos de out/nov, preenchimento planilha e card no Trello;
- Pesquisa de vídeos gols históricos de dez/jan, preenchimento planilha e card no Trello;
- Pesquisa preliminar e organização de súmulas de jogos do futebol, futebol feminino, basquete e volei no Google Drive;
- Pesquisas de melhores práticas para espaços museais;
- Digitalização de documentos e súmulas do São Paulo de 2017 em criação de macros com VBA no Excel;
- Pesquisa e registro de transferências do São Paulo no BID da CBF em 2020.

Identidade Visual

- Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube e apoio a outros departamentos, tais quais Marketing, Administrativo, Social e Estádio, no desenvolvimento de artes para ações pontuais e comunicação interna;
- Artes para a comemoração de aniversários de ídolos e atletas do profissional masculino, feminino e basquete;
- Artes para divulgação de resultados, cards de gol, escalação e dia de jogo do masculino profissional nos campeonatos disputados;
- Artes para divulgação de resultados, cards de gol e escalação do feminino profissional na Copa Paulista;
- Artes para divulgação de resultados e informações da partida do futebol de base;
- Artes para divulgação de resultados, escalações e informações da partida do basquete no Campeonato Paulista e no Novo Basquete Brasil (NBB);
- Arte no Dia Da Consciência Negra, com nomes de personalidades negras brasileiras – entre homens e mulheres – que marcaram época em suas áreas de atuação.
- Arte para lembrança e comemoração dos 15 anos do título do Mundial de 2005.

RD 11 E 12/2020.



Redes Sociais e SPFCtv

- Preocupação em desenvolver, constantemente, conteúdos que conversem diretamente com o público digital, trabalhando sempre com qualidade o nível de imersão único da Comunicação e da SPFCtv no CT da Barra Funda;
- Conteúdos diários sobre os treinamentos, viagens e partidas do masculino profissional, como os vídeos de treino, bastidores das partidas, fotos, notas no site, informações e estatísticas dos jogadores;
- Publicações em dia de jogo, com Informações da partida, fotos do estádio, vídeos do aquecimento, escalação, lance a lance no Twitter, cards de gol, resultado do jogo e posteriormente nota no site com fotos;
- Publicações de treino diariamente em todas as redes, com fotos e vídeos nos stories, informações importantes no Twitter, notas no site e vídeos na SPFCtv;
- Conteúdos em todas as redes sobre a eleição do novo presidente do clube Júlio Casares e seus primeiros contatos com atletas e membros da comissão técnica;
- Transmissão ao vivo da primeira reunião do Conselho Deliberativo pelos canais oficiais do clube;
- Pelo dia da Consciência Negra, publicações em todas as redes sociais com a arte de nomes de personalidades negras brasileiras – entre homens e mulheres – que marcaram época em suas áreas de atuação. Além disso, vídeo produzido pela SPFCtv sobre o tema entrevistando o meio-campista Tchê Tchê;
- Também pelo dia da Consciência Negra, os nomes de nossos atletas estampados nos uniformes foram substituídos pelos de personalidades negras brasileiras;
- Especial de 15 anos do Tricampeonato Mundial, conquistado em 2005, com vídeo da SPFCtv, conteúdos em todas as redes, fotos históricas, Interações com a página oficial da FIFA e um podcast especial pela data marcante;
- Aproximação da torcida são-paulina com o clube através de interações nas redes sociais, como respostas de comentários no Twitter, enquetes no Instagram e interação com fotos de pequenos torcedores com a camisa do clube na hashtag #TricolorDesdeSempre;
- Acompanhamento do sorteio dos mandos de campo da Copa do Brasil, sorteio dos grupos do Campeonato Paulista 2021 e também de convocações das seleções nacionais de todas as categorias (Duda e Carol pelo feminino e o lateral Wellington do Sub-20);
- Interações com páginas oficiais das competições, como a do Brasileirão Assaí que elegeu o atacante Luciano como o melhor jogador do mês de dezembro; o sorteio dos grupos do Campeonato Paulista pela página do Paulistão; Página da NBB com informações e melhores momentos das partidas;
- Nota oficial em todas as plataformas a respeito do descumprimento de regra básica da arbitragem na partida contra o Ceará, válida pela 16ª rodada do Campeonato Brasileiro, onde foi alterada uma decisão após o reinício da partida;
- Conteúdos especiais pelos 250 jogos do lateral esquerdo Reinaldo com a camisa do São Paulo Futebol Clube;
- Lembranças de momentos marcantes da história do clube que cruzaram com a brilhante passagem de Diego Maradona pelo futebol mundial, além das homenagens em todas as redes;
- Divulgação em todas as redes dos vídeos de bastidores e exclusivos do Facebook;
- Fatos Históricos relembrados em datas marcantes do clube, como aniversários de títulos, estreias de ídolos e jogos marcantes. Em dezembro: Título brasileiro 2008 / bicampeonato mundial 1993 / Título da Sul-americana em 2012 / Mundial 2005);
- Continuidade com os conteúdos de interação com os torcedores no Twitter, lembrando de vídeos, gols, partidas e acontecimentos antigos do clube (#MemóriaTricolor) e jogos de perguntas e respostas (Quiz). Além disso, toda quinta-feira é feito o #TBTricolor, com mais momentos marcantes da história do SPFC;
- Divulgação dos podcasts produzidos e publicados no perfil oficial do Spotfy e conteúdos especiais no aplicativo oficial do clube;
- Narração ao vivo no YouTube oficial do clube de todos os jogos do masculino profissional durante o período do mês de novembro e dezembro;
- Informações, fotos, notas no site e divulgação em todas as redes das partidas do feminino, basquete e vôlei;
- Pela SPFCtv no YouTube: Primeira reunião do Conselho Deliberativo transmitida ao vivo; Primeiro discurso do presidente Júlio Casares pós eleição; Entrevista com o meio-campista Tchê Tchê no Dia da Consciência Negra; Gols das partidas; Teaser dos bastidores; Coletivas ao vivo do treinador Fernando Diniz; Narrações ao vivo; Vídeo do primeiro contato de Júlio Casares com o elenco e comissão técnica e bastidores da Copa Paulista Feminina;
- Para o Facebook foram produzidos 21 vídeos exclusivos para a plataforma durante esses dois meses: 9 vídeos de bastidores (Duas vezes com o Flamengo, Fortaleza, Bahia, Goiás, Sport, Botafogo, Atlético Mineiro e Fluminense); 1 episódio especial de 250 jogos do lateral Reinaldo com a camisa do São Paulo; 1 "Elenco Reage" (pós goleada no Maracanã pelo Campeonato Brasileiro); 4 episódios de "Em Foco" (Luciano, Arboleda,

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Hernanes e Fernando Diniz); 2 vídeos de treino;); 2 episódios de "Conta sua História" (Luan e Brenner); 2 vídeos de viagens do elenco;

- Com o crescimento da rede social TikTok, continuidade nas publicações semanais na nova plataforma. Em dezembro, o clube chegou à marca de 550 mil seguidores.

DIRETORIA DE ESTÁDIO

Esta diretoria em parceria com as demais, atua proporcionando suporte aos assuntos pertinentes às operações da prática esportiva e cultural no Estádio Cícero Pompeu de Toledo, por consequência todos os contatos e tratativas com os órgãos públicos federais, estaduais, municipais, confederações, federações, prestadores de serviços e cessionários, são realizados e gerenciados por ela.

Atuamos também na prospecção de novas parcerias/contratos que viabilizem à modernização e revitalização de nossas estruturas físicas e espaços, bem como, trabalha em busca de formas alternativas de receitas que tornem a arena auto sustentável.

Na realização dos shows nos responsabilizamos através do CCO (Centro de Comando Operacional) assim como do acompanhamento físico de toda a operação, logística, montagem e desmontagem das estruturas e palcos, cuidando da execução e segurança dos colaboradores e do público em geral.

Reformas e Modernização:

No tangente aos cuidados com o gramado do Morumbi os trabalhos diários foram mantidos na mesma intensidade com relação a frequência das atividades e manuseios, todavia com a mudança da Estação do Ano (Inverno X Primavera), onde ocorre a elevação da temperatura e o aumento no índice das chuvas, os cuidados com o controle das doenças exigem um maior número de aplicações de adubações líquidas para a prevenção.

Uma vez que o Calendário do Futebol Brasileiro, neste ano não terá a tradicional paralisação (em razão do Covid 19), período este em que são feitos os trabalhos profundos de manutenção corretiva, nos levou preventivamente executarmos quinzenalmente os trabalhos de Groomer e Aeração, além da aplicação pontual de herbicidas.

Nestes meses tivemos a realização de 12 partidas, totalizando assim 29 jogos desde o reinicio do Calendário do Futebol Nacional (23/07/2020), o que espelha um intervalo de 5,6 dias entre cada partida.

Durante este período recebemos em várias oportunidades representantes da CBF e seus fornecedores para visitas técnicas na preparação da partida pelas Eliminatórias da Copa do Qatar/22, entre Seleção do Brasil e Seleção da Venezuela.

Com a possibilidade de uma futura abertura dos jogos com a presença parcial de público, os contatos com os órgãos competentes e coirmãos continuaram ocorrendo no intuito da logística a ser adotada para a viabilização do processo.

Atendendo o Protocolo de Saúde, o qual exige a coleta dos exames de Covid 19 antes das partidas disputadas pelas nossas equipes do Futebol Feminino, para isto o Ambulatório Médico do Estádio (localizado no Portão 1), vem sendo utilizado pelo laboratório contratado.

O Ginásio 1 do SPFC vem sendo utilizado para o Campeonato Nacional de Basquete, onde atendendo as exigências do Protocolo de Saúde são feitas as coletas dos exames de Covid 19, as quais da mesma forma que o Futebol Feminino, estão sendo realizadas no Ambulatório do Estádio.

- **Embaixada Social Tricolor:**

  Neste momento em que estamos enfrentando a pandemia do Covid 19, conseguimos enviar brinquedos e alguns brindes cedidos pelo Marketing para a Pestalozzi bonito/MS, além de algumas doações, como: 2 computadores, mamadeiras e chupetas ortopédicas. Pois esta ONG cuida de crianças especiais e apoio às famílias. Também enviamos brindes, brinquedos e bolas a ONG Criança Feliz de Campo grande, que distribuiu a 3 famílias carentes ribeirinhas do Pantanal.

- **Contratos - renovações e novos (receitas):**

  Conseguimos junto a CBF o aumento em uma hora da carga de funcionamento das unidades de negócios em dias de jogos para as competições regidas por esta entidade, o que gerou grande satisfação por parte dos cessionários do Concept Hall.

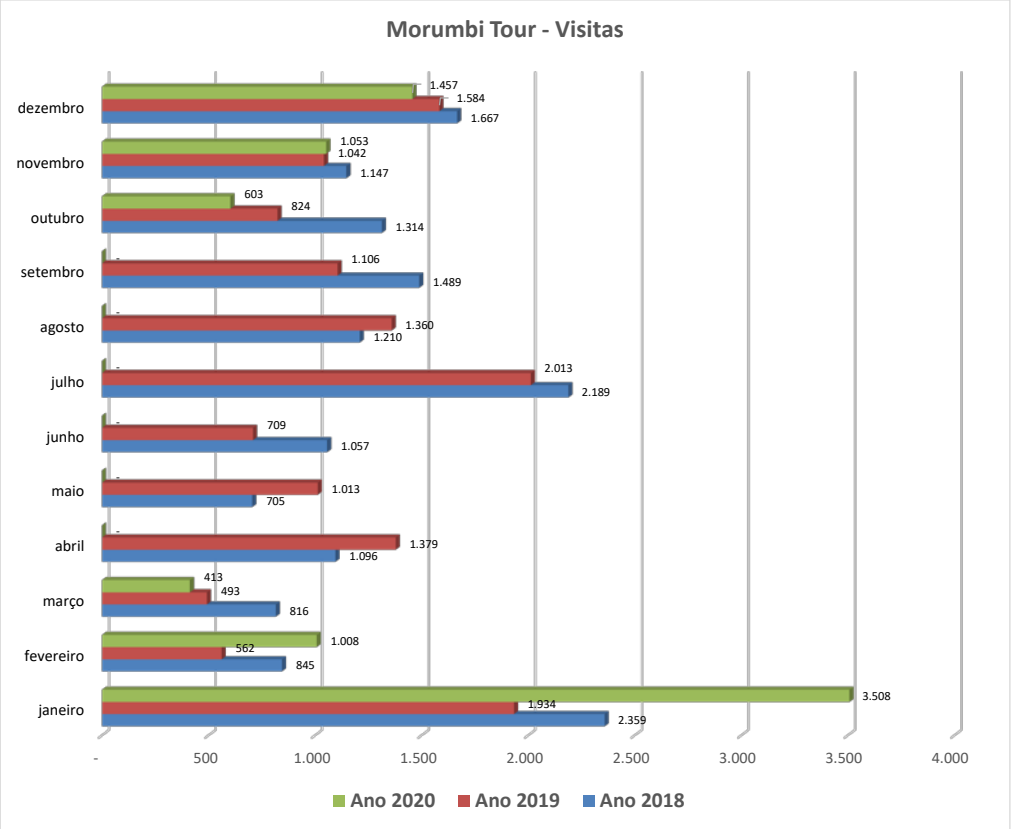
  - Firmamos com a Ticketeira Eventim a locação da Bilheteria 5 (Portão 15) que estava em desuso desde a proibição de público nos Estádios.

  - Concretizamos, com auxílio da Assessoria da Presidência, a negociação com a empresa RML Eventos Esportivos para a administração e monetização do Camarote 1.1-B, espaço que além de gerar receita para o São Paulo FC, abrigará 100 dos grandes ídolos por jogo.

Relatório Morumbi Tour - Visitas

Mês	Ano 2018	Ano 2019	Ano 2020	Total
janeiro	2.359	1.934	3.508	7.801
fevereiro	845	562	1.008	2.415
março	816	493	413	1.722
abril	1.096	1.379	-	2.475
maio	705	1.013	-	1.718
junho	1.057	709	-	1.766
julho	2.189	2.013	-	4.202
agosto	1.210	1.360	-	2.570
setembro	1.489	1.106	-	2.595
outubro	1.314	824	603	2.741
novembro	1.147	1.042	1.053	3.242
dezembro	1.667	1.584	1.457	4.708
Total	**15.894**	**14.019**	**8.042**	**37.955**

RD 11 E 12/2020.

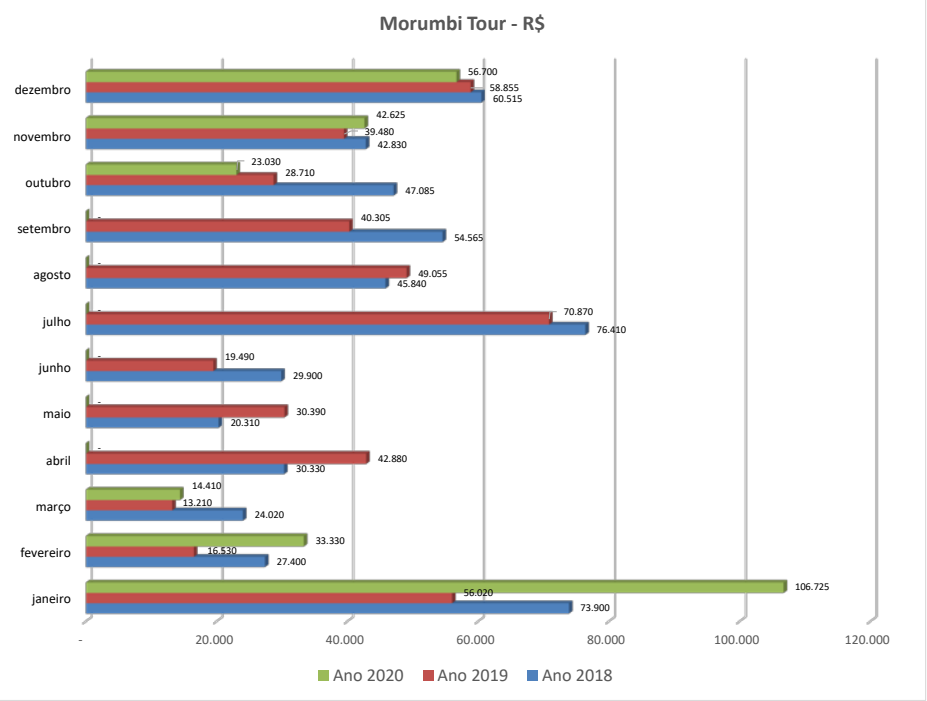


Relatório Morumbi Tour

Mês	Ano 2018	Ano 2019	Ano 2020	Contrato Velho	Contrato Novo	Total R$
janeiro	73.900	56.020	106.725	23.665	130.155	236.645
fevereiro	27.400	16.530	33.330	7.726	42.493	77.260
março	24.020	13.210	14.410	5.164	28.402	51.640
abril	30.330	42.880	-	7.321	40.266	73.210
maio	20.310	30.390	-	5.070	27.885	50.700
junho	29.900	19.490	-	4.939	27.165	49.390
julho	76.410	70.870	-	14.728	81.004	147.280
agosto	45.840	49.055	-	9.490	52.192	94.895
setembro	54.565	40.305	-	9.487	52.179	94.870
outubro	47.085	28.710	23.030	9.883	54.354	98.825
novembro	42.830	39.480	42.625	12.494	68.714	124.935
dezembro	60.515	58.855	56.700	17.607	96.839	176.070
Total	**533.105**	**465.795**	**276.820**	**127.572**	**701.646**	**1.275.720**

Obs. No ano 2020, nos meses de abril a setembro, não houve tour em virtude pandemia do Covid-19.

RD 11 E 12/2020.



- Durante este período (novembro/dezembro) ocorreram 12 jogos do futebol profissional no estádio, respectivos ao Campeonato Brasileiro, Copa do Brasil, Copa Paulista, Conmebol Sul-americana, Campeonato Brasileiro Sub 17 e Eliminatórias para a Copa 2022 e Amistoso Internacional (Feminino), como nos meses anteriores ainda sobre o Protocolo de Saúde e a impossibilidade da presença de público no estádio, todos com portões fechados, conforme descritas abaixo:

  - São Paulo FC x C.A. Lanús – Dia 04/11/2020 – Copa Sul-americana
  - São Paulo FC x Goiás E.C. – Dia 07/11/2020 – Campeonato Brasileiro
  - Brasil x Venezuela – Dia 20/10/2020 – Eliminatória Copa 2022
  - São Paulo FC x C.R. Flamengo – Dia 18/11/2020 – Copa do Brasil
  - São Paulo FC x C.R. Vasco da Gama – Dia 22/11/2020 – Camp. Brasileiro
  - São Paulo FC x Fluminense FC (Sub17) – Dia 27/11/2020 - Camp. Brasileiro
  - Brasil x Equador (Feminino) – Dia 01/12/2020 – Amistoso Internacional
  - São Paulo FC x Sport C.R. – Dia 06/12/2020 – Camp. Brasileiro
  - São Paulo FC x Botafogo FR – Dia 09/12/2020 - Camp. Brasileiro
  - São Paulo FC x Atlético/MG – Dia 16/12/2020 – Camp. Brasileiro
  - São Paulo FC x Santos FC (Feminino) – Dia 19/12/2020 – Copa Paulista
  - São Paulo FC x Grêmio FPA – Dia 30/12/2020 – Copa do Brasil

DIRETORIA FINANCEIRA

Financeiro - Geral

- Administração do Fluxo de Caixa para a tomada de decisões;
- Contatos com bancos para a captação de recursos, atualização cadastral, amortização de empréstimos e de encargos, fechamento de contratos de câmbio;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as decisões da Diretoria.

Ações realizadas	Total no período
- Saldo Inicial	4,8
- Receitas (R$ em MM)	48,8
- Pagamentos efetuados (R$ em MM)	49,1
- Captação de Recursos (R$ em MM)	51,2
- Amortizações empréstimos (R$ em MM)	27,9
- Encargos e Tarifas (R$ em MM)	2,1
- Desbloq. Judicial/Lib. Timenania/Resg. Tit. Cap. (R$ em MM)	2,0
- Aplicações (CDB/Ações FIDC)	1,0
- Saldo Final	26,7

RD 11 E 12/2020.

Contas a Receber-

- Administração, controle e lançamento de todas as receitas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Contato e negociação com clientes visando à redução da inadimplência.
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Contas a Pagar

- Administração, controle e lançamento de todas as despesas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Realização de pagamentos no prazo (Fornecedores, Prestadores de Serviços, Direitos de Imagem, Tributos, Encargos Sociais, Salários).
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Cadastro/Tesouraria Social

- Atendimento aos sócios e dependentes, para a solução de pendências e prestação de esclarecimentos;
- Captação de pretendentes a sócios e encaminhamento para a comissão de sindicância avaliar o ingresso dos mesmos no quadro de sócios;
- Geração, envio e captação de retorno das cobranças bancárias enviadas aos sócios do clube e Sócios torcedores;
- Administração da carteira de cobrança dos Sócios e Proprietários de Cadeiras Cativas, com o objetivo de checar a adimplência e inadimplência dos mesmos;
- Envio e administração das correspondências enviadas aos sócios inadimplentes, objetivando a regularização/exclusão;

Estatísticas (Movimento do Quadro Social)

Natureza	**Total no período: Nov-Dez/20**
- Admissão novos sócios	87
- Admissão novos dependentes	179
- Saídas espontâneas de sócios/Dependentes	52
. Títulos Junior – Vendidos (Campanha 2020/2021)	14
- Exclusões por Falta de Pagamento – Sócios	00
- Títulos Sociais – Vendidos (Campanha 2019/2020)	92
Quantidade Sócios Titulares + Dependentes	**12.846**

Financeiro/Eventos

- Realização de 11 planos de ação junto ao 2BPChoque, para os 11 jogos de mando do SPFC, realizados no Estádio do Morumbi no período (Nov-Dez/2020), porém sem a presença de torcedores motivados pela Pandemia (COVID-19).

Informações dos Jogos Realizados no período: Nov-Dez/2020.

NATUREZA	QUANT./VALOR	FREQUÊNCIA
PÚBLICO TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	0	100,00%
RENDA BRUTA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	0	100,00%
RENDA LÍQUIDA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	0	100,00%
MÉDIA - PÚBLICO NOS JOGOS A MANDO DO SPFC.	0	
MÉDIA - RENDA BRUTA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	0	
MÉDIA - RENDA LÍQUIDA MÉDIA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	0	
(TICKET MÉDIO BRUTO)	0	
(TICKET MÉDIO LÍQUIDO)	0	
(CUSTO DA OPERAÇÃO (SEM TORCIDA)	**558.284,14**	

DIRETORIA DE FUTEBOL

- **FUTEBOL PROFISSIONAL:**
  - CONTRATOS RENOVADOS E/OU PRORROGADOS:

Facundo Costantini	Facundo	01/07/2019 a 31/12/2021
Gabriel Davi Gomes Sara	Gabriel Sara	02/05/2019 a 30/04/2024
Juan Francisco Torres Belen	Juanfran	14/08/2019 a 28/02/2021

RD 11 E 12/2020.

- DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO PARA OUTROS CLUBES:

Hélio Junio Nunes de Castro	Helinho	04/11/2020 a 31/12/2021	Red Bull Bragantino
Gabriel Novaes Fernandes	G. Novaes	10/11/2020 a 31/12/2021	E.C. Bahia
Danilo Gomes Magalhães	Danilo	19/11/2020 a 30/05/2021	A.C. Goianiense
Hudson Rodrigues dos Santos	Hudson	07/01/2020 a 28/02/2021 (prorrogação)	Fluminense F.C.

- DISTRATO DO CONTRATO DE TRABALHO – COMUM ACORDO:

Felipe Camargo de Souza	F. Camargo	Distrato em 06/11/2020

- DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO AO SÃO PAULO F.C.:

Antonio Javier Galeano Ferreira	Galeano	01/01/2020 a 24/01/2021	Club Rúbio Ñu

- DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO AO SÃO PAULO F. C. E DEVOLVIDOS AO CLUBE DE ORIGEM:

Yago Alves Santos	Yago	E.C. Juventude	Distrato em 06/11/2020

- DIREITOS FEDERATIVOS ADQUIRIDOS EM DEFINITIVO PELO SÃO PAULO F.C.:

Bruno Tatavitto	Bruno	01/11/2020 a 31/10/2023

- ATLETAS AMADORES PROFISSIONALIZADOS:

Kauê de Deus Santos Oliveira	Kauê de Deus	01/11/2020 a 31/10/2023
Kaiky Carvalho dos Santos	Kaiky	01/12/2020 a 30/11/2023
Leandro Mathias Silva Bueno	Leandro	01/12/2020 a 30/11/2023
Ythallo Ryckelm Rodrigues de Oliveira	Ythallo	01/12/2020 a 30/11/2023
Lucca Pelosi Drummond	Lucca	01/11/2020 a 31/10/2023

- RETORNO DE ATLETAS EMPRESTADOS TEMPORÁRIAMENTE A OUTROS CLUBES:

Danilo Gomes Magalhães	Danilo	Grêmio Esp. Brasil	Distrato em 18/11/2020

- **FUTEBOL DE BASE:**

SUB – 20

CAMPEONATO BRASILEIRO:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
01/11/2020	1ª Fase	Goiás	1 x 4	Antônio Falcão
05/11/2020	1ª Fase	Sport	2 x 0	Galeano
08/11/2020	1ª Fase	Cruzeiro	1 x 0	Antônio Falcão
14/11/2020	1ª Fase	Vitória	2 x 2	Talles Macedo e Ed Carlos
22/11/2020	1ª Fase	Santos	5 x 1	(3) Galeano, Antônio Falcão e Victor Hugo
25/11/2020	1ª Fase	Chapecoense	2 x 2	Cachoeira e Juan
28/11/2020	1ª Fase	Grêmio	2 x 3	Kevin e Danilo Mendes
03/12/2020	1ª Fase	Corinthians	1 x 0	Galeano
06/12/2020	1ª Fase	Ceará	2 x 1	Antônio Falcão e Facundo
13/12/2020	1ª Fase	Atlético/MG	2 x 0	Paulo e Antônio Falcão
20/12/2020	1ª Fase	Vasco da Gama	1 x 2	Galeano
27/12/2020	2ª Fase	Athlético/PR	1 x 1	Vitor Samuel
03/01/2020	2ª Fase	Athlético/PR	0 x 1	-

Resultado Final: Desclassificado Quartas de Finais

-

COPA DO BRASIL:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
11/11/2020	3ª Fase	Bahia	1 x 1	Vitor Samuel
18/11/2020	3ª Fase	Bahia	1 x 3	Galeano

Resultado Final: Desclassificado 3ª Fase.

CAMPEONATO PAULISTA:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
06/11/2020	1ª Fase	Juventus	1 x 1	Cachoeira
16/11/2020	1ª Fase	Juventus	2 x 0	Paulo Vinicius e Pablo
20/11/2020	1ª Fase	Audax	1 x 3	Cachoeira
30/11/2020	1ª Fase	Oeste	1 x 1	Matheus Vieira
04/12/2020	2ª Fase	Comercial	0 (5) x (4) 0	-

Resultado Final: Desclassificado 2ª Fase

RD 11 E 12/2020.

SUB – 17

CAMPEONATO BRASILEIRO:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
03/11/2020	1ª Fase	Flamengo	2 x 1	Rodrigo Huendra e João Adriano
07/11/2020	1ª Fase	Ceará	5 x 3	(2) João Adriano, Palmberg, Marcus Vinicius e Rodrigo Huendra
10/11/2020	1ª Fase	Cruzeiro	3 x 2	Mateus Amaral, Ythallo e Peterson Lopes
18/11/2020	2ª Fase	Corinthians	2 x 3	Lucas Beraldo e Palmberg
22/11/2020	2ª Fase	Corinthians	2 (4) x (3) 1	Caio Matheus
27/11/2020	3ª Fase	Fluminense	2 x 1	Talles Wander e Caio Matheus
07/12/2020	3ª Fase	Fluminense	2 (5) x (6) 3	João Adriano e Caio Matheus

Resultado Final: Desclassificado na Semi Final

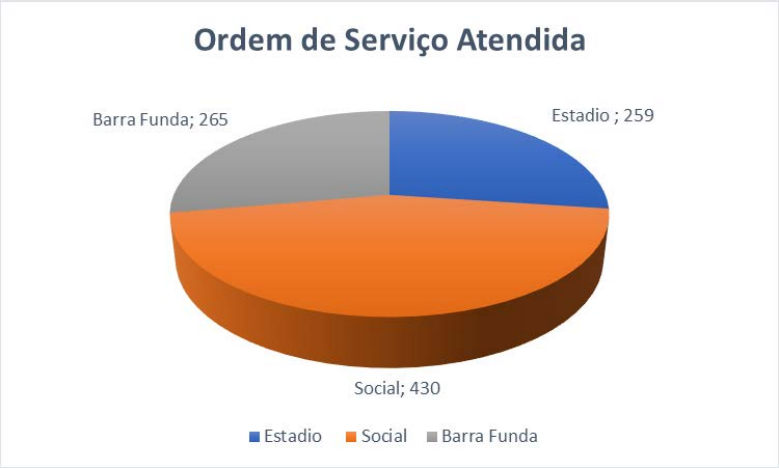
COPA DO BRASIL:

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
24/11/2020	1ª Fase	1º BPM	8 x 1	(3) Marcus Vinicius, (2) Patryck, Palmberg, Peterson Lopes e Flavio
02/12/2020	2ª Fase	CRB – AL	1 X 0	Lucas Beraldo
10/12/2020	2ª Fase	CRB - AL	3 X 1	Marcus Vinicius, Deivid e Caio Matheus

Resultado Final: Competição em Andamento

DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA

Formalizamos em gráfico as quantidades de todas as ordens de serviços executadas no período acima por esta Diretoria, bem como relatório dos principais assuntos, compreendendo: programações visuais, reparos em equipamentos eletroeletrônicos, mecânicos, serviços preventivos e corretivos nas áreas do Estádio e Social, bem como nos Centros de Treinamentos, conforme abaixo:



Estádio:

Concluído:	*Em andamento:*
✓ Reforma da Sala de Arrecadação; ✓ Forro Portão 1; ✓ Recuperação das calçadas entorno do Estádio.	✓ Reforma Piso da Circulação 4 e 3 Pavimento; ✓ Reconstituição do piso de entrada no portão 1; ✓ Tratamento da Recuperação das Fissuras na Arquibancada; ✓ Tratamento da Laje das Tribunas; ✓ Manutenção Cabines Primária.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Social:

Concluído:	*Em andamento:*
✓ Melhorias no Vestiário do Basquete Profissional (piscina, armários etc); ✓ Melhoria Sistema de Incêndio Campo2 e Judô; ✓ Iluminação de Led para a quadra de Tênis; ✓ Novo Espaço para o DASP; ✓ Nova Gerencia Social; ✓ Novo Departamento Médico; ✓ Reforma Sauna Masculina (área molhada); ✓ Montagem e Desmontagem da Eleição; ✓ Iluminação de Led para as quadras de Beach tênis e Futsal;	✓ Paisagismo da Social; ✓ Alambrado do Futebol; ✓ Biblioteca; ✓ Espaço Multiuso – Teatro; ✓ Espaço Multiuso – Salão de Festa; ✓ Sala de Culinária; ✓ Sala de Coworking; ✓ Churrasqueira da Sinuca; ✓ Troca da Grama Sintética Campo 1 e 2; ✓ Reforma da Caixa de água; ✓ Inspeção Técnica (muro, comporta, galeria, águas pluviais) para proteção de segurança contra enchentes; ✓ Sala da Diretoria;

CT. Barra Funda

Concluído:	Em Andamento:
✓ Reforma do Asfalto; ✓ Espaço para Relógio de Ponto; ✓ Reforma Quadra de Areia;	✓ Regularização do Alvara de Funcionamento; ✓ Manutenção do Gramados; ✓ Manutenção dos Quadros Elétricos; ✓ Poda das Arvores;

DIRETORIA JURÍDICA

Apresentamos abaixo os processos, contratos e principais realizações da Diretoria Jurídica do São Paulo Futebol Clube, de forma pontual e ordenada:

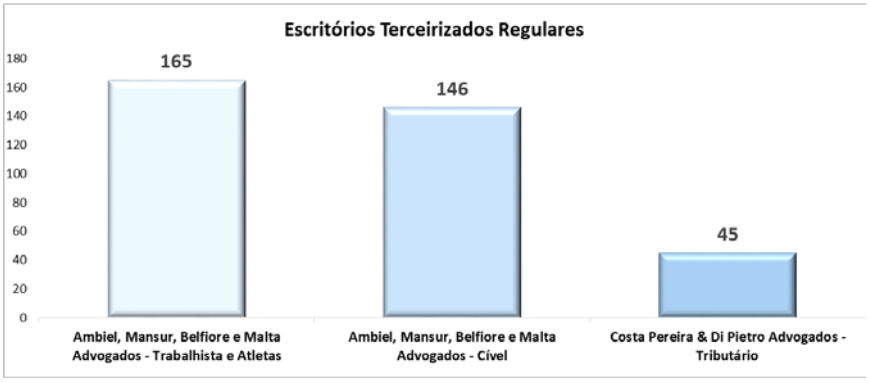
1) Advocacia Contenciosa

A área contenciosa (processos administrativos e ações judiciais) do São Paulo Futebol Clube é coordenada diretamente pela Diretoria Jurídica com seus advogados internos, sendo que atualmente prestam serviços regulares os escritórios de advocacia terceirizados:

i. **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados** - Contencioso Trabalhista e Trabalhista Desportivo - 165 ações, sendo 73 de colaboradores, 51 de terceirizados e 41 de ex-atletas;

ii. **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados -** Contencioso Cível - 146 ações, sendo 34 como requerente (polo ativo) e 112 como requerido (polo passivo);

iii. **Costa Pereira & Di Pietro Advogados -** Contencioso Tributário – 45 ações, sendo 14 administrativos diversos e 31 judiciais.



Sem prejuízo dos escritórios acima, temos também aqueles que prestam serviços jurídicos esporádicos/pontuais ao SPFC de acordo com sua especialização, sendo que, para o período em referência relacionamos os seguintes escritórios terceirizados:

2) Serviços Jurídicos Esporádicos/Pontuais (com atualização para os períodos de referência novembro e dezembro/2020)

i. **Cardoso Alves** – 01 Processo (tributário – cobrança ICMS sobre energia elétrica – julgada procedente (Recurso de Apelação julgado parcialmente procedente apenas para modificar a contagem dos juros de mora a partir do trânsito em julgado. Foi interposto Recurso Especial. Afetada a questão tratada nos autos pelo paradigma EREsp nº 1.163.020/RS, a tramitação do processo foi suspensa);

ii. **Manesco & Ramirez** - 04 Inquéritos Civis, sendo 01 - Acessibilidade e Meio Ambiente, 01 Poluição Sonora – Eventos e 02 Habitação e Urbanismo.

iii. **Ecclissato, Caverni e Albino Neto Sociedade de Advogados** – assessoria jurídica no âmbito consultivo Cível, Administrativo e Contratual, incluindo consultas de Direito Civil, Processual Civil e Direito Societário de quaisquer naturezas.

iv. **Milnitzky Advogados** – Contencioso Cível – 01 Processo – Legalidade/Regularidade de doação de área do Estádio do Morumbi ao SPFC. Julgada improcedente a ação da Prefeitura Municipal de São Paulo e extinta a ação. Houve a interposição de Recurso de Apelação por parte da Prefeitura de São Paulo. A Apelação não foi provida, mantendo-se a decisão de primeira instância, ao entender a legalidade da doação efetivada e observância dos procedimentos administrativos exigidos à época de sua conclusão. Foi interposto Recurso Especial por parte da Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido pelo SPFC. Em 05.02.2020 o recurso foi inadmitido pelo TJSP. Após, foi interposto Agravo pela Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido. Aguarda-se julgamento.

v. **Ripper Advogados** – 09 Processos – Contencioso Judicial:

1. Processo nº 1057237-20.2017.8.26.0053 – Ação ordinária visando afastar o recolhimento de taxas (do Estado de São Paulo) de segurança pública da Polícia Militar e/ou Cível em eventos realizados no Morumbi – Deferida a tutela para determinar a prestação dos serviços de segurança sem o recolhimento da taxa, foi prolatada sentença de procedência dos pedidos formulados na inicial, para dispensar o recolhimento da taxa discutida, e determinar a devolução de todo o valor pago nos últimos 5 anos. No mérito, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo negou provimento ao Recurso de Apelação da Fazenda do Estado de São Paulo, mantendo-se, assim, a decisão de primeira instância. Em face desta decisão colegiada, a Fazenda do Estado de São Paulo interpôs Recursos Especial e Extraordinário, os quais foram denegados. Atualmente, aguarda o julgamento dos Agravos interpostos pela Fazenda Pública.

2. Processo nº 5027585-23.2018.4.03.6100 – Ação visando afastar a contribuição social prevista no artigo 1º da Lei Complementar n° 110/01, exigida quando da despedida de empregado sem justa causa, à alíquota de 10% sobre o valor de todos os depósitos devidos, referentes ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, durante a vigência do contrato de trabalho, bem como a repetição do indébito referente aos valores pagos nos últimos 5 anos. Denegada a segurança em 31.07.2019, apresentamos tempestivamente nosso Recurso de Apelação. Em 01/07/20 foi publicado Acórdão que negou provimento à apelação. Foram apresentados os Recursos Especial e Extraordinário, os quais aguardam julgamento.

3. Processo nº 5027655-40.2018.4.03.6100 - Ação Declaratória objetivando afastar as verbas de aviso prévio indenizado, terço constitucional de férias e os 15 (quinze) dias de auxílio doença e/ou acidente, da base imponível das contribuições para “terceiros”, como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários da Autora, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Liminar deferida no MS ajuizado pelo SPFC, suspendendo a exigibilidade das contribuições. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença;

4. Processo nº 5029652-58.2018.4.03.6100 – Mandado de Segurança objetivando afastar as verbas de bônus de contratação (luvas), férias, salário-maternidade (e licença paternidade), adicionais de hora extra, noturno e periculosidade e 13º (décimo-terceiro) salário, da base imponível das contribuições para “terceiros”, como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários do SPFC, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Denegada a Segurança, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual foi contrarrazoado pelas partes contrárias. Atualmente, aguarda-se julgamento do recurso pelo TRF da 3ª Região para julgamento.

5. Processo nº 1048749-08.2019.8.26.0053 – Processo visando a obtenção de autorização para comercialização de bebida alcoólica, além da cerveja, durante o show do “Iron Maiden”, no Estádio do São Paulo Futebol Clube, ocorrido em 06.10.2019, bem como nos demais eventos futuros, não desportivos, que venham a ser realizados no Estádio do SPFC. A liminar foi deferida e houve a comercialização de destilados no show do "Iron Maiden". Em sede de sentença, o feito foi extinto, sem julgamento do mérito, com relação ao show do Iron Maiden, e improcedente com relação aos eventos futuros. Em face desta decisão, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se o julgamento do recurso pelo TJ/SP.

6. Processo nº 5021584-85.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 12/11/2019, visando o reconhecimento de inconstitucionalidade superveniente das contribuições para terceiros (FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), em razão das alterações promovidas pela EC 33/2001, bem como para repetir o valor pago indevidamente nos últimos 5 anos. Prolatada sentença denegando a segurança foi interposto Recurso de Apelação, o qual foi negado provimento. Atualmente, aguardando intimação.

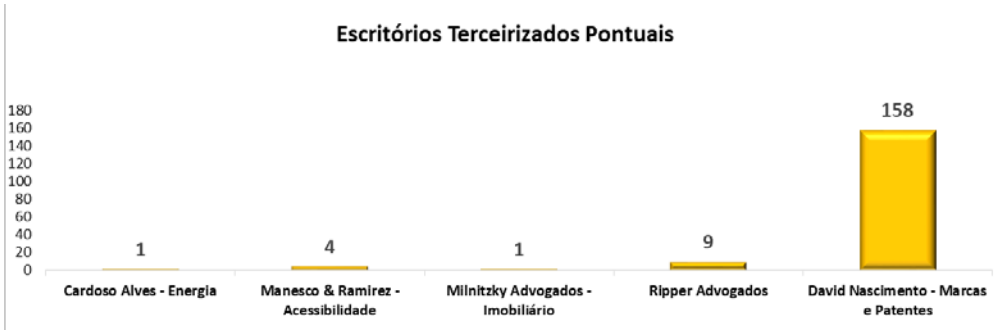
7. Processo nº 5021595-17.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 11/11/2019, visando o reconhecimento do limite de 20 salários mínimos para a base de cálculo das contribuições destinadas aos terceiros (contribuições ao FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), que incidem sobre a folha de salários do SPFC, bem como a repetição do indébito dos valores pagos a maior nos últimos 05 (cinco) anos. Após solicitação do Juízo, foi apresentada manifestação quanto à adequação do valor da causa (por estimativa ao benefício econômico pretendido), bem como sobre a necessidade de manter no polo passivo as entidades FNDE, INCRA, SESC e SEBRAE. Atualmente, o processo aguarda a intimação e manifestação da parte contrária, para posterior prolação de sentença.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

8. Processo nº 5021425-45.2019.4.03.6100 - Ação Declaratória ajuizada em 08/11/2019, visando o reconhecimento da União como responsável pelo ônus da meia-entrada, bem como pelo dever de indenizar o São Paulo Futebol Clube pela intervenção indevidamente sofrida, sem nenhuma contraprestação. Sucessivamente, pretende-se afastar o benefício da meia-entrada após o trânsito em julgado do feito, indenizando o São Paulo Futebol Clube por ter suportado o ônus do benefício. Após contestação apresentada pela ré, foi apresentada replica pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença.

9. Processo nº 1066190-02.2019.8.26.0053 – Ação Ordinária visando à comercialização de cerveja em eventos desportivos. Distribuído o feito, o pedido de antecipação de tutela foi indeferido, ensejando a interposição de agravo de instrumento, o qual teve a tutela recursal pretendida indeferida monocraticamente. Na primeira instância, foi proferida Sentença de improcedência e, em face dessa decisão, apresentamos Embargos de Declaração para sanar vícios que acreditamos estarem presentes na Sentença. Os Embargos de Declaração foram rejeitados, e atualmente aguardamos a intimação da decisão para interposição de Recurso de Apelação.

i. **David do Nascimento** – Proteção e Registros das Marcas e símbolos do SPFC (150 marcas registradas e acompanhadas, sendo 3 pedidos e 147 registros. Processos de terceiros: Total: 8, sendo 6 Oposições a Pedidos de Registro de Terceiros e 2 Registros de Terceiros;



Não obstante, a Diretoria Jurídica, por seus colaboradores internos, atua diretamente em processos e procedimentos estratégicos, a saber:

i. Realização de gestão dos processos do SPFC junto aos escritórios terceirizados, fornecendo os subsídios necessários para as devidas atuações, especialmente nas áreas: (i) trabalhista, (ii) cível, (iii) tributária, (iv) marcas e patentes, (v) penal, (vi) inquéritos civis, (vii) desportivo (Superior Tribunal de Justiça Desportiva), e; (viii) administrativo, com o fim de implementar uma política de controle das ações e dos referidos escritórios, possibilitando ainda, o contingenciamento das ações para fins contábeis e de auditoria;
ii. Revisão das peças processuais dos escritórios prestadores de serviços visando o controle dos trabalhos executados por eles;
iii. Elaboração de peças processuais para casos estratégicos objetivando, nestes casos pontuais, a agilidade no resultado;
iv. Participação em audiências nos casos relevantes e reuniões em geral, especialmente para alinhamento preparatório de audiências, para dirimir dúvidas na instrumentalização de contratos e, ainda, para analisar qualquer aspecto jurídico em novos negócios, a serem celebrados pelo SPFC;
v. Discussão de teses com os escritórios terceirizados para tomada de decisões, inclusive para fins de celebração de acordos;
vi. Auxílio aos Departamentos de Futebol e de Base, tanto em audiências, quanto em questões rotineiras de sua área específica, buscando as melhores soluções dentro de suas peculiaridades;
vii. Elaboração e revisão de contratos diversos, bem como quaisquer outros documentos jurídicos, visando mitigar quaisquer riscos nos negócios celebrados pelo SPFC;
viii. Auxilio ao Departamento de Recursos Humanos nas questões trabalhistas, tanto em medidas preventivas a serem adotadas pela área, quanto em ações já intentadas contra o Clube e, ainda, em casos de desconto de pensão;
ix. Assessoria aos departamentos de esportes e acompanhamento de julgamentos do SPFC e seus atletas, nas modalidades em que o Clube é filiado às federações esportivas: Justiça Desportiva da CONMEBOL, Superior Tribunal de Justiça Desportiva da Confederação Brasileira de Futebol e Tribunal de Justiça Desportiva da Federação Paulista de Futebol; representação e assessoria nos assuntos relacionados com a Federação Paulista de Voleyball, a Federação Paulista de Ginástica, a Federação Paulista de Atletismo, a Federação Paulista de Tênis, a Federação Paulista de Futsal, a Liga Futsal, a Federação Paulista de Basquete e o CREF/SP.
x. Assessoria e elaboração dos contratos provenientes da Diretoria de Futebol Feminino e da Diretoria de Esportes Amadores, no que tange à equipe profissional de basquete e de futebol feminino do SPFC.
xi. Acompanhamento e atuação nos processos de Mecanismo de Solidariedade e Formação de atletas com envolvimento do SPFC, tanto como autor/requerente quanto como réu/requerido, junto à FIFA e também na Corte Arbitral do Esporte (TAS/CAS) na Suíça;
xii. Atendimentos e acompanhamentos de processos administrativos, autuações e vistorias do Procon, da Vigilância Sanitária, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros e outros órgãos púbicos de fiscalização;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

xiii. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público e Delegacias do Trabalho (Trabalho Infantil de Cotia; fiscalização do auditor no RH do Morumbi, etc.);

xiv. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público (Meio Ambiente, Urbanismo, Torcedor, Consumidor, CPA - Comissão Permanente de Acessibilidade - para resolver questões de acessibilidade no Estádio do Morumbi, etc);

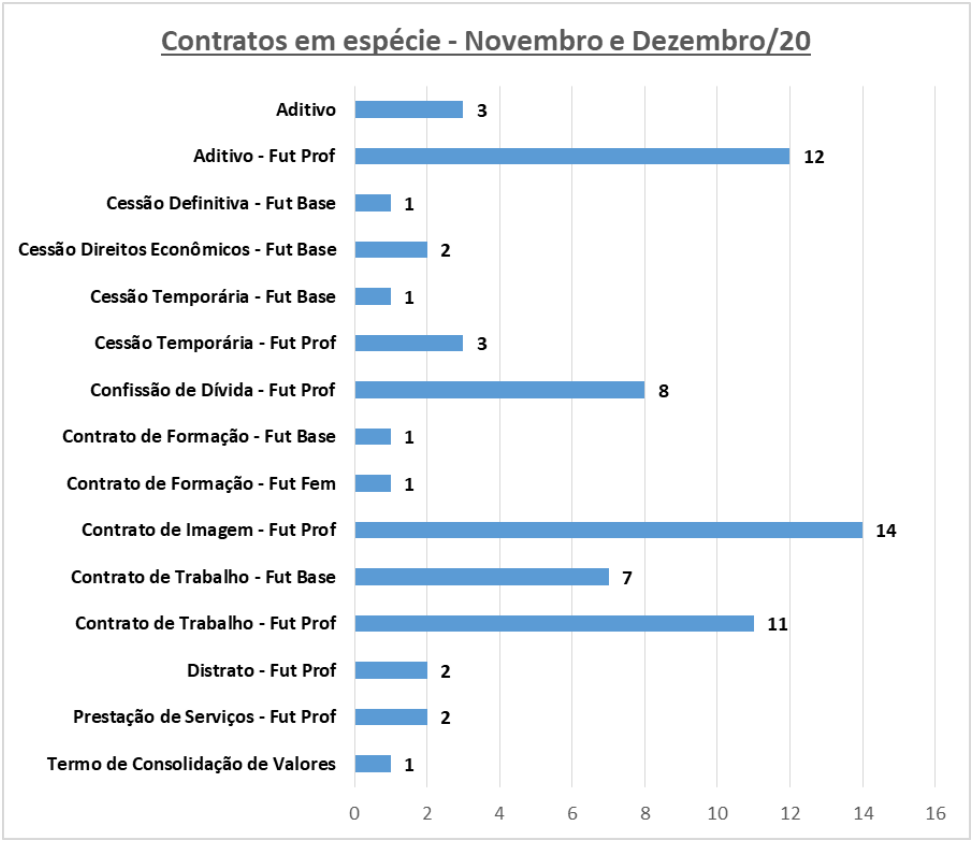
xv. Acompanhamento e atuação junto às Delegacias, atendimento das Polícias Civil e Militar, Poder Judiciário no JECRIM e plantão em jogos;

xvi. Plantão no CCO – Centro de Comando de Operações do Estádio do Morumbi em todos os jogos eventos.

xvii. Elaboração de parecer para as áreas solicitantes do SPFC nas diversas modalidades, bem como suporte ao Departamento de Recursos Humanos no que tange ao quadro de pessoal e melhorias ao Clube.

3) Com relação aos contratos elaborados pela Diretoria Jurídica, temos:

A Diretoria Jurídica atende e assessora a Presidência e Diretorias de todas as áreas na elaboração e desenvolvimento de novos negócios e contratos, totalizando neste período **69** contratos elaborados.



RD 11 E 12/2020.

3.1 Neste sentido, discriminamos abaixo os **14 contratos recebidos nesta Diretoria Jurídica efetivamente assinados** no período de Novembro e Dezembro/20, exceto atletas:

***** os contratos que prescindem de validação no Conselho de Administração e no Conselho Deliberativo somente constarão deste relatório após a ciência pelo jurídico de sua efetiva aprovação em ata por referidos órgãos, ainda que assinados em momento anterior.**

- **Contratos em Geral**

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	RECEBIDO NO JURÍDICO
Juridico	MANESCO, RAMIRES, PEREZ, AZEVEDO MARQUES - SOCIEDADE DE ADVOGADOS	263.20	Variável	01/01/2020	30/12/2020	06/11/2020
Marketing	PREDILECTA ALIMENTOS LTDA.	1000-00066-2020	R$ 3.500,00 + 3% do faturamento líquido mensal.	01/05/2020	31/12/2020	10/11/2020
Marketing	CASA DA MOEDA DO BRASIL - CMB	1000-00446-2020	Variável	01/02/2020	31/12/2020	17/11/2020
Infraestrutura	FABIO TADEU BOSCOVISCH MALÍCIA - EPP	1000-00421-2019-1	R$ 129.000,00	01/10/2019	31/12/2020	17/11/2020
Marketing	WE CONTENT SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO EIRELI (BETSUL)	1000-00434-2019	Verificar no contrato	01/10/2019	31/12/2020	20/11/2020
Marketing	MALHARIA AQUARELA EIRELI-EPP / MALHACOR INDÚSTRIA E COMÉRCIO EIRELI-EPP	1000-00088-2020	R$ 12.000,00 + Royalties de 8%	01/07/2020	31/12/2020	20/11/2020
Estádio	ATIVE GESTÃO EMPRESARIAL	309.20	Não Há. Distrato	06/05/2020	06/05/2020	25/11/2020

- **Contratos Aprovados no Conselho de Administração e Conselho Deliberativo:**

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	RECEBIDO NO JURÍDICO	APROVAÇÃO C.A	APROVAÇÃO C.D
Administrativo	LANCHONETE JORGE DANTE LTDA. - ME	1000-00447-2019	R$ 137.000,00	01/01/2020	31/12/2022	17/11/2020	17/02/2020	05/11/2020
Marketing	CÉLIA EXPRESS ALIMENTOS LTDA ME	1000-00017-2020	R$ 37.500,00 mensal + R$ 50.000,00 em produtos.	01/03/2020	31/12/2022	17/11/2020	15/06/2020	05/11/2020
Marketing	MONTEIRO SILVA & AGUILAR INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA - MAS INVESTIMENTOS	1000-00040-2020	Permuta	01/05/2020	31/04/2023	17/11/2020	15/06/2020	05/11/2020
Marketing	ILHAS GALÁPAGOS COMÉRCIO DE BRINQUEDOS, LIVROS E SERVIÇOS LTDA.	1000-00003-2020	R$ 5.000,00 como garantia mínima	01/06/2020	31/06/2021	17/11/2020	15/06/2020	05/11/2020
Marketing	EDITORA DENTRO DA HISTÓRIA LTDA	1000-00051-2020	R$ 5.000,00 como garantia mínima	10/04/2020	09/04/2022	17/11/2020	15/06/2020	05/11/2020
Marketing	FESTCOLOR ARTIGOS DE FESTAS LTDA.	1000-00046-2020	R$ 55.000,00 + Royalties de 8%	19/07/2020	31/12/2022	17/11/2020	15/06/2020	05/11/2020
Marketing	AVEC EDITORA E COMÉRCIO LIVROS LTDA	1000-00036-2020	Variável	01/04/2020	31/12/2022	17/11/2020	15/06/2020	05/11/2020

4) Com relação aos feitos desta Diretoria Jurídica, em suas diversas áreas de atuação, temos a destacar:

a) Suporte das áreas na renegociação dos Contratos em suas diversas modalidades, com o intuito de minimizar os impactos financeiros do Clube nos próximos meses, em razão da significativa redução da receita deste pelos reflexos da COVID19.

b) Trabalho conjunto com a Diretoria Financeira para elaboração de acordos visando o recebimento de valores devidos ao SPFC.

c) Destaque nas Ações Tributárias:

- **Pedido de Extinção de Execução Fiscal formulado pela Prefeitura do Município de Cotia**

Excipiente / Executado: São Paulo Futebol Clube.
Excepta / Exequente: Municipalidade de Cotia.
Processo nº: 1512885-74.2018.8.26.0152.
Vara: Serviço de Anexo Fiscal (SAF) do foro de Cotia.
Natureza: Execução Fiscal com Exceção de Pré-Executividade.
Valor envolvido: R$ 2.998,66 (dois mil, novecentos e noventa e oito reais e sessenta e seis centavos).
Sumário da matéria: Trata-se de Execução Fiscal promovida pela Municipalidade de Cotia, consubstanciada nas Certidões de Dívida Ativa nº 524752/2018, 52511/2018, 52536/2018, 51330/2018, 51075/2018, 51080/2018 e 51548/2018, para a cobrança de suposto débito de ISS do exercício de 2017.
Principais decisões: Após apresentarmos a cabível Exceção de Pré-Executividade, argumentando que todos os débitos cobrados foram pagos, a

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Municipalidade requereu a extinção do feito. Em 05/12/2020, há despacho determinando a manifestação do SPFC nesse tocante (extinção da Execução Fiscal).
Status: Aguarda-se a manifestação do SPFC e extinção da Execução Fiscal.
Economia: R$ 2.998,66.

d) Destaque nas Ações Trabalhistas:

- **Improcedência da ação.**

Reclamante: Ana Carolina Paula.
Função: Terceirizado.
Reclamado(s): Verzani & Sandrini e São Paulo Futebol Clube.
Processo nº: 1000210-43.2020.5.02.0716 – 6ª VT/São Paulo.
Andamento: Julgados improcedentes os pedidos formulados pela autora.
Valor da ação: R$ 19.314,86.
Economia: R$ 19.314,86.

- **Acórdão favorável ao SPFC.**

Reclamante: Nilton Fernando Donati.
Função: Médico.
Reclamado(s): São Paulo Futebol Clube.
Processo nº: 1000773-46.2016.5.02.0241 – 1ª VT/Cotia.
Andamento: Acórdão proferido mantendo a improcedência da ação.
Valor da ação: R$ 45.000,00.
Economia: R$ 45.000,00.

- **Acórdão favorável ao SPFC.**

Reclamante: Wanderlei Albano.
Função: Terceirizado.
Reclamado(s): Verzani & Sandrini e São Paulo Futebol Clube.
Processo nº: 1002047-89.2017.5.02.0021 – 21ª VT/São Paulo.
Andamento: Acórdão proferido mantendo a improcedência da ação.
Valor da ação: R$ 40.000,00.
Economia: R$ 40.000,00.

Total da Economia para o SPFC na área trabalhista: R$ 104.314,86 (cento e quatro mil trezentos e catorze reais e oitenta e seis centavos).

e) Destaque nas Ações Cíveis:

- **Autor(a):** Aparecido Lopes de Oliveira e Cícero Gomes

Réu(s): São Paulo Futebol Clube
Processo nº: 1073044-31.2020.8.26.0100
Vara: 16ª Vara Cível do Foro Central, da Comarca de São Paulo
Natureza: Ação de Cobrança c/c Obrigação de Fazer
Distribuição da ação: 13/08/2020
Valor da causa: R$ 2.246.950,31
Sumário da matéria: Trata-se de Ação de Cobrança c/c Obrigação de Fazer, por meio da qual os Autores buscam a condenação judicial do SPFC ao pagamento de 5% dos Direitos Econômicos do atleta Rodrigo Caio, que entendem ser devidos à cada um deles. A Obrigação de Fazer consistiria na exibição de todo e qualquer documento referente à transferência onerosa do atleta ao Clube de Regatas do Flamengo, que serviriam de base para o cálculo do percentual informado acima.
Andamento: Apresentada Contestação do SPFC em 14/10/2020. Em **12/11/2020** foi proferida sentença que julgou a ação **improcedente** e condenou os autores ao pagamento de honorários advocatícios, com a ressalva de que estes são detentores dos benefícios da justiça gratuita. Vale salientar que a sentença acolheu integralmente a tese de nulidade absoluta de cláusulas contratuais que preveem repasse parcial ou integral de receita obtida pela transferência de atleta profissional, a qual deve ser exclusivamente destinada à entidade de prática desportiva. Ainda, acolheu a tese referente à inexistência de qualquer instrumento particular prevendo cessão de Direitos Econômicos à Cícero Gomes.

- **Autor(a):** Francisco de Assis Alves

Réu(s): São Paulo Futebol Clube
Processo nº: 1004072-74.2019.8.26.0704
Vara: 2ª Vara Cível - Foro Central Cível
Natureza: Ação de Cobrança c/c Obrigação de Fazer

Distribuição da ação: 18/06/2019
Valor da causa: R$ 588.023,52
Sumário da matéria: Francisco de Assis Alves ajuizou Ação de Cobrança contra São Paulo Futebol Clube sob a alegação de ter apresentado, no ano de 2009, Ewandro Felipe Lima Costa que foi, à época, integrado à categoria sub-15. Alega ter recebido do Réu o valor de R$ 5.077,75 e que, posteriormente, foi elaborado um contrato por meio do qual Ewandro Felipe passou a receber mensalmente o valor de R$2.500,00 a título de "bolsa aprendizagem". Ainda, que restou ajustado que o Autor teria direito a receber o valor de R$ 3.000,00 pela indicação e, em caso de eventual profissionalização do jogador, teria direito a receber o equivalente a 5% dos Direitos Econômicos. Sustentou que no mês de março do ano de 2012 foi elaborado Contrato de Trabalho de Atleta Profissional entre o Clube e o Atleta, sendo que o Autor (que se apresentou como "colaborador" ou "olheiro"), desta vez, teria direito a 5% dos mencionados direitos econômicos. Relata, finalmente, que o atleta fora negociado com a equipe italiana Udinese, pelo valor de US$3.000.000,00 (três milhões de dólares estadunidenses), a título de cessão definitiva. Alega não ter recebido qualquer valor do Réu em razão da transação (apesar de sua previsão em comunicações internas). Assim, valendo-se destes argumentos, bem como das provas documentais juntadas aos autos, pleiteou a procedência da ação para que o SPFC fosse condenado a lhe pagar o valor de R$ 565.000,00. Pleiteou também pela exibição dos documentos relativos à transferência, que serviriam como base para o cálculo definitivo do seu percentual devido.
Andamento: Em 07/07/2020 a ação foi julgada totalmente improcedente em razão da inexistência de provas documentais acerca da cessão dos Direitos Econômicos do Atleta. Em **10/12/2020** o Tribunal de Justiça manteve a integralidade da sentença recorrida, inclusive no que tange os fundamentos da improcedência.

- **Autor(a):** Michele Oliveira da Silva

Réu(s): São Paulo Futebol Clube
Processo nº: 0004311-15.2020.8.26.0008
Vara: 1ª Vara do Juizado Especial Cível
Natureza: Ação de Indenização
Distribuição da ação: 18/08/2020
Valor da causa: R$10.120,00
Sumário da matéria: Trata-se de Ação de Indenização ajuizada contra o São Paulo Futebol Clube, por meio da qual a Autora busca a restituição do valor pago pelo Programa Sócio Torcedor, que beneficiaria seu filho, menor de idade. A Autora alega que o crédito disponível com validade de um ano não será efetivamente utilizado, visto que, em janeiro, quando completar-se-á o ano de validade, possivelmente ainda não haverá a realização de partidas de futebol com os portões abertos, em razão dos efeitos da Pandemia gerada pelo Covid-19.
Andamento: Em **09/12/2020** a ação foi extinta, sem resolução do mérito, por ausência de manifestação da autora.

5) Novas Ações ajuizadas no período de novembro e dezembro de 2020.

a) <u>Ações Cíveis (Polo Passivo):</u>

- Alberto Carlos Ferreira, Carlos Norberto Canata, Clovis Gomes Botelho x São Paulo Futebol Clube - Processo nº 1000886-79.2020.8.26.0228 em trâmite perante a 1ª Vara Cível – Butantã-SP
- Alberto Carlos Ferreira, Carlos Norberto Canata, Clovis Gomes Botelho x São Paulo Futebol Clube - Processo nº 1007932-49.2020.8.26.0704 em trâmite perante a 3ª Vara Cível – Butantã-SP
- Alberto Carlos Ferreira, Carlos Norberto Canata, Clovis Gomes Botelho, Eduardo Minc e Roberto Perrucci x São Paulo Futebol Clube - Processo nº 1007807-81.2020.8.26.0704 em trâmite perante a 3ª Vara Cível – Butantã-SP
- Sylvio Alves de Barros Filho x São Paulo Futebol Clube - Processo nº 1007488-16.2020.8.26.0704 em trâmite perante a 3ª Vara Cível – Butantã-SP

b) <u>Ações Trabalhistas: (Polo Passivo)</u>

- Eduardo da Conceição – terceirizado (Spencer) – Processo nº 1000886-85.2020.5.02.0038;
- Nireno Nascimento Lourenço – terceirizado (Onet) – Processo nº 1001006-49.2020.5.02.0032;
- Alexandre dos Santos Lima – eletricista – Processo nº 1000850-82.2020.5.02.0704;
- Andreia Nunes de Souza – terceirizado (Onet) – Processo nº. 1000287-52.2020.5.02.0716;
- Ana Carolina Paula – terceirizado (Verzani & Sadrini) – Processo nº 1000210-43.2020.5.02.0716;
- Roseneide Lourenço Silva – terceirizado (Verzani & Sadrini) – Processo nº 1001139-40.2020.5.02.0049;
- Francisco Borges da Silva – terceirizado (Spencer) – Processo nº 1001339-51.2019.5.02.0059;
- Daniela Cardoso Dantas – terceirizado (Verzani & Sadrini) – Processo nº 1002211-02.2019.5.02.0242;
- Oberval dos Santos Marques – auxiliar de cozinha – Processo nº 1001139-40.2020.5.02.0049;
- Renato Emídio de Souza – auxiliar de serviços gerais – Processo nº 1001443-42.2020.5.02.0242;
- Raimunda da Cruz Nascimento – auxiliar de cozinha – Processo nº 1001573-32.2020.5.02.0242;
- Nilton dos Santos Conceição – terceirizado (Verzani & Sadrini) – Processo nº 1001234-72.2020.5.02.0016 (execução provisória);
- Sueli Tenório Cavalcante de Castro – terceirizado (Verzani & Sadrini) – Processo nº 1001365-63.2020.5.02.0431;
- Luiz Antônio Silva - terceirizado (ONET) - Processo nº 1001296-95.2020.5.02.0054.

c) <u>Ação Tributária: (Polo Passivo)</u>

- **Excipiente / Executado:** São Paulo Futebol Clube.

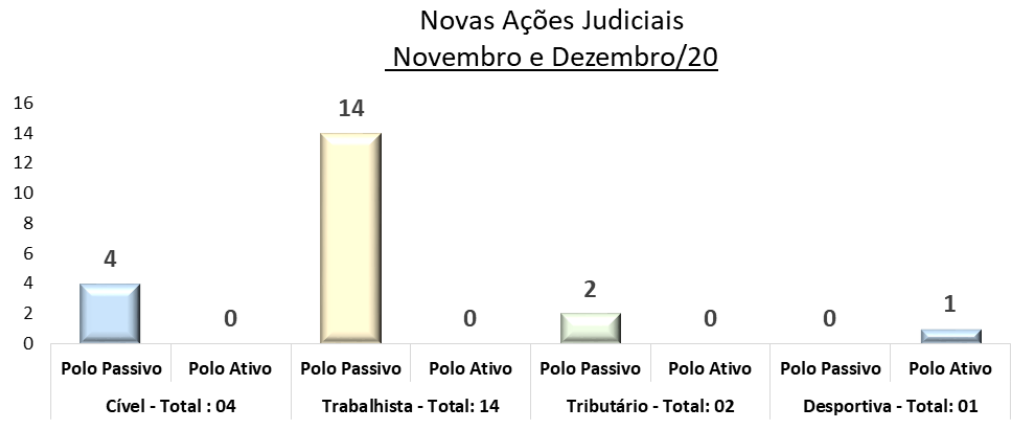
Excepta / Exequente: Municipalidade de São Vicente.
Processo nº: 1513776-71.2020.8.26.0590.
Vara: Vara da Fazenda Pública do foro de São Vicente.
Natureza: Execução Fiscal com Exceção de Pré-Executividade.
Valor envolvido: R$ 193.145,12 (cento e noventa e três mil, cento e quarenta e cinco reais e doze centavos).
Sumário da matéria: Trata-se de Execução Fiscal promovida pela Prefeitura Municipal de São Vicente, para a cobrança de suposto débito de IPTU, exercício de 2020, referente ao imóvel situado à Rua Tenente Durval do Amaral, 428, Catiapoa.
Principais andamentos: Em 03/12/2020, o processo foi distribuído. Aguardando a citação do SPFC.
Possibilidade de perda: Remota.
OBS: Assim como nos demais casos, o SPFC apresentará Exceção de Pré-Executividade defendendo a sua ilegitimidade passiva.

- **Auto de Infração SEI nº 6017.2020/0034258-9.**

Autuado: São Paulo Futebol Clube.
Autuante: Municipalidade de São Paulo.
Processo nº: SEI nº 6017.2020/0034258-9
Natureza: Auto de Infração.
Valor envolvido: R$ 28.448.764,63 (vinte e oito milhões, quatrocentos e quarenta e oito mil, setecentos e sessenta e quatro reais e sessenta e três centavos).
Sumário da matéria: Tratam-se de Autos de Infração lavrados diante de suposta falta de recolhimento do ISS, bem como por conta de aventada falta de emissão de documentos fiscais previstos na legislação municipal, relativos aos períodos entre 01/2015 a 12/2015.
Principais andamentos: Em 15/12/2020, ciência da lavratura do Auto de Infração. No prazo para Impugnação Administrativa.
Possibilidade de perda: Possível.

d) Ações Desportivas:

- SPFC x FC PORTO – Cobrança de parcela devida pela venda do atleta Eder Militão, em trâmite perante a FIFA.



DIRETORIA DE MARKETING

NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE PATROCÍNIOS

a) Contratos de Patrocínios vigentes, equipes Futebol Profissional, Base, Feminino e Basquete:
   - ADIDAS – fornecedor de material esportivo;
   - BANCO INTER – patrocínio máster;
   - MRV - patrocínio nas camisas oficiais (omoplata);
   - URBANO - patrocínio nas camisas oficiais (manga), camisas de treino (costas);
   - KONAMI – patrocínio nas camisas de treino;
   - GAZIN - patrocínio nas camisas oficiais e treino (barra traseira);
   - CAUÊ – patrocínio nas camisas oficiais (barra das mangas), camisa de treino (costas);
   - BETSUL – patrocínio nos shorts de jogo (barra traseira);
   - DRY (CHIP SPFC) – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal lado oposto número);
   - CARTÃO DE TODOS – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal da perna esquerda).

b) Contratos de Permutas vigentes:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- MSA - Monteiro Silva & Aguilar Investimentos, comodato de dois veículos personalizados, destinados para as equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete;
- MOOVE – fornecimento de bebidas isotônicos, para consumo das equipes de Futebol Profissional, Futebol de Base, Futebol Feminino e Basquete.
- PASSA QUATRO – fornecimento de água para os 3 polos: Morumbi, Barra Funda e Cotia.

NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO

c) Contratos de Concessão Vigentes (atendimento e apoio):
- CÉLIA EXPRESS;
- TEAM Eventos.

LICENCIAMENTO – ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO

a) PRODUTOS LICENCIADOS;
b) LOJA SÃO PAULO MANIA;
c) LOJA VIRTUAL;
d) ESCOLAS DE FUTEBOL.

MARKETING / NEGOCIAÇÕES DE PARCERIAS:

- Realizada Campanha #MorumbiParaSempre, quando torcedores por meio de totens com suas fotos, ocupam lugares no Estádio do Morumbi, o objetivo desta ação aproximar os torcedores e jogadores em dias de jogos sem público;
- 22/11/20 – jogo SPFC x Vasco, realizada ação pela semana da Consciência Negra, com homenagem às personalidades negras brasileiras, por meio dos nomes estampados nas camisas oficiais de jogo dos atletas (uniforme III);
- 30/12/20 – jogo SPFC x Grêmio:
  - ✓ Em homenagem à Leônidas da Silva, anúncio do novo mascote o "Diamantinho", que junto com o mascote "Santo Paulo", ficaram na numerada inferior do Estádio do Morumbi, durante a partida;
  - ✓ Foi entregue a cada atleta no vestiário, a HQ do SPFC (história em quadrinhos que conta os 90 anos do Clube), o conteúdo foi postado nas redes sociais com intuito comercial anunciando o link para compra deste produto oficial licenciado.

DIRETORIA GERAL DO CLUBE SOCIAL

- **Esportes Amadores:**

A Diretoria do Esportes Amadores (DEA), é composta com as modalidades Basquete (Base e Profissional), Centro de Orientação Desportiva (COD), Futsal, Golfe, Handebol, Projeto Ki-Atleta e o Voleibol.

- BASQUETE BASE, o número de participantes vem crescendo e no último levantamento realizado somamos aproximadamente 35 praticantes. Durante a Pandemia tivemos à média de 47 associados praticando o treino do basquete master às quartas-feiras à partir das 19:15, seguindo todos os protocolos. Com isso, os 4(quatro) professores exercem suas metodologias de aulas e treinos.

- BASQUETE PROFISSIONAL, a equipe vem focada e treinando firme em busca do título do NBB 2020/2021, que após o jogo realizado dia 15/12, chegamos à liderança, com 9 vitórias e 1 derrota. Permanecendo entre o 1º ao 8° colocado, ao final do primeiro turno da NBB, disputaremos a Copa Super 8. E já estamos confirmados para disputa da "Champions League Americas", local a definir.

- CENTRO DE ORIENTAÇÃO DESPORTIVA (COD) temos 326 associados(as) matriculados, onde que no período da Pandemia estão no aconchego do seu lar, na prevenção de sua saúde. Já os 12 professores, estão na colaboração no processo de aferição nos portões de acesso. Fotos ilustrativas das atividades realizadas com os matriculados e visita ao CT Cotia.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- FUTSAL ESCOLINHA, temos matriculados 119 associados e no período da Pandemia após entrarem na fase verde as aulas, tiveram média de 339 alunos por meio de agendamento.

- FUTSAL OURO E PRATA, temos as categorias Sub 8 Prata 15 atletas, Sub 9 Prata 14 atletas, Sub 10 Prata 14 atletas, Sub 12 Prata 17 atletas e Ouro 22 atletas, Sub 14 Prata e Ouro ambos com 18 atletas, Sub 16 Prata 18 atletas e Ouro 16 atletas, Sub 18 Prata e Ouro ambos com 18 atletas e o Sub 20 Ouro 17 atletas que disputam os Campeonatos Metropolitano e Estadual, formando equipes competitivas e muitas vezes favoritas aos títulos.

RD 11 E 12/2020.

- GOLFE

Temos um número expressivo de golfistas inscritos, totalizando 100. Para a realização dos jogos / torneios o SPFC tem conveniado os campos relacionados abaixo.

Com mais de 50 anos de história, o Arujá Golfe Clube está localizado a menos de 10 minutos do centro de Arujá, sendo assim de fácil acesso.

Criado e mantido pela comunidade japonesa de São Paulo, o Arujá Golf Clube é um dos mais tradicionais clubes do país, inaugurado em 1965, possui campo oficial de golfe com 18 buracos, driving range, e ainda um mini-campo infantil com 9 buracos.

Instalado em uma área de 20 alqueires, na região de Campinas, o clube oferece aos associados áreas exclusivas para a prática de golfe, driving range, putting green, campo de golfe para crianças, além de vestiários, restaurante e ampla área para estacionamento.

RD 11 E 12/2020.

Clube de Golfe Vila da Mata

O Clube de Golfe Vila da Mata é um campo integrado à um condomínio fechado, aberto aos moradores e outros jogadores, sem interferir na tranqüilidade de cada um. O projeto arquitetônico integra mais de 1 milhão de metros quadrados com a bela natureza do local e aproveita todos os recursos da região para adotar características sustentáveis. O clube conta ainda com uma excelente infraestrutura, ótimo drive range, e topografia exemplar.

Club Med Lake Paradise

Localizado a apenas 68km da capital, o Club Med Lake Paradise, em Mogi das Cruzes, situa-se em meio à natureza, às margens de um lago, sendo o local ideal para renovar as energias e descansar da correria do dia-a-dia. Você pode decidir relaxar à beira da piscina ou praticar golfe em um maravilhoso campo de 18 buracos.

Guarapiranga Golf & Country Club

O Guarapiranga Golf & Country Club, fundado em 1930 por ingleses associados da então São Paulo Railroad S.A.. O clube está localizado próximo à Represa do Guarapiranga, na região de Parelheiros, considerada uma pequena cidade do interior dentro da metrópole e uma das áreas mais arborizadas da capital, o que lhe garante extrema tranqüilidade.

Imperial Golf Club

Com 18 buracos, 7.434 jardas, e par 72, o Imperial Golf Club foi projetado com o jogador de nível médio em mente. O campo possui um belo driving range de 330 jardas, com greens de prática e áreas para se treinar o jogo curto, porém possui buracos para todos os níveis de dificuldade, tendo em vista aumentar a base de jogadores locais tanto quanto melhorar a qualidade de jogo dos já iniciados.

Lago Azul Golf Club

Localizado em Araçoiaba da Serra, a 15 minutos de Sorocaba e menos de 100Km de São Paulo, o Lago Azul Golfe Clube está inserido num condomínio residencial de Alto Padrão, com 3.5 milhões de m^2, inspirado em Resorts dos EUA e Europa, com paisagismo exuberante, lagos e árvores centenárias. A Sede Social do Clube, com 1.300 m^2, em estilo colonial brasileiro, oferece Restaurante, Bar, Salão Social e Vestiários.

RD 11 E 12/2020.

Este é um campo que promete dificuldade equilibrada para agradar qualquer tipo de jogador, seja profissional ou amador, pois mesmo em um campo de par 8, o Riviera de São Lourenço promete que o jogador usará todos os tacos de sua bolsa. Além do Driving Range de 820 jardas, o campo conta com o putting green de 18 buracos, sendo o mais curto de 70 jardas e o mais longo de 224, podendo ser jogado em 2 horas e meia, a tempo de encontrar a família na praia.

Fundado em 1915, portanto já centenário, o Santos São Vicente Golf Club é o segundo clube de golfe mais antigo do Brasil, com uma riquíssima e belíssima história. Suas raias, greens, lagos e árvores formam um santuário natural, que serve de área para a reprodução de 63 espécies nativas. A maioria dos buracos possuem obstáculos estratégicos que compõe um campo interessante para o auto desafio.

O campo de 18 buracos é considerado desafiador para os mais experientes, mas ao mesmo tempo permite que jogadores iniciantes ou de handicap mais elevado se divirtam jogando com a vista da Mata Atlântica em recuperação e da Represa do Rio Jundiaí. O campo, seguindo uma visão ecológica, tem sua implementação com a mínima intervenção do terreno, aproveitando sua excepcional topografia natural.

Em quase 40 anos de história, o Terras de São José Golfe Clube já foi eleito duas vezes consecutivas pela revista Golf Digest como um dos 10 melhores do Brasil, oferecendo toda a tranqüilidade e os desafios de uma boa partida. Além do trajeto de 18 buracos distribuídos por 650 mil m², o club-house conta com restaurante, bar, sauna, pro-shop e um belíssimo salão de eventos, sem contar a disponibilidade para uso do heliponto homologado no loteamento.

- HANDEBOL, temos matriculados 12 associados que no período da Pandemia as aulas após entrarem na fase verde, tiveram média de 31 alunos por meio de agendamento.
No período de 18/11 à 21/11/2020 disputaram o Campeonato Paulista Adulto Masculino em formato de bolha na cidade de Arujá, onde finalizamos nossa participação em 5ª lugar.

- PROJETO KIATLETA

LEI DE INCENTIVO AO ESPORTE

MINISTÉRIO DO ESPORTE BRASIL GOVERNO FEDERAL

KIATLETA ARTE DA VIDA

O Projeto Kiatleta "arte da vida" foi criado em 21/04/2001 pelo Prof. Antônio Carlos (Toninho), em 2008 com a iniciativa do diretor e conselheiro Sr. Antônio de Oliveira Rego e com aprovação do Presidente Juvenal Juvêncio, incluíram o projeto ao São Paulo Futebol Clube. Em 2011 realizamos a captação de verbas pelo ministério do esporte e implantamos melhorias ao projeto Kiatleta.
Patrocinado pelo Ministério do Esporte através da Lei de Incentivo ao Esporte, conseguimos aprovação do projeto para reforma da pista, aquisição de equipamentos para academia, bolsa auxilio e material esportivo.

RD 11 E 12/2020.

As turmas são divididas por **sub** categorias, seguindo o padrão da Confederação Brasileira de Atletismo, são elas:

NOMECLATURA			2020	2019
SUB 08	2015/2014/2013	5/6/7	40	53
SUB 10	2012/2011	8/9		
SUB 12	2010/2009	10/11	22	38
SUB 14	2008/2007	12/13	13	21
SUB 16	2006/2005	14/15	33	33
SUB 18	2004/2003	16/17		
SUB 20	2002/2001	18/19	1	3
SUB 23	2000/1999	20/21	5	5
ADULTO	1998.....	22....	24	24
TOTAL			138	177

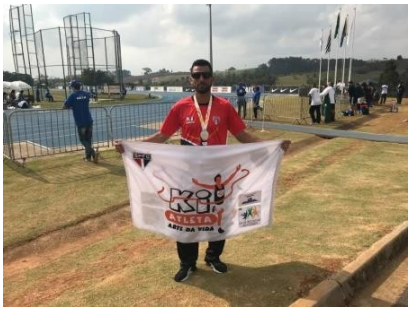
Obs. Devido à pandemia (Covid 19) tivemos uma queda no número de atletas.
A primeira etapa do projeto foi atender crianças e adolescentes das comunidades com interesse na modalidade de atletismo, tivemos que lapidar a pedra bruta em todos os sentidos: físico, mental, emocional e social.
Numa segunda etapa além de retirar as crianças e os adolescentes da rua e trabalhar para a formação social, nos permitiu descoberta de novos talentos.

RD 11 E 12/2020.

São Paulo Futebol Clube

O mais querido

Essa descoberta de jovens talentos para o atletismo nos deu a oportunidade de trabalhar com atletas de alto rendimento.



<u>Objetivos finais para 2020</u>

Voltar à normalidade gradativa respeitando os protocolos (Covid 19);

- Adulto (agosto/2020)
- Sub 16/18 (setembro/2020)
- Sub 14 (outubro/2020)

<u>Competições previstas:</u>

- 19/12/20 - 20/12/20 Campeonatos Brasileiros Caixa de Atletismo Sub-23

RD 11 E 12/2020.

- 17/12/20 - 18/12/20 Campeonatos Brasileiros Caixa de Atletismo Sub-16
- 17/12/2020 e 18/12/2020 8º Torneio Atletismo Paulista - Adulto, Sub 20 Centro Olímpico (São Paulo)
- 17/12/2020 e 18/12/2020 Campeonato Paulista Caixa Sub 23 de Atletismo Centro Olímpico (São Paulo)
- 12/12/2020 4º Circuito Atletismo Paulista - Sub 18/16/14/12 A definir
- 10/12/20 - 13/12/20 Troféu Brasil Caixa de Atletismo
- 02/12/2020 Torneio Atletismo Paulista Bragança Paulista
- 25/11/2020 Torneio Atletismo Paulista Bragança Paulista
- 20/11/20 - 22/11/20 Campeonatos Brasileiros Caixa de Atletismo Sub-18 Bragança Paulista,
- 18/11/2020 Torneio Atletismo Paulista Bragança Paulista
- 11/11/2020 Torneio Atletismo Paulista Bragança Paulista
- 06/11/20 - 08/11/20 Campeonatos Brasileiros Caixa de Atletismo Sub-20 Bragança Paulista, SP
- 31/10/2020 e 01/11/2020 Campeonato Paulista Caixa Adulto e Sub 20 de Atletismo Bragança Paulista

Objetivos 2021

Voltar à normalidade gradativa respeitando os protocolos (Covid 19);

- Sub 12 (fevereiro/2021)
- Sub 08/10 (março/2021)

Sem sedes definidas

- 6 e 7 de fevereiro - Copa Brasil Caixa de Cross Country
- 6 e7 de março - Copa Brasil Caixa de Marcha Atlética
- 30 de maio - Grande Prêmio Brasil de Atletismo
- 03 - 06 de junho - Troféu Brasil Caixa de Atletismo
- 30/07 a 8 de agosto - JOGOS OLÍMPICOS Tóquio (classificar 3 atletas)
- 17 – 19 de setembro - Campeonatos Brasileiros de Atletismo Sub-18
- 01 – 03 de outubro - Campeonatos Brasileiros de Atletismo Sub-16

Sem data e sedes definidas

- Campeonatos Brasileiros de Atletismo Sub -23
- Copa Brasil Caixa de Meio-fundo e Fundo

Eventos internos

- 3º Festival de atletismo SPFC/Kiatleta (sub 08/10/12/14/16)
  Realizar o festival de atletismo com o intuito de revelar novos atletas e proporcionar a confraternização entre as equipe e familiares.
- 8º Treinão SPFC/Kiatleta
- Km do Morumbi
- 1ª TRAIL RUN SPFC/KIATLETA.
  Lançar a 1ª trilha tricolor, uma competição para deslumbrar a paisagens e proporcionar a cada participante seu lado aventureiro.

VOLEIBOL FEMININO a frequência é constante e as associadas praticam da melhor forma possível. No período da Pandemia, as aulas foram ministradas por meio do app zoom e os professores intercalavam os horários para auxiliar o clube na aferição de temperatura dos associados nas portarias de acesso ao clube.

EQUIPES – CATEGORIA DE BASE/ ESCOLINHA

Iniciantes: 13 atletas, Pré-Mirim 13 atletas, Mirim 15 atletas, Infantil 17 atletas, Infanto 14 atletas e na Escolinha temos 47 atletas matriculadas.

EQUIPES MASTERS

Nas categorias das adultas, temos M.C0 11 atletas, M.C1 18 atletas, M.D 14 atletas, M.D1 14 atletas, M.D2 14 atletas, M.E1 16 atletas, M.E2 15 atletas e M.Iniciantes 23 atletas, totalizando 217, sendo 158 associadas e 59 militantes.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- **Esportes com Raquetes:**

Tênis De Quadra

- *Rotinas Administrativas, Técnicas:*
  As atividades administrativas voltaram a sua normalidade com atendimento presencial desde o último dia 01/08/2020.
  O atendimento está sendo feito dentro dos horários de trabalho dos colaboradores até a contratação de um novo colaborador, onde ampliaremos o horário de atendimento da secretaria de raquetes.

a) Em DEZEMBRO 2020 contamos com os seguintes números:
   - ✓ TENISTAS CADASTRADOS (TÊNIS QUADRA + TENIS AULA) - 655
   - ✓ TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS AULA - 333
   - ✓ TENISTAS CADASTRADOS – TÊNIS QUADRA - 322

- *Manutenção E Conservação De Quadras E Paredões:*
  As quadras estão sendo conservadas por 5 colaboradores que atuam no período das 6 às 23 horas durante a semana e nos finais de semana das 6 às 20 horas.
  Às segundas feiras, dia que é reservado para manutenção das quadras é feito a conservação das áreas no entorno do Depto. De Tênis, como lavagem de canaletas, lavagem das lonas, troca e reparos nas redes (se houver necessidade), troca de linhas demarcatórias (se houver necessidade), lavagem de quadras rápidas, paredões e espaços comuns.
  No decorrer da semana e finais de semana com o maior fluxo de associados, as manutenções são feitas em horários de menor utilização e assim mantendo o bom estado de conservação das quadras e no entorno das mesmas.
- *Aulas:*
  As aulas de tênis são ministradas às 2ªs feiras das 11 às 19 horas, de 3ª a 6ª feira das 7 às 21 horas e nos finais de semana não são ministradas aulas.
  A equipe é formada por 5 professores de tênis classificados em 1ª classe na Federação Paulista de Tênis e uma coordenadora técnica Profª Andrea Viera.
- *Torneios Internos, Externos Amistosos, Cursos E Campeonatos Oficiais*
  Os torneios internos e eventos externos permanecem paralisados, até a liberação de entrada no clube de visitantes e atletas.

Pádel

RD 11 E 12/2020.

Em DEZEMBRO 2020 contamos com os seguintes números:

- ✓ PADELISTAS CADASTRADOS (PADEL QUADRA + PADEL AULA) - 93
- ✓ PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL AULA - 50
- ✓ PADELISTAS CADASTRADOS – PADEL QUADRA - 43

Novembro/2020:-

- ➢ O Atleta de Pádel do SPFC Alessandro Carpinelli, participou do Torneio Aberto realizado na cidade de Curitiba-PR, e foi Campeão da Categoria "Mista B", jogando com uma Atleta de Curitiba.
- ➢ Neste mês tivemos novamente a adesão de novos Alunos e/ou Praticantes no Depto., que conheceram o Pádel recentemente e agora farão parte do grupo de praticantes.
- ➢ Reunião do Grupo de Trabalho do Depto. de Pádel e decidimos pela realização de 01 Torneio Interno, apenas entre os Associados do SPFC, com duração de aproximadamente 01 mês, para melhor integração entre os praticantes.

Dezembro/2020:

- ➢ Reunião da Equipe de trabalho do Departamento para o fechamento do ano de 2020, com a composição do novo Grupo de Trabalho, sendo:
  Geraldo J. Brunholi – Diretor , Luis Fernando Prato – Assessor, Rafael Costa Jorge – Assessor, Mariana Lavieri – Assessora, Thomas Simoneti – Assessor, Marcelo Brunholi – Colaborador, Lucas Pronotti – Colaborador.
- ➢ Realização (inicio) do 1º Torneio Interno Masculino de Pádel, com a participação de 22 Atletas dos níveis de 5ª, 4ª e 3ª Categorias. O Formato foi de sorteio entre os participantes, mantendo o equilíbrio das duplas, portanto, Atletas de 3ª Categoria formaram dupla com Atletas de 5ª Categoria, e os Atletas de 4ª Categoria formaram duplas entre si.
- ➢ Realização de 01 (uma) clínica para as Mulheres Iniciantes ao Esporte, com o Professor Lucas Pronotti, realizada nas Quadras do SPFC, com a participação de 08 Atletas.
- ➢ Término do 1º Torneio Interno Masculino de Pádel, com os seguintes vencedores:
  Vice-Campeões >> Oliver Laviaguerre e Júlio Kikuchi
  Campeões >> Luciano Lugli e Murilo Ambigem
- ➢ Neste mês tivemos novamente a adesão de novos Alunos e/ou Praticantes no Depto., que conheceram o Padel recentemente e agora farão parte do grupo de praticantes.
  Estamos com os Horários de Aulas quase que totalmente preenchidos, com um Total de 38 (trinta e oito) Alunos, sendo a maior quantidade de alunos inscritos desde a contratação do Professor para o Depto.
  A aceitação ao Prof. Lucas Pronotti tem sido muito boa, sendo que, praticamente todos os Alunos que fizeram Aulas experimentais, acabaram se inscrevendo e seguindo com as Aulas semanais.

Beach Tennis

Em dezembro 2020 contamos com os seguintes números: BEACH TENISTAS CADASTRADOS – BEACH AULA - 62

Tênis De Mesa

Permaneceram com as aulas suspensa

Em dezembro 2020 contamos com os seguintes números: MESA TENISTAS CADASTRADOS – ALUNOS - 27

Foram liberadas 4 (quatro) mesas para bate bola entre os alunos cadastrados.

- **Esportes Sociais:**

O Departamento de Esportes Sociais encerrou as aulas no dia 18 de dezembro/20 e retomou suas atividades no dia 04/01/21.

Os protocolos de segurança nas aulas foram mantidos (limite de alunos por aula, distanciamento, etc.)

As aulas foram oferecidas aos sócios de forma gratuita, após o retorno das atividades.

Dessa forma seguimos com nossas atividades:

Atletismo

Distanciamento nas caminhadas e corridas.

Cheerleaders

Espaços demarcados

Futebol Society

Somente fundamentos e sem jogos coletivos ou exercícios que possam ter contato

Ginástica Artística

Distanciamento e uso de máscaras

Ginástica Rítmica

Uso do seu próprio material

Hidroginástica

Espaços delimitados e uso da máscara face-shield

Lutas: Boxe e Judô

Sem contato físico

Natação

2 alunos por raia, sem o contato físico do professor com o aluno

Patinação

Uso de máscaras

Polo Aquático

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Somente fundamentos, sem jogos coletivos

Sinuca

Utilização de 50% das mesas.

- **Futebol Social:**
  - ✓ Sem atividades devido à pandemia do COVID – 19, seguindo as diretrizes do governo do estado;
  - ✓ A reforma dos campos 1 e 2 estão em andamento para troca dos gramados.

- **Sociocultural:**

➢ **Realizações:**

Ponderando que, durante o período de Pandemia COVID19 em que existe esse risco de agravamento da transmissão da doença conforme manifestações públicas da Organização Mundial da Saúde – OMS; o São Paulo Futebol Clube priorizou que o colaborador pudesse trabalhar na modalidade de "home office ou teletrabalho", em caráter temporário e emergencial, para evitar a aglomeração de pessoas.

Para tanto, ainda tem coordenadores e professores realizando suas atividades por meio de Lives, Planejamento, Edição e Gravação de Vídeos Aulas.

➢ **Retomada das Atividades:**

- Clube - 7/julho
- Pontos Comerciais: Lanchonetes e Serviços: 11/julho
- Musculação: 15/julho
- Piscina Olímpica: 25/julho
- Ginástica e Dança: 1º de setembro
- Fisioterapia: 1º de setembro
- Karaokê: Dia: Domingos Horário: 14h Local: Salão de Festas
- Clube de Leitura

  A Livraria Mágica de Paris: Dia: 28/11/2020 Horário: 15h Local: Salão de Festas

  A Casa Tomada: Dia: 19/12/2020 Horário: 15h Local: Salão de Festas

➢ **Atividade:**

		NOVEMBRO	*DEZEMBRO*
Biblioteca	Frequência de Sócios	40	36
	Empréstimo de Livros	63	69
	Devolução de Livros	55	59
	Cadastros de Sócios	0	0
Fitness	Alunos inscritos	2.534	2.534
Ginástica Feminina	VIP 1	1.484	1.484
	VIP 2	129	129
	VIP 3	01	01
	Ballet Artístico	17	17
	Studio Pilates	271	271
	Total Alunos inscritos	1.902	1.902
Ginástica Masculina	Alunos inscritos	05	05
Karaokê	Alunos inscritos	34	34
Lutas	Boxe	36	36
	Jiu Jitsu	29	29
	Kickboxing	72	72

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000