RELATÓRIO DE ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS
MAIO/ 2020.

ASSESSORIAS ESPECIAIS DA PRESIDÊNCIA

• SECRETARIA

A Assessoria Especial de Secretaria prestou suporte administrativo à Diretoria Executiva. Analisou e convalidou as fichas de associados admitidos ao quadro associativo, atualizou o Cadastro Histórico de associados, compilou o Relatório de Atividades das Diretorias, entre outras atividades de ofício.

• RELAÇÕES INTERNACIONAIS

- Atividades permanecem suspensas em virtude da pandemia da Covid-19.

• ORÇAMENTO E CONTROLE

- Foram elaborados e disponibilizados à Diretoria e Conselho Fiscal, os Balancetes de forma analítica e sintética e as Demonstrações do Resultado dos meses de abril e maio de 2020.

ATIVO	dez/19	mar/20	mai/20
(1)Direitos	**469.818**	**392.519**	**371.273**
Caixa	43.477	24.700	14.340
Contas a Receber	391.731	340.307	344.094
Adiantamentos	29.047	21.598	6.891
Depositos Judiciais	5.563	5.913	5.949
Investimentos	**457.140**	**455.897**	**444.959**
Imobilizado	256.661	257.428	254.708
Intangível	200.479	198.469	190.251
Total do Ativo	**926.958**	**848.416**	**816.232**

PASSIVO	dez/19	mar/20	mai/20
(2) Obrigações	**972.976**	**922.990**	**941.610**
Fornecedores	9.463	10.100	11.867
Instituições Financeiras	189.778	161.834	158.041
Obrigações Trabalhistas	35.349	42.911	52.141
Obrig. Tributárias/Parcelamentos	68.103	67.088	67.874
Entidades Esportivas/Imagem	139.241	151.472	166.934
Receitas a apropriar	313.294	286.521	280.388
Adiantamentos	77.926	69.270	75.695
Acordos-Contas a pagar	84.282	110.820	103.205
Provisões	55.540	22.973	25.465
Patrimônio Social	(46.018)	(74.574)	(125.378)
Fundos/Reservas/Resultados	(46.018)	(44.915)	(44.915)
Resultado 2020		(29.659)	(80.463)
Total do Passivo	**926.958**	**848.416**	**816.232**

Endividamento Líquido

(1) Direitos - (2) Obrigações	**(503.158)**	**(530.471)**	**(570.337)**

No período foram registrados os seguintes investimentos relacionados a contrações de atletas profissionais:

- Alexandre Rodrigues da Silva (Aquisição de direitos econômicos);
- Daniel Alves da Silva (Aquisição de direitos econômicos);
- Juan Francisco Torres Belen (Aquisição de direitos econômicos);
- Santiago Tréllez Vivero (Aquisição de direitos econômicos);
- Vitor Frezarin Bueno (Intermediação no empréstimo).

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demonstração do Resultado Acumulado Maio/20

RECEITAS OPERACIONAIS	Previsto	Realizado	Variação
Futebol profissional e Marketing	**174.185**	**101.511**	**(72.674)**
Negociação de atletas	57.700	39.812	(17.888)
Direitos de transmissão de TV	67.754	37.103	(30.651)
Publicidade e patrocínio	13.341	8.818	(4.523)
Projeto sócio torcedor	5.370	2.859	(2.511)
Arrecadação de jogos	23.120	6.539	(16.581)
Licenciamento da marca	6.900	6.380	(520)
Sociais e esportes amadores	**14.870**	**12.291**	**(2.579)**
Contribuições e atividades	14.169	12.023	(2.146)
Festas e aluguéis	701	268	(433)
Estádio	**12.466**	**8.143**	**(4.323)**
Camarotes e cadeiras cativas	4.662	3.000	(1.662)
Publicidade	3.380	2.661	(719)
Aluguéis/Concessões	4.424	2.482	(1.942)
Esportes Profissionais	**2.214**	**794**	**(1.420)**
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	**203.735**	**122.739**	**(80.996)**

Obs. Os valores referentes ao patrocínio do basquete contidos em março no grupo Social e esportes amadores, foram transferidos em maio para o grupo Esportes Sociais.

RECEITAS

Futebol Profissional

- **Negociação de Atletas** – Refere-se à cessão de direitos econômicos do atleta David Neres ao AFC Ajax, e cessão dos direitos de exclusividade na aquisição dos direitos federativos do atleta Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, além de empréstimos de direitos federativos de atletas profissionais.
- **Direitos de Transmissão de TV**- A variação negativa de R$ 30,6 milhões decorre da postergação do registro das receitas de transmissão do Clube no Campeonato Paulista, Copa do Brasil, Copa Libertadores e Campeonato Brasileiro, devido a paralisação e adiamento dos Campeonatos.

	Previsto	Realizado	Variação
Televisão	67.754	37.103	(30.651)
Campeonato Brasileiro	30.664	10.256	(20.408)
Campeonato Paulista	26.540	22.474	(4.066)
Copa Libertadores	8.000	4.298	(3.702)
Copa do Brasil	2.500	-	(2.500)
Futebol Feminino	50	75	25

- **Campeonato Paulista –** Aguarda-se o reinício do Campeonato para o registro da parcela de televisionamento referente ao mês de abril e possível premiação na competição.
- **Copa do Brasil-** Aguarda-se o reinício do Campeonato para o registro da cota de participação da fase de oitavas de final.
- **Copa do Libertadores-** Aguarda-se o reinício do Campeonato para o registro da cota de participação da segunda partida da fase de grupos.
- **Campeonato Brasileiro –** Aguarda-se o início da competição para o registro das receitas decorrentes do Pay-per-view, TV aberta "exibição", TV fechada "Exibição", além do complemento da cota fixa de transmissão, que foi reduzida nos meses de abril e maio, devido a pandemia.
- **Arrecadação de jogos –** A variação negativa apresentada de R$ 16,5 milhões na receita com bilheteria decorre da paralisação dos jogos do Campeonato Paulista, Copa do Brasil, Copa Libertadores e adiamento do início do Campeonato Brasileiro.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

	Previsto	Realizado	Variação
Arrecadação em jogos	23.120	6.539	(16.581)
Campeonato Paulista	12.150	3.581	(8.569)
Campeonato Brasileiro	4.200	-	(4.200)
Copa Libertadores	5.545	2.958	(2.587)
Copa do Brasil	1.225	-	(1.225)

- **Campeonato Paulista** – A Variação negativa de R$ 8,5 milhões decorre da realização do clássico contra o Santos com portões fechados, adiamento do jogo contra o Bragantino, além do adiamento dos jogos das quartas de final, semifinais e fase final. Acredita-se que mesmo com o reinício do campeonato não será possível realizar os jogos com portões abertos, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.
- **Copa do Brasil**- A Variação negativa de R$ 1,2 milhão decorre do adiamento do jogo referente a fase de oitavas de final. Acredita-se que mesmo com o reinício do campeonato não será possível realizar o jogo com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.
- **Copa do Libertadores**- A Variação negativa decorre do adiamento do jogo contra o River Plate válido pela fase de grupos. Acredita-se que mesmo com o reinício do campeonato não será possível realizar o jogo com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.
- **Campeonato Brasileiro** – A Variação negativa decorre do adiamento do início do Campeonato. Acredita-se que mesmo após o início do campeonato não será possível realizar os jogos previstos para o período com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.

Sócio Torcedor

- A variação negativa de R$ 2,5 milhões decorre da retração nas adesões do Programa notadas a partir do mês de janeiro. A Diretoria, visando reverter o quadro e motivar os torcedores a tornarem-se sócios, criou um pacote de descontos na compra de ingressos, além da adoção de várias outras ações promocionais. Com a disseminação da pandemia e a interrupção dos jogos, a projeção de crescimento ficou prejudicada. O Clube estuda medidas para retomar o faturamento ao patamar inicialmente previsto.

Publicidade e Patrocínio

- A variação negativa de R$ 4,5 milhões advém da dificuldade de prospecção de novos patrocinadores devido a redução da veiculação das marcas das empresas no uniforme oficial, backdrop, programas de televisão, placas de campo e exibição de jogos. O Clube vem adotando medidas para divulgação da marca dos patrocinadores em mídias alternativas, visando atrair novos parceiros comerciais.

Complexo Social

- A variação negativa de R$ 2,5 milhões decorre da enchente que paralisou temporariamente algumas atividades sociais no mês de fevereiro, e interrupção das atividades no Clube a partir de 14 de março, e total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus.

Estádio do Morumbi

- A variação negativa de R$ 4,3 milhões, decorre da interrupção parcial das atividades no Estádio a partir de 14 de março, e interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus, variação esta que foi potencializada pelo adiamento do show da Banda Metallica, inicialmente previsto para abril.

Demonstração do Resultado Acumulado Maio/20

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

DESPESAS	Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Futebol profissional e de base	**(139.582)**	**(128.607)**	**10.975**	**-7,86%**
Pessoal/Imagem	(63.518)	(76.492)	(12.974)	
Materiais/Serviços	(7.201)	(4.629)	2.572	
Gerais (Utilidades,manutenções, provisões)	(4.674)	(2.641)	2.033	
Jogos/Tributos/Arena/Intermediações	(24.621)	(14.130)	10.491	
Depreciação	(1.672)	(1.552)	120	
Amortização custo atletas	(47.212)	(36.125)	11.087	
Investimento na formação de atletas	9.316	6.962	(2.354)	
Sociais e esportes amadores	**(15.069)**	**(11.559)**	**3.510**	**-23,29%**
Pessoal	(7.049)	(6.094)	955	
Despesas com jogos e eventos	(770)	(342)	428	
Materiais/Serviços	(3.397)	(2.156)	1.241	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(2.641)	(1.640)	1.001	
Depreciação	(1.212)	(1.327)	(115)	
Esportes Profissionais	**(4.098)**	**(4.536)**	**(438)**	**10,70%**
Pessoal	(2.226)	(2.469)	(243)	
Materiais/Serviços/Div	(299)	(292)	7	
Jogos/Patrocínios	(1.573)	(1.775)	(202)	

DESPESAS	Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Estádio	**(9.407)**	**(7.095)**	**2.312**	**-24,58%**
Pessoal	(1.312)	(1.358)	(46)	
Materiais/Serviços	(2.674)	(1.196)	1.478	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(1.647)	(940)	707	
Depreciação	(3.774)	(3.601)	173	
Administrativas	**(13.620)**	**(12.201)**	**1.419**	**-10,42%**
Pessoal	(8.886)	(7.971)	915	
Materiais/Serviços	(2.901)	(2.680)	221	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(1.320)	(1.029)	291	
Depreciação	(514)	(521)	(7)	
TOTAL	**(181.775)**	**(163.998)**	**17.777**	**-9,78%**
Encargos financeiros	**(13.324)**	**(39.204)**	**(25.880)**	**194,23%**
Receitas financeiras	532	11.419	10.887	
Despesas financeiras	(13.856)	(50.623)	(36.767)	
TOTAL DAS DESPESAS	**(195.100)**	**(203.202)**	**(8.102)**	**4,15%**
RESULTADO DO EXERCÍCIO	**8.635**	**(80.463)**	**(89.098)**	

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

DESPESAS

- **Futebol Profissional** – Os gastos realizados referentes a pessoal e direito de imagem apresentam-se superiores aos orçados para o período, devido ao registro da multa pela rescisão antecipada do contrato de trabalho do atleta Jucilei da Silva, R$ 8 milhões, cujo impacto orçamentário será diluído no decorrer do exercício. O pagamento do acordo dar-se-á em 48 (quarenta e oito) parcelas mensais.
  O Clube mantém o planejamento de redução dos gastos relacionados a salários de seus atletas profissionais e colaboradores.
  As demais despesas da Unidade de negócio mantêm-se inferiores àquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.
- **Esportes Profissionais** – As despesas relacionadas a manutenção das equipes de basquete e vôlei apresentam-se R$ 0,4 milhão superiores àquelas previstas para o período. A Diretoria negociou redução dos gastos relacionados ao patrocínio da equipe de vôlei e demais gastos da equipe de basquete profissional, o impacto da negociação será notado a partir de maio de 2020.
- **Despesas Financeiras** – A variação apresentada relaciona-se ao registro do impacto cambial sobre os direitos e obrigações do Clube em moeda estrangeira, onde a taxa de câmbio do Real em relação ao Dólar variou de R$ 4,03 para R$ 5,42 , e em relação ao Euro variou de R$ 4,51 para R$ 6,02 - entre dezembro/19 a maio/20.
  As despesas relacionadas às UN Social e Estádio e Diretorias de Apoio, apresentam-se inferiores a aquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.
- Em parceira com a Diretoria de Futebol Profissional, foram encaminhados mensalmente à Federação Paulista de Futebol (FPF) os relatórios de desempenho do Programa de Excelência referentes aos meses de março e abril de 2020.
- As demais atividades pertinentes à Controladoria, tais como a escrituração tempestiva dos registros relativos às variações patrimoniais, o acompanhamento e revisão do orçamento de cada Diretoria, a avaliação de desempenho e a elaboração de relatórios gerenciais, seguem sendo cumpridas regularmente.

• OUVIDORIA

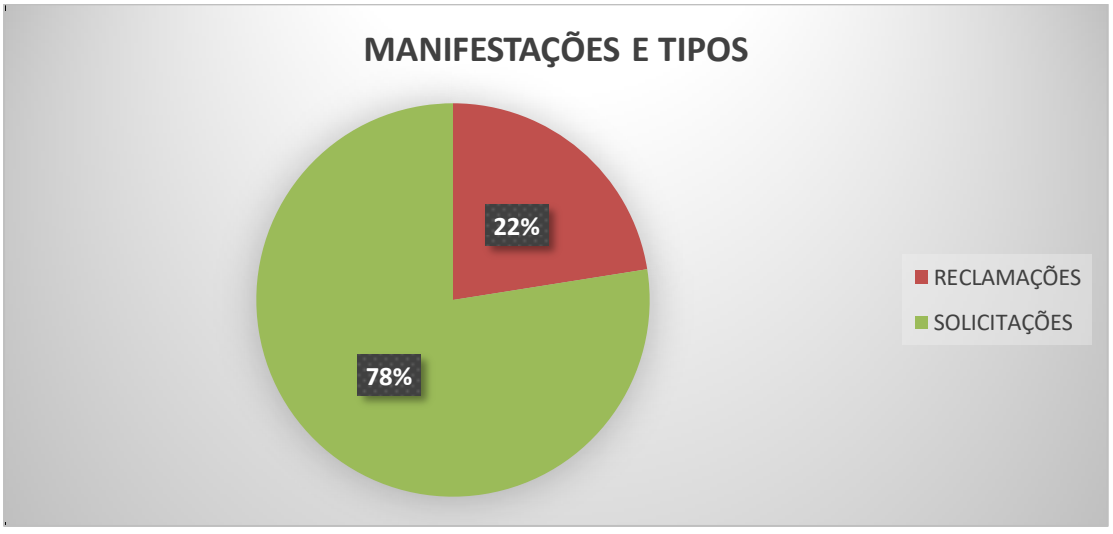
APRESENTAÇÃO

A Ouvidoria do SPFC apresenta neste relatório números, gráficos e informações gerais sobre sua atuação no meses de maio do ano de 2020, quando contabilizou 40 manifestações nos seus canais de comunicação externo.

MANIFESTAÇÕES DOS USUÁRIOS

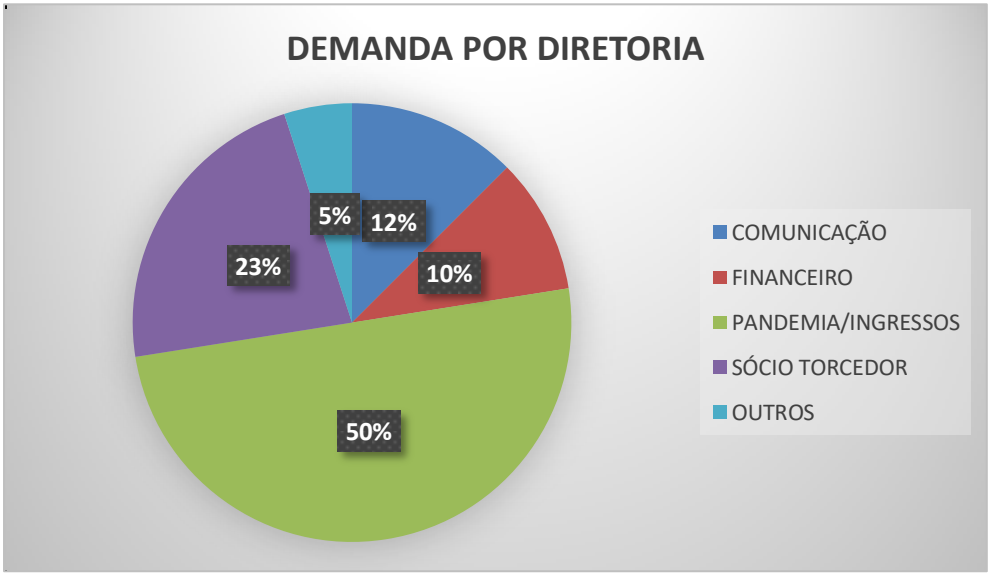
1. Quantidade de manifestações e tipos

No tocante às manifestações recebidas e devidamente respondidas ao usuário, no período de fevereiro a abril de 2020, a Ouvidoria registrou 09 reclamações e 31 solicitações.



Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

2. Análise das Estatísticas



No âmbito da pandemia/ingressos, os torcedores solicitaram reembolso dos ingressos comprados via pacote, ficaram cientes que receberão um crédito no valor exato que foi pago pelo(s) ingresso(s) adquirido(s), (de maneira proporcional no caso da aquisição do pacote), o qual poderá ser utilizado para a compra ou para o abastecimento no valor da compra de ingresso(s) para quaisquer jogos do São Paulo cujo mando seja no Estádio do Morumbi, desde que haja disponibilidade, conforme política de venda de ingressos aplicável àquele determinado jogo.

Já no departamento financeiro, as reclamações são referentes à cobrança integral da taxa de manutenção no atual momento, e cancelamento de taxa de manutenção.

Quanto ao Sócio Torcedor, os sócios torcedores entraram em contato via site Reclame Aqui para a solicitação de cancelamento de planos.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

1. Resultado Contábil do Departamento Administrativo (jan-abr/2020)

As despesas do Departamento Administrativo ficaram 6,6% abaixo do orçamento previsto para o período acumulado de janeiro a abril de 2020, conforme o quadro abaixo:

Em milhares de R$

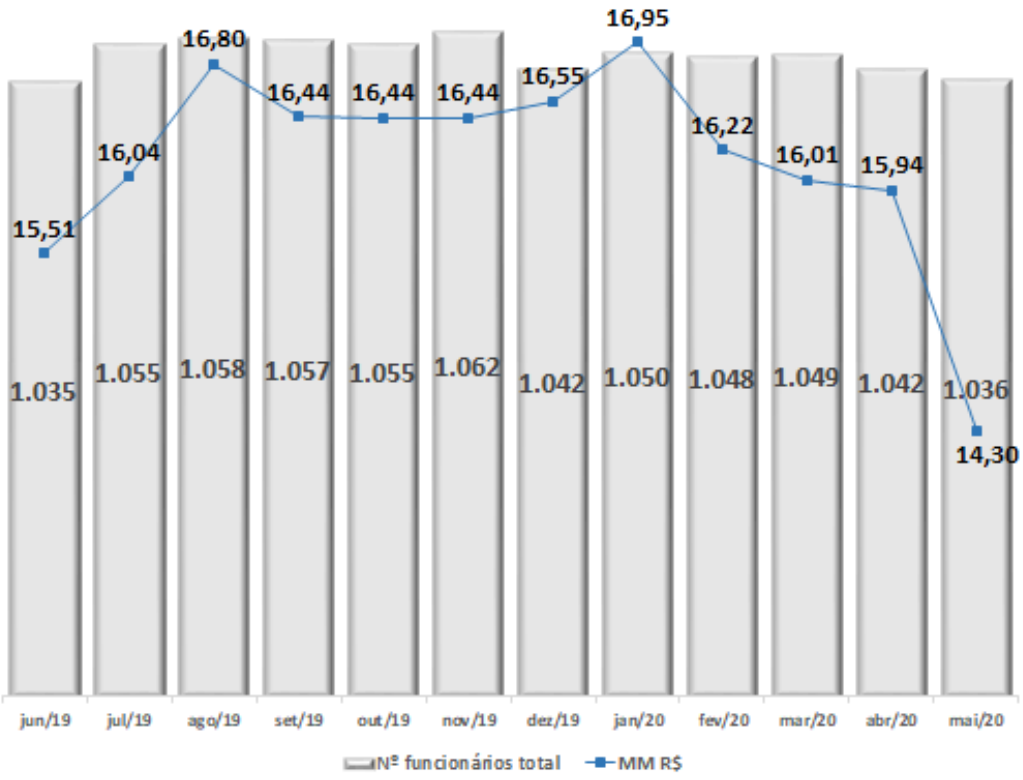
Orçado	Real	Desvio
2.451	2.288	-163

2. Evolução do Quadro de Colaboradores

Nos últimos três meses, o quadro geral do São Paulo FC, contemplando todos os colaboradores e atletas, apresentou tendência de queda tanto no número de pessoas como nos gastos, conforme ilustrado no gráfico histórico dos últimos 12 meses:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Quadro Geral de Colaboradores



	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Nº funcionários total	1.035	1.055	1.058	1.057	1.055	1.062	1.042	1.050	1.048	1.049	1.042	1.036
Cota PCD	40	41	40	41	41	42	47	49	49	50	50	50
Cota Aprendiz	36	36	40	40	35	37	34	34	36	37	37	34
Afastados	42	37	39	42	40	43	39	39	36	38	39	38
Atletas Futebol Masculino	99	101	103	101	100	101	100	98	93	90	90	90
Depto. Futebol Feminino	35	36	38	38	38	39	24	35	35	36	36	36
Depto. Basquete Masculino	5	17	17	16	18	17	17	17	17	17	17	17
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**778**	**787**	**781**	**779**	**783**	**783**	**781**	**778**	**782**	**781**	**773**	**771**

Devido ao impacto nas receitas do Clube durante o período de pandemia, causado pela Covid-19, o São Paulo Futebol Clube entendeu ser necessário aderir ao Programa Emergencial de Manutenção do Emprego e da Renda, criado pelo Governo Federal por meio da Medida Provisória nº 936/2020.

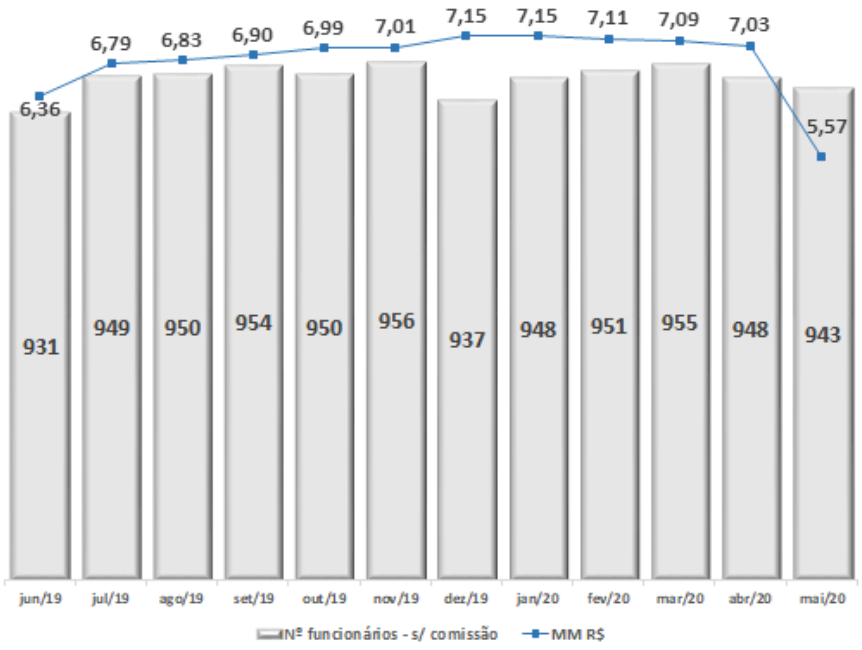
Diante deste cenário, o São Paulo FC, o Sindicato dos Empregados de Clubes Esportivos e em Federações, Confederações e Academias Esportivas no Estado de São Paulo (SINDESPORTE) e o Sindicato dos Profissionais de Educação Física de São Paulo e Região (SINPEFESP), de comum acordo, decidiram aplicar a redução da jornada de trabalho e proporcional redução salarial em 25% no mês de maio, considerando como referência o salário base do mês de abril/20.

Em relação ao quadro de colaboradores excluindo-se os atletas do futebol profissional masculino e a comissão técnica, o mesmo também apresenta tendência de queda no número de pessoas e gastos desde fevereiro de 2020, com redução acentuada nos gastos do mês de maio devido à aplicação da Medida Provisória nº 936/2020, conforme supracitado.

Abaixo, o gráfico com a análise dos últimos 12 meses:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Quadro Total de Colaboradores (Com exceção de atletas futebol masculino e comissão)



	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20
Nº funcionários - s/ comissão	**931**	**949**	**950**	**954**	**950**	**956**	**937**	**948**	**951**	**955**	**948**	**943**
Cota PCD	40	41	40	41	41	42	47	49	49	50	50	50
Cota Aprendiz	36	36	40	40	35	37	34	34	36	37	37	34
Afastados	42	37	39	42	40	43	39	39	36	38	39	38
Depto. Futebol Feminino	35	36	38	38	38	39	24	35	35	36	36	36
Depto. Basquete Masculino	5	17	17	16	18	17	17	17	17	17	17	17
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**773**	**782**	**776**	**777**	**778**	**778**	**776**	**774**	**778**	**777**	**769**	**768**

3. <u>Medidas de Enfrentamento da Pandemia do Covid-19</u>

Abaixo, segue descritivo das principais iniciativas relacionadas ao enfrentamento da pandemia do coronavírus:

a) Incentivo ao Teletrabalho (*home office*), quando possível, senão afastamento das atividades laborais regulares, com exceção das atividades essenciais (ofício exclusivamente presencial);
b) Fornecimento de máscaras para os colaboradores que necessitam realizar suas atividades presencialmente no Clube;
c) Disponibilização de álcool em gel em todas as áreas de circulação;
d) Aquisição de equipamentos para controle de acesso às Unidades de Negócio através da aferição da temperatura corporal individual;
e) Operacionalização de férias e redução salarial de 25% no mês de maio, conforme MP 936/2020;
f) Aquisição de equipamentos e softwares para reuniões online;
g) Despesas com materiais e serviços: renegociação, redução de escopo e/ou parcelamento de débitos junto a fornecedores de:

I. serviços de tecnologia da informação;
II. fornecimento de sementes de grama de inverno;
III. serviços de orientação de torcedores;
IV. fornecimento de tintas;
V. fornecimento de materiais elétricos;
VI. serviços médicos;
VII. serviços de limpeza;
VIII. serviços de segurança;
IX. agência de viagens;
X. serviço de coleta de resíduos;
XI. aluguéis de estacionamento;
XII. plano de saúde.

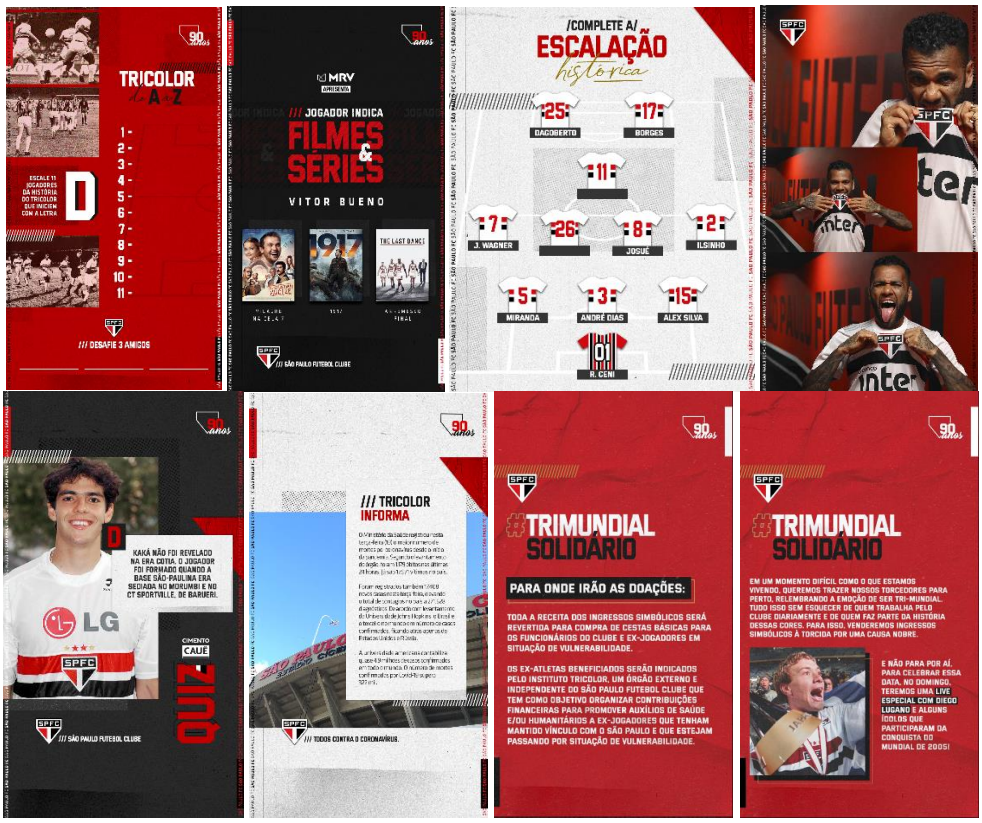
Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO

- **ASSESSORIA**
  - ✓ Comunicação reativa: monitoramento de notícias em tempo real, a fim de permitir que o SPFC se posicione com o dinamismo que pedem questões sensíveis ou emergenciais;
  - ✓ Clipping diário com as principais matérias do dia e análise das notícias mais impactantes para o clube;
  - ✓ Assessoria de comunicação institucional para Presidência e Diretoria Executiva;
  - ✓ Social: atualização dos canais do "Portão 7" (Facebook, Instagram, Twitter, YouTube e aplicativo oficial).
- **ARQUIVO HISTÓRICO**
  - ✓ Apuração de pauta mensal do calendário de efemérides históricas (aniversários e fatos marcantes);
  - ✓ Apuração de pauta mensal do calendário de gols para extração de vídeos para redes sociais;
  - ✓ Divulgação diária de conteúdos históricos no #MemóriaTricolor em redes sociais;
  - ✓ Gerenciamento da produção da HQ do São Paulo;
  - ✓ Gerenciamento da produção do Tricolor de A a Z em redes sociais e aplicativo
  - ✓ fornecimento de conteúdo para produção de wallpapers semanais.
  - ✓ 4 podcasts "90 anos em três cores" produzidos. 2 animações em gif (Recordes de Adhemar Ferreira da Silva. Maiores artilheiros por estado de origem);
  - ✓ 4 gráficos animados em vídeo (Gols de são-paulinos na Seleção, Presenças de são-paulinos na Seleção, Vagas de são-paulinos na Seleção, Convocações de são-paulinos pela Seleção);
  - ✓ 1 vídeo (Os vídeos mais antigos da história do São Paulo);
  - ✓ 8 ebooks (Maiores artilheiros por estado de origem, Os gols de esterantes mais rápidos, São-Paulinos de A a Z volume A e B, Camisas Especiais do São Paulo, O Adeus de Laudo Natel, Estatísticas da Seleção e Os números dos campeões);
  - ✓ 3 arquivos em vetor de artes (Hernanes, Raí, Locomotiva da camisa de Rogério Ceni);
  - ✓ 2 trabalhos de pesquisa, edição e montagem do Memória Tricolor, de redes sociais (1993 e 2005);
  - ✓ 4 trabalhos de pesquisa, edição e montagem do Quiz Tricolor, de redes sociais (Daniel Alves, CFA de Cotia, Seleção no Morumbi, Hernanes);
  - ✓ Estudo no webinar da SportLab do Facebook (Estratégias de conteúdo e programação);
  - ✓ Digitalização de documentos e súmulas do São Paulo do Brasileiro de 2003 e 2004 em criação de macros com VBA no Excel.
- **IDENTIDADE VISUAL**
  - ✓ Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube e apoio a outros departamentos, tais quais Marketing, Administrativo, Social e Estádio, no desenvolvimento de artes para ações pontuais e comunicação interna;
  - ✓ Artes para a comemoração de aniversários de ídolos e atletas do profissional masculino, feminino e basquete;
  - ✓ Foram produzidos materiais especiais para a comemoração de datas importantes do clube. Além disso, conteúdos que interagissem com a reprise do Mundial de Clubes de 2005, contra o Liverpool, na Globo.

  - ✓ Cards informativos para o #TriMundialSolidário
  - ✓ Com a mudança de rotina do clube pela paralisação dos esportes, as redes sociais ganharam novos conteúdos semanais que envolviam a criação de novos cards, como os "wallpapers", "Tricolor de A a Z", as escalações históricas para o torcedor lembrar, o "#TricolorInforma: Coronavírus" com atualizações da pandemia e "O jogador indica: Filmes e séries".

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



- **RESPONSABILIDADE SOCIAL**
  - ✓ #TriMundialSolidário: seguimento com a estratégia de aproximar o torcedor são-paulino do clube e ao mesmo tempo arrecadar doações com ingressos simbólicos da final do Mundial de 2005. Toda a receita revertida para a compra de cestas básicas para os funcionários do clube e ex-atletas que se encontram em situações delicadas. Para os torcedores que ajudaram foram produzidos conteúdos exclusivos: Wallpaper, ingresso simbólico da final e um certificado especial.
- **REDES SOCIAIS E SPFCtv**
  - ✓ Seguimento com os estudos do perfil do usuário de cada uma das redes sociais do SPFC (Facebook, Twitter, YouTube, Instagram e Tik Tok), a fim de identificar a melhor maneira de se comunicar em cada um dos canais, bem como avaliar as melhores maneiras de monetizar conteúdo em cada uma dessas plataformas;
  - ✓ Preocupação em desenvolver, constantemente, conteúdos que conversem diretamente com o público digital, trabalhando sempre com qualidade o nível de imersão único da Comunicação e da SPFCtv no CT da Barra Funda;
  - ✓ Durante a pandemia, com todas as categorias paralisadas pelo coronavírus, os conteúdos nas redes sociais do clube também tiveram que ser adaptados. Para isso, foi realizado um estudo e monitoramento diário das tendências e novas publicações sobre futebol que aconteciam no mundo;
  - ✓ A fim de ajudar na prevenção e conscientização dos torcedores, foram feitas publicações em todas as redes sociais do clube com cuidados a serem tomados. Além disso, mensagens de atletas e informações sobre o novo vírus, com os cards do "#TricolorInforma: Coronavírus";
  - ✓ Também foi dado continuidade aos novos conteúdos de interação com os torcedores, como a lembrança de vídeos antigos do canal do São Paulo no YouTube (#MemóriaTricolor), testes de memória com escalações de times históricos e fotos antigas (#AcertaOJogo), jogos de perguntas e respostas nos stories do Instagram e Twitter e o #TricolorDesdeSempre, com fotos dos torcedores são-paulinos quando eram crianças;
  - ✓ Também foi criado o "Tricolor de A a Z". Mais um conteúdo de interação com o torcedor para lembrar nomes de jogadores que já vestiram a camisa tricolor;
  - ✓ Com as transmissões de jogos históricos nos canais de televisão, também foram feitas interações nas redes sociais do clube, com postagens normais de dias de jogos: Escalação, cards de gols, intervalo, etc. Exemplos: Mundial de Clubes de 2005 contra o Liverpool, transmitido pela Globo, e a final do Campeonato Paulista de 1998 contra o Corinthians, na Bandeirantes;
  - ✓ Conteúdos sobre os atletas do masculino profissional, feminino profissional e base, como o "Jogador Indica: Filmes e Séries" e fotos de atletas na infância para o torcedor tentar adivinhar;
  - ✓ No Instagram foram feitas duas grandes lives durante o período de maio: A de apresentação da nova camisa II do clube, com a participação de atletas atuais (Alexandre Pato, Igor Gomes e Glaucia) e ídolos do clube (Cafu, Denílson e Luís Fabiano), e a live pós transmissão da globo do Mundial de 2005, com a participação de grandes nomes daquela conquista, como Diego Lugano, Aloísio Chulapa e Mineiro;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- ✓ Pela SPFCtv, continuação do quadro "Bom dia, Tricolor", com informações a respeito do clube, do coronavírus, dos atletas e da situação do futebol durante a pandemia. Além disso, três vídeos especiais: O de dia das mães, o aniversário de Hernanes e uma entrevista exclusiva com Rogério Ceni falando da final do Mundial de 2005;
- ✓ Para o Facebook foram produzidos oito vídeos exclusivos para a plataforma: 2 episódios do "Alô, Tricolor" (Tiago Volpi e Bruno Alves); 1 episódio do "Bom dia, Tricolor"; 2 entrevistas com ídolos (Cicinho e Pintado); 1 vídeo de momentos do elenco atual; 2 vídeos de melhores momentos das lives realizadas no Instagram;
- ✓ Com o crescimento da rede social Tik Tok durante a pandemia, foram feitas publicações semanais na nova plataforma. Em maio, o clube chegou a marca de 170 mil seguidores.

DIRETORIA DE ESTÁDIO

A diretoria executiva de estádio atua em parceria com as demais diretorias do SPFC, proporcionando suporte aos assuntos pertinentes às operações de prática esportiva e cultural no estádio Cícero Pompeu de Toledo. Por consequência, todos os contatos e tratativas com órgãos públicos federais, confederações, federações, prestadores de serviços/cessionários, são realizados e gerenciados por esta diretoria.

Atuamos também na prospecção de novas parcerias/contratos que viabilizem à modernização e revitalização de nossas estruturas físicas e espaços.

Na realização dos shows nos responsabilizamos através do CCO – Centro de Comando Operacional – e também através de acompanhamento físico de toda a operação, logística, montagem e desmontagem dos palcos, execução e segurança dos colaboradores e do público em geral.

- ➢ **Reformas e Modernização:**
- Com relação ao gramado, após o processo de overseeding e com a semeadura da grama PHD, a qual obteve total êxito tanto na germinação quanto no crescimento, estamos mantendo o corte três vezes por semana, utilizando a técnica do corte contra faixa e diagonal, no intuito de nivelar adequadamente.
- Além dos cortes regulares, estão sendo mantidos os processos de adubação granulada e líquida para o controle de alimentação, enraizamento e contenções de pragas.
- Em virtude da paralisação dos jogos decorrente da pandemia do COVID-19, estamos trabalhando junto às Federações no protocolo de reabertura das competições.
- ➢ **Contratos - renovações e novos (receitas):**
- Negociação com cessionários para a manutenção da receita proveniente dos aluguéis de camarotes, ainda que estes estejam impedidos por decreto, de exercer suas atividades.
- Tratativas para renovação contratual de uma das cessões de espaço com final da vigência em julho.
- ➢ **Durante este período (maio de 2020) não ocorreram partidas de futebol profissional no estádio.**

DIRETORIA FINANCEIRA

Financeiro - Geral

- Administração do Fluxo de Caixa para a tomada de decisões;
- Contatos com bancos para a captação de recursos, atualização cadastral, amortização de empréstimos e de encargos, fechamento de contratos de câmbio;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as decisões da Diretoria.

Ações realizadas

	Total no período
- Contratos de Câmbio Fechados: (Quant)	**09**
- Receitas (R$ em MM)	**12,6**
- Pagamentos efetuados (R$ em MM)	**10,6**
- Captação de Recursos (R$ em MM)	**0,0**
- Amortizações empréstimos (R$ em MM)	**2,3**
- Encargos e Tarifas (R$ em MM)	**0,7**
- Desbloqueios Judiciais (R$ em MM)	**0,0**
- Aplicações (CDB/Ações FIDC)	**0,0**

Contas a Receber-

- Administração, controle e lançamento de todas as receitas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Contato e negociação com clientes visando à redução da inadimplência.
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Contas a Pagar

- Administração, controle e lançamento de todas as despesas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Realização de pagamentos no prazo (Fornecedores, Prestadores de Serviços, Direitos de Imagem, Tributos, Encargos Sociais, Salários).
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Cadastro/Tesouraria Social

- Atendimento aos sócios e dependentes, para a solução de pendências e prestação de esclarecimentos;
- Captação de pretendentes a sócios e encaminhamento para a comissão de sindicância avaliar o ingresso dos mesmos no quadro de sócios;
- Geração, envio e captação de retorno das cobranças bancárias enviadas aos sócios do clube e Sócios torcedores;
- Administração da carteira de cobrança dos Sócios e Proprietários de Cadeiras Cativas, com o objetivo de checar a adimplência e inadimplência dos mesmos;
- Envio e administração das correspondências enviadas aos sócios inadimplentes, objetivando a regularização/exclusão;

Estatísticas (Movimento do Quadro Social)

Natureza	**Total no período: Maio.2020**	
- Admissão novos sócios	00	
- Admissão novos dependentes	00	
- Saídas espontâneas de sócios/Dependentes	55	
. Títulos Junior – Vendidos (Campanha 2019/2020)	00	
- Exclusões por Falta de Pagamento – Sócios	00	
- Títulos Sociais – Vendidos (Campanha 2019/2020)	00	
Quantidade Sócios Titulares	**5.710**	
Quantidade Sócios Dependentes	**7777**	
Total Quadro Sócios		***13.487***

Financeiro/Eventos

- Não foram realizados jogos no Estádio do Morumbi no período (Maio/2020)

DIRETORIA DE FUTEBOL

- **FUTEBOL PROFISSIONAL:**

Término de Contrato:

Maicosuel Reginaldo de Matos	Maicosuel	Término em 31/05/2020	

Retorno De Atletas Emprestados Temporáriamente A Outros Clubes:

Rafael Vinicius Ramos da Silva	Rafael	Cuiabá E.C.	Retorno em 01/05/2020

- **FUTEBOL DE BASE:**

Atividades Suspensas

DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA

ESTÁDIO:

- Serviços de Manutenção Preventiva e Corretiva em Sistema de Plantão:
  - ✓ Elétrica;
  - ✓ Pintura;
  - ✓ Hidráulica;
  - ✓ Serviços de Pequenas Obras;
  - ✓ Renovação do Alvara e Corpo de Bombeiro;
  - ✓ Negociação de Contratos;
  - ✓ Manutenção do Gramado com plantio de Grama de Inverno.
- Em andamento:
  - ✓ Reforma Piso da Circulação 4 e 3 Pavimento;
  - ✓ Recuperação das calçadas entorno do Estádio;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- ✓ Reforma RH;

SOCIAL:

- Serviços de Manutenção Preventiva e Corretiva em Sistema de Plantão:
  - ✓ Elétrica;
  - ✓ Pintura;
  - ✓ Hidráulica
  - ✓ Construção de Sanitário para Academia;
- Em andamento:
  - ✓ Paisagismo da Social;
  - ✓ Reforma do Dasp;
  - ✓ Alambrado do Futebol;
  - ✓ Ampliação da Lanchonete do Parque Aquático;
  - ✓ Sala Administrativa pra o Judo;

CT. BARRA FUNDA

- Serviços de Manutenção Preventiva e Corretiva em Sistema de Plantão:
  - ✓ Elétrica;
  - ✓ Pintura;
  - ✓ Hidráulica;
- Em Andamento:
  - ✓ Regularização do Alvara de Funcionamento;
  - ✓ Manutenção do Gramados com Plantio de Grama de Inverno do Campo 1,2 e 3;
  - ✓ Cabine de Alta Tensão;
  - ✓ Estrutura Provisória para atender treinos em área externa;
  - ✓ Reforma do Alambrados;

DIRETORIA JURÍDICA

1) Advocacia Contenciosa

A área contenciosa (processos administrativos e ações judiciais) do São Paulo Futebol Clube é coordenada diretamente pela Diretoria Jurídica com seus advogados internos e conduzida por escritórios de advocacia terceirizados que prestam serviços regularmente ao SPFC, de acordo com sua especialização e nossa necessidade, sendo atualmente:

(i) **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados** - Contencioso Trabalhista e Trabalhista Desportivo - 159 ações, sendo 73 de colaboradores, 43 de terceirizados e 43 de ex-atletas;

(ii) **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados -** Contencioso Cível - 138 ações, sendo 34 como requerente (polo ativo) e 104 como requerido (polo passivo);

(iii) **Costa Pereira & Di Pietro Advogados -** Contencioso Tributário – 40 ações, sendo 10 administrativos diversos e 30 judiciais.

Sem prejuízo dos escritórios acima, temos também aqueles que prestam serviços esporádicos/pontuais ao SPFC:

(i) **Cardoso Alves** – 01 Processo (tributário – cobrança ICMS sobre energia elétrica – julgada procedente (Recurso de Apelação julgado parcialmente procedente apenas para modificar a contagem dos juros de mora a partir do trânsito em julgado. Foi interposto Recurso Especial. Afetada a questão tratada nos autos pelo paradigma EREsp nº 1.163.020/RS, a tramitação do processo foi suspensa);

(ii) **Manesco & Ramirez** - 04 Inquéritos Civis, sendo 01 - Acessibilidade e Meio Ambiente, 01 Poluição Sonora – Eventos e 02 Habitação e Urbanismo.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

(iii) **Pinheiro Neto** - 01 Processo - Banco Central (tributação em decorrência de transferências de atletas diretamente no exterior (Recurso Especial interposto pelo SPFC apreciado monocraticamente e não conhecido. Desta decisão foi interposto Agravo Interno em 27.09.2018). Já houve o trânsito em julgado para o BACEN, que não recorreu da decisão monocrática que negou seguimento ao seu ADD REsp. O STJ negou provimento ao agravo interno do SPFC. Com a certificação do trânsito em julgado, o benefício econômico do SPFC com a ação será consolidado em ao menos R$ 4.908.822,78, reduzindo em aproximadamente 78,6% o valor da multa originalmente imposta pelo Banco Central. Restará o pagamento da multa com relação a transferência de três atletas, no valor estimado de R$ 1.300.000,00.

(iv) **Milnitzky Advogados** – Contencioso Cível – 01 Processo – Legalidade/Regularidade de doação de área do Estádio do Morumbi ao SPFC. Julgada improcedente a ação da Prefeitura Municipal de São Paulo e extinta a ação. Houve a interposição de Recurso de Apelação por parte da Prefeitura de São Paulo. A Apelação não foi provida, mantendo-se a decisão de primeira instância, ao entender a legalidade da doação efetivada e observância dos procedimentos administrativos exigidos à época de sua conclusão. Foi interposto Recurso Especial por parte da Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido pelo SPFC. Em 05.02.2020 o recurso foi inadmitido pelo TJSP. Após, foi interposto Agravo pela Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido. Aguarda-se julgamento.

(v) **Ripper Advogados** – 09 Processos – Contencioso Judicial:

- **1.** Processo nº 1057237-20.2017.8.26.0053 – Ação ordinária visando afastar o recolhimento de taxas (do Estado de São Paulo) de segurança pública da Polícia Militar e/ou Cível em eventos realizados no Morumbi – Deferida a tutela para determinar a prestação dos serviços de segurança sem o recolhimento da taxa, foi prolatada sentença de procedência dos pedidos formulados na inicial, para dispensar o recolhimento da taxa discutida, e determinar a devolução de todo o valor pago nos últimos 5 anos. No mérito, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo negou provimento ao Recurso de Apelação da Fazenda do Estado de São Paulo, mantendo-se, assim, a decisão de primeira instância. Em face desta decisão colegiada, a Fazenda do Estado de São Paulo interpôs Recursos Especial e Extraordinário, os quais foram denegados. Atualmente, aguarda o julgamento dos Agravos interpostos pela Fazenda Pública.
- **2.** Processo nº 5027585-23.2018.4.03.6100 – Ação visando afastar a contribuição social prevista no artigo 1º da Lei Complementar n° 110/01, exigida quando da despedida de empregado sem justa causa, à alíquota de 10% sobre o valor de todos os depósitos devidos, referentes ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, durante a vigência do contrato de trabalho, bem como a repetição do indébito referente aos valores pagos nos últimos 5 anos. Denegada a segurança em 31.07.2019, apresentamos tempestivamente nosso Recurso de Apelação. Protocolada as contrarrazões em 06.02.2020 pela PGFN, atualmente, aguarda-se a remessa dos autos ao TRF da 3ª Região, para julgamento do Recurso de Apelação interposto pelo SPFC.
- **3.** Processo nº 5027655-40.2018.4.03.6100 - Ação Declaratória objetivando afastar as verbas de aviso prévio indenizado, terço constitucional de férias e os 15 (quinze) dias de auxílio doença e/ou acidente, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários da Autora, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Liminar deferida no MS ajuizado pelo SPFC, suspendendo a exigibilidade das contribuições. A União agravou desta decisão, com pedido de efeito suspensivo, no qual restou indeferida a liminar pleiteada. Atualmente, aguarda-se o julgamento deste agravo pelo tribunal. Os autos principais aguardam prolação de sentença;
- **4.** Processo nº 5029652-58.2018.4.03.6100 – Mandado de Segurança objetivando afastar as verbas de bônus de contratação (luvas), férias, salário-maternidade (e licença paternidade), adicionais de hora extra, noturno e periculosidade e 13º (décimo-terceiro) salário, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários do SPFC, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Denegada a Segurança, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual foi contrarrazoado pelas partes contrárias. Atualmente, aguarda-se a remessa dos autos ao TRF da 3ª Região para julgamento.
- **5.** Processo nº 1048749-08.2019.8.26.0053 – Processo visando a obtenção de autorização para comercialização de bebida alcoólica, além da cerveja, durante o show do "Iron Maiden", no Estádio do São Paulo Futebol Clube, ocorrido em 06.10.2019, bem como nos demais eventos futuros, não desportivos, que venham a ser realizados no Estádio do SPFC. A liminar foi deferida e houve a comercialização de destilados no show do "Iron Maiden". Em sede de sentença, o feito foi extinto, sem julgamento do mérito, com relação ao show do Iron Maiden, e improcedente com relação aos eventos futuros. Em face desta decisão, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual será contrarrazoada pela Fazenda do Estado de São Paulo antes do processo ser remetido ao Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, para julgamento.
- **6.** Processo nº 5021584-85.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 12/11/2019, visando o reconhecimento de inconstitucionalidade superveniente das contribuições para terceiros (FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), em razão das alterações promovidas pela EC 33/2001, bem como para repetir o valor pago indevidamente nos últimos 5 anos. Prolatada sentença denegando a segurança foi interposto Recurso de Apelação em 05.02.2020, o qual aguarda julgamento do recurso;
- **7.** Processo nº 5021595-17.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 11/11/2019, visando o reconhecimento do limite de 20 salários mínimos para a base de cálculo das contribuições destinadas aos terceiros (contribuições ao FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), que incidem sobre a folha de salários do SPFC, bem como a repetição do indébito dos valores pagos a maior nos últimos 05 (cinco) anos.

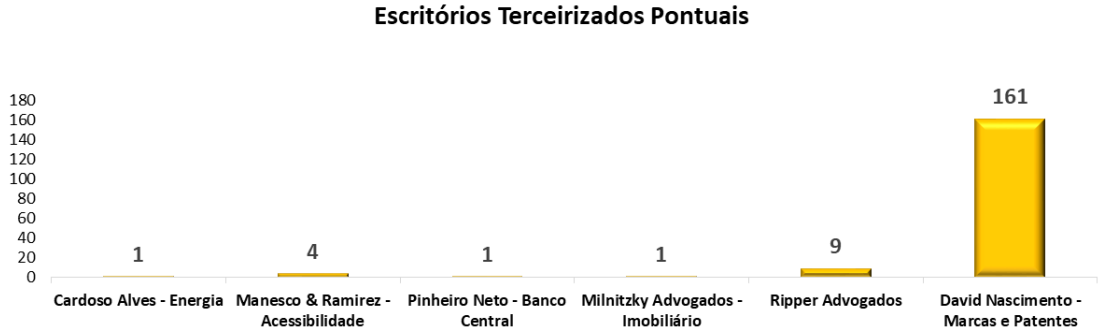
Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Atualmente, aguarda nossa manifestação quanto a adequação sobre o valor da causa (por estimativa ao benefício econômico pretendido), bem como sobre a necessidade de manter no polo passivo as entidades FNDE, INCRA, SESC e SEBRAE.

➢ **8.** Processo nº 5021425-45.2019.4.03.6100 - Ação Declaratória ajuizada em 08/11/2019, visando o reconhecimento da União como responsável pelo ônus da meia-entrada, bem como pelo dever de indenizar o São Paulo Futebol Clube pela intervenção indevidamente sofrida, sem nenhuma contraprestação. Sucessivamente, pretende-se afastar o benefício da meia-entrada após o trânsito em julgado do feito, indenizando o São Paulo Futebol Clube por ter suportado o ônus do benefício. Após contestação apresentada pela ré, foi apresentada replica pelo SPFC. Aguarda-se apreciação.

➢ **9.** Processo nº 1066190-02.2019.8.26.0053 – Ação Ordinária visando à comercialização de cerveja em eventos desportivos. Distribuído o feito, o pedido de antecipação de tutela foi indeferido, ensejando a interposição de agravo de instrumento, o qual teve a tutela recursal pretendida indeferida monocraticamente. Na primeira instância, aguarda-se a apresentação de contestação pelas Rés. Em razão de precedente da matéria no STF, foi renovado o pedido liminar, por meio de um novo Agravo de Instrumento, contudo, restando indeferido o pleito e intimado a parte adversa a contraminutar.

(vi) **David do Nascimento** – Proteção e Registros das Marcas e símbolos do SPFC (151 marcas registradas e acompanhadas, sendo 8 pedidos e 143 registros. Processos de terceiros: Total: 10, sendo 6 Oposições a Pedidos de Registro de Terceiros e 4 Registros de Terceiros;



Não obstante, a Diretoria Jurídica, por seus colaboradores internos, atua diretamente em processos e procedimentos estratégicos, a saber:

i. Realização de gestão dos processos do SPFC junto aos escritórios terceirizados, fornecendo os subsídios necessários para as devidas atuações, especialmente nas áreas: (i) trabalhista, (ii) cível, (iii) tributária, (iv) marcas e patentes, (v) penal, (vi) inquéritos civis, (vii) desportivo (Superior Tribunal de Justiça Desportiva), e; (viii) administrativo, com o fim de implementar uma política de controle das ações e dos referidos escritórios, possibilitando ainda, o contingenciamento das ações para fins contábeis e de auditoria;

ii. Revisão das peças processuais dos escritórios prestadores de serviços visando o controle dos trabalhos executados por eles;

iii. Elaboração de peças processuais para casos estratégicos objetivando, nestes casos pontuais, a agilidade no resultado;

iv. Participação em audiências nos casos relevantes e reuniões em geral, especialmente para alinhamento preparatório de audiências, para dirimir dúvidas na instrumentalização de contratos e, ainda, para analisar qualquer aspecto jurídico em novos negócios, a serem celebrados pelo SPFC;

v. Discussão de teses com os escritórios terceirizados para tomada de decisões, inclusive para fins de celebração de acordos;

vi. Auxílio aos Departamentos de Futebol e de Base, tanto em audiências, quanto em questões rotineiras de sua área específica, buscando as melhores soluções dentro de suas peculiaridades;

vii. Elaboração e revisão de contratos diversos, bem como quaisquer outros documentos jurídicos, visando mitigar quaisquer riscos nos negócios celebrados pelo SPFC;

viii. Auxilio ao Departamento de Recursos Humanos nas questões trabalhistas, tanto em medidas preventivas a serem adotadas pela área, quanto em ações já intentadas contra o Clube e, ainda, em casos de desconto de pensão;

ix. Assessoria aos departamentos de esportes e acompanhamento de julgamentos do SPFC e seus atletas, nas modalidades em que o Clube é filiado às federações esportivas: Justiça Desportiva da CONMEBOL, Superior Tribunal de Justiça Desportiva da Confederação Brasileira de Futebol e Tribunal de Justiça Desportiva da Federação Paulista de Futebol; representação e assessoria nos assuntos relacionados com a Federação Paulista de Voleyball, a Federação Paulista de Ginástica, a Federação Paulista de Atletismo, a Federação Paulista de Tênis, a Federação Paulista de Futsal, a Liga Futsal, a Federação Paulista de Basquete e o CREF/SP.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

x. Assessoria e elaboração dos contratos provenientes da Diretoria de Futebol Feminino e da Diretoria de Esportes Amadores, no que tange à equipe profissional de basquete do SPFC.

xi. Acompanhamento e atuação nos processos de Mecanismo de Solidariedade e Formação de atletas com envolvimento do SPFC, tanto como autor/requerente quanto como réu/requerido, junto à FIFA e também na Corte Arbitral do Esporte (TAS/CAS) na Suíça;

xii. Atendimentos e acompanhamentos de processos administrativos, autuações e vistorias do Procon, da Vigilância Sanitária, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros e outros órgãos púbicos de fiscalização;

xiii. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público e Delegacias do Trabalho (Trabalho Infantil de Cotia; fiscalização do auditor no RH do Morumbi, etc.);

xiv. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público (Meio Ambiente, Urbanismo, Torcedor, Consumidor, CPA - Comissão Permanente de Acessibilidade - para resolver questões de acessibilidade no Estádio do Morumbi, etc);

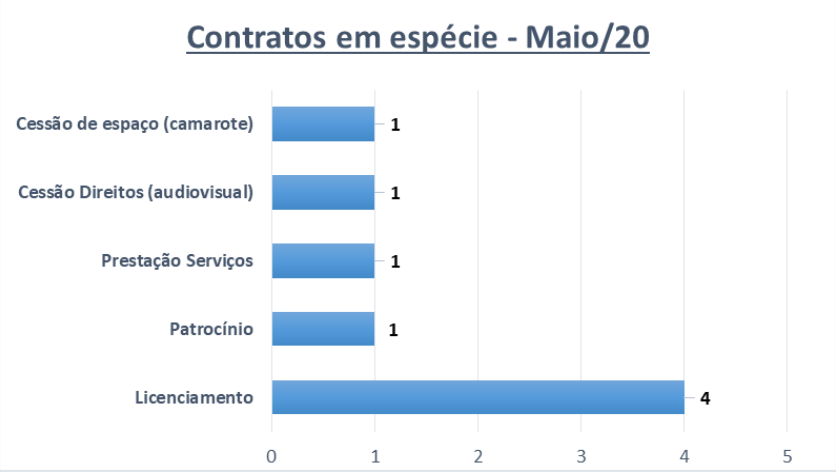
xv. Acompanhamento e atuação junto às Delegacias, atendimento das Polícias Civil e Militar, Poder Judiciário no JECRIM e plantão em jogos;

xvi. Plantão no CCO – Centro de Comando de Operações do Estádio do Morumbi em todos os jogos eventos.

xvii. Elaboração de parecer para as áreas solicitantes do SPFC nas diversas modalidades, bem como suporte ao Departamento de Recursos Humanos no que tange ao quadro de pessoal e melhorias ao Clube.

2) Com relação aos contratos elaborados pela Diretoria Jurídica, temos:

A Diretoria Jurídica atende e assessora a Presidência e Diretorias de todas as áreas na elaboração e desenvolvimento de novos negócios e contratos, totalizando neste período **08** contratos elaborados.



3) Com relação aos feitos desta Diretoria Jurídica, em suas diversas áreas de atuação, temos a destacar:

a) Suporte das áreas na renegociação dos Contratos em suas diversas modalidades, com o intuito de minimizar os impactos financeiros do Clube nos próximos meses, em razão da significativa redução da receita deste pelos reflexos da COVID19.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

b) Orientação às Diretorias de Futebol Feminino e de Basquete sobre redução salarial dos(as) atletas, bem como elaboração do Instrumento Particular de Acordo de Redução de Salário e Jornada do Contrato de Trabalho para formalização do Acordo Individual, bem como providências junto ao Sindicato de Atletas Profissionais no Estado de São Paulo - SAPESP.

c) Suporte ao Departamento de Recursos Humanos em razão da majoração da redução salarial e jornada com respaldo nas Medidas Provisória nºs 936/2020 e 927/2020, para manutenção do emprego e da renda, bem como enfrentamento da emergência de saúde pública decorrente do COVID19, tais como:

✓ Elaboração de novos comunicados ao SINDESPORTE e SINPEFESP acerca da majoração da redução da jornada de trabalho e proporcionalmente do salário dos colaboradores e, elaboração de comunicado a estes;

✓ Elaboração de novo comunicado aos gestores orientando sobre o controle da jornada reduzida dos colaboradores em *home office* ou presencial;

✓ Orientação e elaboração de comunicado sobre constituição de regime especial de compensação de jornada, por meio de banco de horas, com respaldo na medida provisória nº 927 de 2020, com base na nova redução;

a) Acompanhamento e assessoria direta à Diretoria de Marketing com a participação em reuniões e elaboração de novos negócios.

b) Trabalho conjunto com a Diretoria Financeira para elaboração de acordos visando o recebimento de valores devidos ao SPFC.

c) Destaques nas Ações Cíveis:

➢ **Autor (a):** Ester Andrade de Carvalho Leite.
Réu(s): São Paulo Futebol Clube e Anderson Cristiane Leite.
Processo nº: 1007778-70.2016.8.26.0704
Vara: 2ª Vara Cível - Foro Regional XV – Butantã.
Natureza: Ação de obrigação de fazer c.c. pedido de indenização por danos morais.
Distribuição da ação: 25/11/2016.
Valor da causa: R$ 115.600,00.
Andamento: Sentença de improcedência em 29/05/2020

4) Novas Ações ajuizadas no período de maio de 2020.

a) <u>Ações Cíveis: Total de 1 ação no polo passivo.</u>

➢ Andrea Claudia Forte; Flavio Augusto de Barros Carvalho Nogueira; Ailton Arley Malta Carvalho Processo nº 1002619-10.2020.8.26.0704 - Vara do Juizado Especial Cível - Foro Regional XV - Butantã.

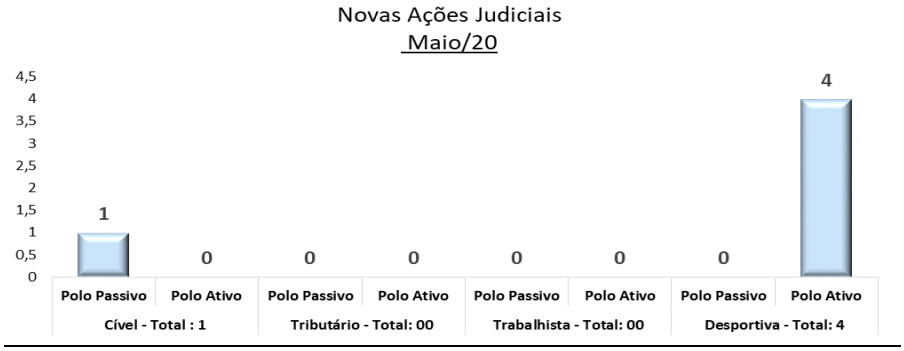
b) <u>Ações Desportivas: Total de 4 ações no polo ativo</u>

➢ FIFA - Ascoli Calcio; Cobrança do valor de EUR 100.000,00 correspondente à última parcela devida pela transferência do atleta Miguel de Alcantra.

➢ FIFA - Gil Vicente Futebol Clube (GVFC) - Cobrança do valor correspondente a 30% (trinta por cento) da receita líquida que eventualmente venha a ser recebida pelo GVFC em virtude de quaisquer transferências – temporárias e/ou definitivas – subsequentes do Atleta Vitor Tormena.

➢ CNRD - Esporte Clube Cruzeiro - Cobrança da quantia de R$ 1.370.000,00 (hum milhão e trezentos e setenta mil reais), acrescidos de multa de 15% (quinze por cento) sobre o valor em atraso e juros de 1% (um por cento) ao mês devidos em razão da cessão do atleta Everton Felipe.

➢ CNRD - Fluminense Football Clube - Cobrança da quantia de R$ 3.120.000,00 (três milhões e cento e vinte mil reais), acrescidos de multa de 10% (dez por cento) sobre o valor em atraso e juros de 1% (um por cento) ao mês devidos em razão da cessão do atleta.



DIRETORIA DE MARKETING

1) NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE PATROCÍNIOS

a) Contratos de Patrocínios vigentes, equipes Futebol Profissional, Base, Feminino e Basquete:

- ADIDAS – fornecedor de material esportivo;
- BANCO INTER – patrocínio máster;
- MRV - patrocínio nas camisas oficiais (omoplata);
- URBANO - patrocínio nas camisas oficiais (manga), camisas de treino (costas);

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- KONAMI – patrocínio nas camisas de treino;
- AOC – patrocínio nas camisas oficiais (peito lado esquerdo);
- GAZIN - patrocínio nas camisas oficiais e treino (barra traseira);
- INTERCEMENT CAUÊ – patrocínio nas camisas oficiais (barra das mangas), camisa de treino (costas);
- BETSUL – patrocínio nos shorts de jogo (barra traseira);
- DRY COMPANY (CHIP SPFC) – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal lado oposto do número);
- CARTÃO DE TODOS – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal da perna esquerda).

2) NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO

a) Contratos de Concessão Vigentes (atendimento e apoio):
- NESTLÉ;
- CÉLIA EXPRESS;
- TEAM Eventos.

3) LICENCIAMENTO – ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO

a) PRODUTOS LICENCIADOS;
b) LOJA SÃO PAULO MANIA;
c) LOJA VIRTUAL;
d) ESCOLAS DE FUTEBOL.

4) MARKETING / NEGOCIAÇÕES DE PARCERIAS:

- Neste período de isolamento social, foram realizadas reuniões com patrocinadores, empresas licenciadas e parceiras, por meio de hangout ou skipe, com objetivo de discutir alternativas de exposição da marca, renegociação de pagamentos devido à queda nas vendas dos produtos licenciados, bem como renovação de parcerias;
- Firmada parceria com a Martt Química, fornecimento gratuito de 400 litros de álcool em gel por mês, para todos os suportes distribuídos no Estádio do Morumbi, CT Barra Funda e CFA Cotia.

5) AÇÃO PROMOCIONAL/SOCIAL

- Em virtude da Pandemia Covid-19, e necessidade de medidas preventivas de combate ao Coronavírus, foram firmadas as seguintes parcerias, com parte do valor das vendas/produtos, destinados para ações sociais:
  a. Lançamento das máscaras de proteção facial, produzidas pela SPR, parte do lucro será destinado a ações sociais visando o combate ao Coronavírus;
  b. Lançamento das máscaras de proteção facial, produzidas pelo Instituto Muda Brasil, a cada quatro máscaras vendidas, uma será doada para Comunidade (a ser escolhida pelo SPFC);
  c. Lançamento do álcool em gel do SPFC, produzido pela Martt Química, serão doados 1 (um) mil frascos de 500ml de álcool em gel para uma Comunidade (a ser escolhida pelo SPFC).
- Lançamento da ação #TriMundialSolidário, em 22/05/2020, por ocasião da reprise do jogo SPFC x Liverpool, final do Mundial de 2005, transmitido pela TV Globo em 24/05/2020, quando torcedores adquiriram ingressos simbólicos desta partida, em troca de conteúdos exclusivos e possibilidades de resgatar experiências e produtos únicos, toda receita arrecadada será revertida em doações para funcionários e ex-jogadores, por meio do Instituto Tricolor Paulista.

DIRETORIA GERAL DO CLUBE SOCIAL

Seguindo as orientações da Organização Mundial da Saúde (OMS) para conter o avanço da Pandemia da Covid-19, as atividades presenciais do Clube Social permanecem suspensas.

Nossos colaboradores estão atuando na modalidade de “home office ou teletrabalho”, em caráter temporário e emergencial, para evitar aglomerações.

Para tanto, os coordenadores e professores realizaram suas atividades por meio do aplicativo Zoom, “Lives”, Planejamento, Edição e Gravação de Videoaulas.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000