RELATÓRIO DE ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS DEZEMBRO/2019 E JANEIRO/ 2020.

ASSESSORIAS ESPECIAIS DA PRESIDÊNCIA

• SECRETARIA

A Assessoria Especial de Secretaria prestou suporte administrativo à Diretoria Executiva. Analisou e convalidou as fichas de associados admitidos ao quadro associativo, atualizou o Cadastro Histórico de associados, compilou o Relatório de Atividades das Diretorias, entre outras atividades de ofício.

• RELAÇÕES INTERNACIONAIS

- ✓ O Diretor Carlos Caboclo avaliou algumas possibilidades de negócios com Clubes Estrangeiros;
- ✓ Recebeu representantes do Futebol para visitas ao São Paulo Futebol Clube.

• ORÇAMENTO E CONTROLE

- Foram elaborados e apresentados à Diretoria e aos Gestores, o Balancete e a Demonstração do Resultado referentes aos meses de novembro e dezembro de 2019, que estão sendo apreciados pela RSM Brasil Auditores Independentes. A empresa emitirá um parecer até o dia 05 de março de 2020.
- Foi apresentado e aprovado junto à Diretoria, Conselho de Administração e Conselho Deliberativo, o orçamento para o exercício de 2020, contemplando R$ 542,7 milhões de Receitas e R$ 474,2 milhões de Despesas, projetando-se superávit econômico de R$ 68,5 milhões.

Orçamento 2020

	Receitas	Gastos	Margem	Provisões	DEPRECIAÇÃO	Resultado
Futebol	469.722	216.135	253.587	11.900	114.752	126.935
Estádio	24.833	13.240	11.593	-	9.058	2.535
Social	37.087	34.139	2.948	-	2.908	40
Esportes	9.725	8.747	978	-	-	978
Apoio	-	31.230	(31.230)	-	1.232	(32.462)
Sub-total	541.367	303.491	237.876	11.900	127.950	98.026
Financ.	1.377	30.891	(29.514)	-	-	(29.514)
Total	542.744	334.382	208.362	11.900	127.950	68.512

- Como resultado previsto das atividades durante o exercício de 2020, projetou-se a geração de R$ 237 milhões de caixa, que serão assim destinados:
  - R$ 45,6 milhões - investimentos na formação de atletas de base, contratação de atletas profissionais, modernização e ampliação de nossas unidades de negócio;
  - R$ 27 milhões pagamento de despesas financeiras "liquidas de correção de parcelamentos";
  - R$ 67,4 milhões – **"amortização líquida"** de empréstimos junto a Instituições Financeiras e Fundos de Investimento.
    - (-) Amortizações – R$ 147,4 milhões
    - (+) Novos Empréstimos – R$ 80 milhões
  - R$ 13 milhões – pagamento de acordos judicias de ações movidas de 2005 a 2010 por atletas profissionais, substancialmente referentes a Direito de Arena.
  - R$ 12 milhões – fornecedores, acordos diversos;
  - R$ 7 milhões – amortização de parcelamentos de tributos;
  - R$ 26 milhões – amortizações de adiantamentos diversos e luvas referentes aos contratos de televisionamento dos Campeonatos Paulista e Brasileiro;
  - R$ 38 milhões – financiamento de clientes, ou seja, recebimento das receitas de rendas de direitos federativos e econômicos de atletas profissionais realizadas em 2020, nos exercícios de 2021 e 2022.

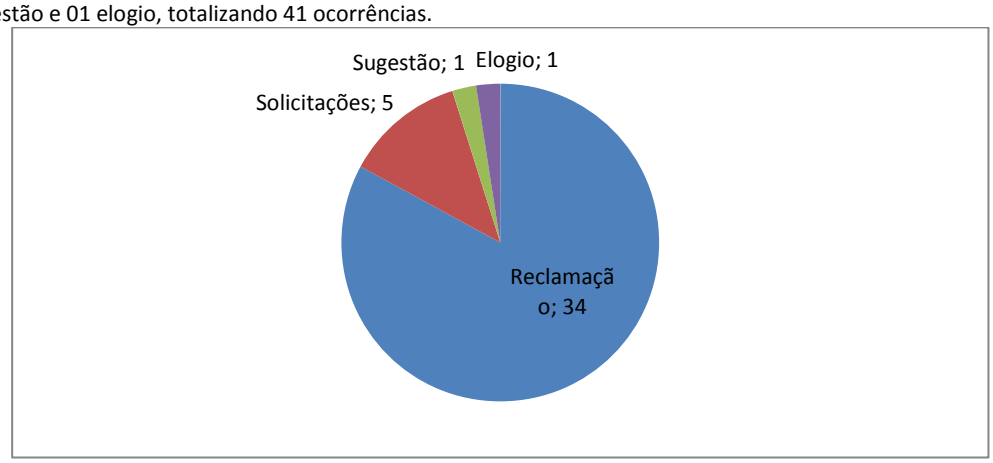
Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- Foram elaborados e encaminhados à Autoridade Pública de Governança do Futebol – APFUT, nos moldes por ela solicitados, o orçamento e os fluxos de caixa previstos para o exercício de 2020, a relação de antecipações de receitas em 31 de dezembro de 2019, a declaração de adimplência de obrigações trabalhistas, as informações sobre a contratação de serviços e as relações de trabalho firmadas pelo Clube, bem como os certificados de regularidade do FGTS e Débitos Trabalhistas.
- Por exigência da Confederação Brasileira de Futebol (CBF), segue em vigor a rotina trimestral de envio de relatórios contábeis do São Paulo FC à confederação supra. Tal prática faz parte do atendimento às demandas da CBF para o processo de obtenção da Licença Anual de Clubes. O material inclui a previsão orçamentária e os fluxos de caixa anuais, bem como o resultado econômico e os balancetes trimestrais (comparados aos resultados da mesma janela trimestral do ano imediatamente anterior).
- Também foram encaminhados mensalmente à Federação Paulista de Futebol (FPF) os relatórios de desempenho do Programa de Excelência referentes aos meses de dezembro de 2019 e janeiro de 2020. O São Paulo FC, pelo terceiro ano consecutivo, conseguiu atingir a pontuação necessária para obtenção da premiação máxima do Programa (categoria "Ouro").
- As demais atividades pertinentes à Controladoria, tais como a escrituração tempestiva dos registros relativos às variações patrimoniais, o acompanhamento e revisão do orçamento de cada Diretoria, a avaliação de desempenho e a elaboração de relatórios gerenciais, seguem sendo cumpridas regularmente.

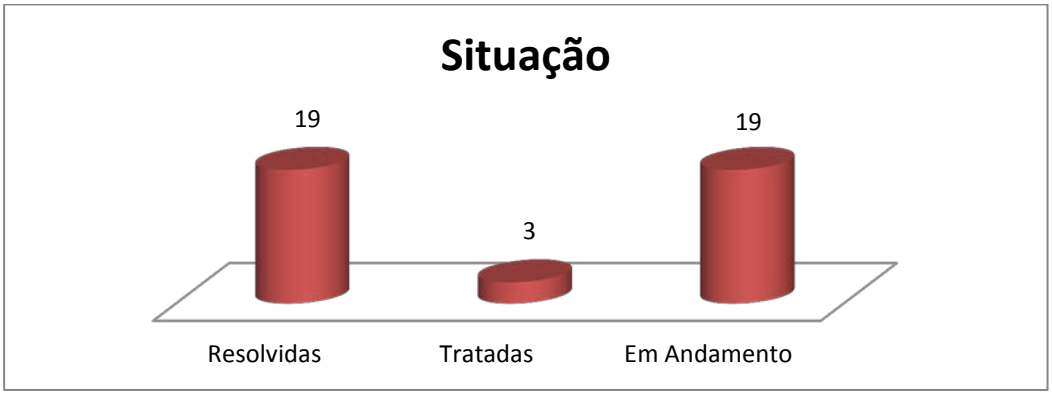
• OUVIDORIA

1. Quantidade de manifestações e tipos

No tocante às manifestações recebidas no período de dezembro de 2019 e janeiro de 2020, a Ouvidoria registrou 34 reclamações, 05 solicitações, 01 sugestão e 01 elogio, totalizando 41 ocorrências.



2. Situação das Manifestações Outubro e Novembro / 2019.



3. Análise das Estatísticas

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- ✓ No âmbito administrativo, as ocorrências foram: a insatisfação do associado com relação aos funcionários das portarias; segurança nas portarias e limpeza do parque aquático.
- ✓ No DEA, os colaboradores do COD foram elogiados pelo profissionalismo e atenção com as crianças, e, solicitação de novos horários para o vôlei feminino adulto.
- ✓ Enquanto que no social, as ocorrências versam sobre: limpeza geral da piscina aquecida e reclamações da academia no geral.
- ✓ No setor DES, recebemos solicitações de novos horários e a troca do material utilizado nas atividades de hidroginástica e natação.
- ✓ Nos jogos, permanecem os atendimentos dos pais que não apresentam documentação dos filhos.

PLANTÃO EM JOGOS

A Ouvidoria fez plantão em todas as partidas oficiais do time profissional do São Paulo Futebol Clube no Estádio do Morumbi atendendo os(as) torcedores(as).

DIRETORIA FINANCEIRA

Financeiro - Geral

- Administração do Fluxo de Caixa para a tomada de decisões;
- Contatos com bancos para a captação de recursos, atualização cadastral, amortização de empréstimos e de encargos, fechamento de contratos de câmbio;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as decisões da Diretoria.

Ações realizadas	Total no período
- Contratos de Câmbio Fechados: (Quant)	**19**
- Receitas (R$ em MM)	**92,9**
- Pagamentos efetuados (R$ em MM)	**86,9**
- Captação de Recursos (R$ em MM)	**27,9**
- Amortizações empréstimos (R$ em MM)	**31,6**
- Encargos e Tarifas (R$ em MM)	**3,4**
- Desbloqueios Judiciais (R$ em MM)	**0,1**
- Aplicações (CDB/Ações FIDC)	**0,0**

Contas a Receber-

- Administração, controle e lançamento de todas as receitas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Contato e negociação com clientes visando à redução da inadimplência.
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Contas a Pagar

- Administração, controle e lançamento de todas as despesas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Realização de pagamentos no prazo (Fornecedores, Prestadores de Serviços, Direitos de Imagem, Tributos, Encargos Sociais, Salários).

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Cadastro/Tesouraria Social

- Atendimento aos sócios e dependentes, para a solução de pendências e prestação de esclarecimentos;
- Captação de pretendentes a sócios e encaminhamento para a comissão de sindicância avaliar o ingresso dos mesmos no quadro de sócios;
- Geração, envio e captação de retorno das cobranças bancárias enviadas aos sócios do clube e Sócios torcedores;
- Administração da carteira de cobrança dos Sócios e Proprietários de Cadeiras Cativas, com o objetivo de checar a adimplência e inadimplência dos mesmos;
- Envio e administração das correspondências enviadas aos sócios inadimplentes, objetivando a regularização/exclusão;

Estatísticas (Movimento do Quadro Social)

Natureza	**Total no período(Dez.18 e Jan.20)**
- Admissão novos sócios	202
- Admissão novos dependentes	453
- Saídas espontâneas de sócios/Dependentes	60
. Títulos Junior – Vendidos (Campanha 2018/2019)	00
- Exclusões por Falta de Pagamento – Sócios	15
- Títulos Sociais – Vendidos (Campanha 2018/19)	00
Quantidade Sócios	**5832**

Financeiro/Eventos

- Realização de 02 planos de ação junto ao 2BPChoque, para os 02 jogos de mando do SPFC, realizados no Estádio do Morumbi no período (Dez.19 e Jan.20)

Informações dos Jogos Realizados no período: Dez.19 e Jan.20

NATUREZA	QUANT./VALOR	FREQUÊNCIA
PÚBLICO TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**49.315**	**100,00%**
RENDA BRUTA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**1.011.397**	**100,00%**
RENDA LÍQUIDA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**421.336**	**100,00%**
MÉDIA - PÚBLICO NOS JOGOS A MANDO DO SPFC.	**24.658**	
MÉDIA - RENDA BRUTA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	**505.699**	
MÉDIA - RENDA LÍQUIDA MÉDIA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	**210.668**	
(TICKET MÉDIO BRUTO)	**20,51**	
(TICKET MÉDIO LÍQUIDO)	**8,54**	
(CUSTO DA OPERAÇÃO POR TORCEDOR)	**11,97**	

DIRETORIA DE FUTEBOL

- **FUTEBOL PROFISSIONAL:**

1 – CONTRATOS RENOVADOS E/OU PRORROGADOS:

Rafael Vinicius Ramos da Silva	Rafael	02/01/2020 a 31/12/2021	
Weverson Moreira da Costa	Weverson	09/01/2020 a 30/03/2022	
Caio Felipe da Silva Rocha	Caio	26/06/2017 a 30/06/2022	

2 – DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO PARA OUTROS CLUBES:

Lucas Kal Schenfeld Prigioli	Lucas Kal	01/01/2020 a 31/12/2020	América F.C. (MG)
Antonio Thomáz Santos de Barros	Thomáz	01/01/2020 a 31/03/2020	A.A. Internacional Limeira
Weverson Moreira da Costa	Weverson	02/01/2020 a 31/12/2020	C.A. Bragantino
Rafael Vinicius Ramos da Silva	Rafael	01/01/2020 a 30/04/2020	Cuiabá E.C.
Pedro Gomes Bortoluzo	P. Bortoluzo	01/01/2020 a 31/03/2020	C.A. Votuporanguense
Hudson Rodrigues dos Santos	Hudson	07/01/2020 a 31/12/2020	Fluminense F.C.
Felipe Camargo de Souza	Felipe	10/01/2020 a 30/111/2020	Cuiabá E.C.
Bruno Dip Rapaneli	Bruno Dip	17/01/2020 a 30/06/2020	C.A. Penapolense
Rony Fernandes da Silva	Rony	10/01/2020 a 31/08/2020	Figueirense F.C.
Everton Felipe de Oliveira Silva	E. Felipe	25/01/2020 a 25/12/2020	Cruzeiro E.C.
Jean Paulo Fernandes Filho	Jean	16/01/2020 a 15/01/2021	A.C. Goianiense
Caio Felipe da Silva Rocha	Caio	24/01/2020 a 31/12/2020	Centro Sportivo Alagoano (CSA)

3 – TÉRMINO DE CONTRATO:

Diego de Souza Andrade	Diego Souza	Término em 31/12/2019

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Carlos Henrique Ustulin Neves	C.Henrique	Término em 31/01/2020

4 – DISTRATO DO CONTRATO DE TRABALHO – COMUM ACORDO:

Geovane Nascimento Silva	Geovane	– Distrato em 31/12/2019 (transferência para o América F.C. - MG)
Raniel Santana de Vasconcelos	Raniel	– Distrato em 01/01/2020 (transferência para o Santos F.C.)
Cássio Luiz da Silva Júnior	Cássio	– Rescisão em 28/01/2020 (transferência para o C.D. Leganés SAD)
Felipe Araruna Hoffmann	Araruna	– Rescisão em 30/01/2020 (transferência para o Reading Football Club)
Lucas Paes Souza	Lucas Paes	– Rescisão em 30/01/2020 (transferência para o Vitória F.C. – Setúbal)

5 – DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO AO SÃO PAULO F.C.:

Antonio Javier Galeano Ferreira	Galeano	01/01/2019 a 31/12/2020	Club Rubio Ñu

6 – DIREITOS FEDERATIVOS ADQUIRIDOS EM DEFINITIVO PELO SÃO PAULO F.C.:

Tiago Luis Volpi	Volpi	01/01/2020 a 31/12/2023
Igor Vinícius de Souza	Igor Vinícius	01/01/2020 a 31/12/2022
Vitor Frezarin Bueno	Vitor Bueno	08/01/2020 A 31/12/2023

7 – ATLETAS AMADORES PROFISSIONALIZADOS:

Talles Wander Santos Ribeiro	Talles	01/12/2019 a 30/11/2024

8 – RETORNO DE ATLETAS EMPRESTADOS TEMPORÁRIAMENTE A OUTROS CLUBES:

Lucas Kal Schenfeld Prigioli	Lucas Kal	América F.C.	Retorno em 07/12/2019
Bruno Dip Rapanelli	Bruno Dip	SKF Sered	Retorno em 31/12/2019
Antonio Thomáz Santos de Barros	Thomáz	F.C. Bolívar	Retorno em 01/01/2020
Brenner Souza da Silva	Brenner	Fluminense F.C.	Retorno em 01/01/2020
Caíque da Silva Maria	Caíque	Criciúma E.C.	Retorno em 01/01/2020
Everton Felipe de Oliveira Silva	E. Felipe	C.A. Paranaense	Retorno em 01/01/2020
Felipe Araruna Hoffmann	Araruna	Fortaleza E.C.	Retorno em 01/01/2020
Felipe Camargo de Souza	Felipe	Avaí F.C	Retorno em 01/01/2020
Jonatan David Gomez	J. Gomez	CSA	Retorno em 01/01/2020
Maicosuel Reginaldo de Matos	Maicosuel	Paraná Clube	Retorno em 01/01/2020
Pedro Gomes Bortoluzo	P. Bortoluzo	Criciúma E.C.	Retorno em 01/01/2020
Rony Fernandes da Silva	Rony	CSA	Retorno em 01/01/2020
Santiago Trellez Vivero	Trellez	S.C. Internacional	Retorno em 01/01/2020
Shaylon Kallyson Cardozo	Shaylon	E.C.Bahia	Retorno em 01/01/2020
Cássio Luis da Silva Júnior	Cássio	Portimonense	Retorno em 21/01/2020
Lucas Paes Souza	Lucas Paes	Louletano Desp. Clube	Rescisão em 29/01/2020

- **FUTEBOL DE BASE:**

SUB – 17

FAM CUP : Resultado Final: Desclassificado Semifinal

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
12/01/2020	1ª Fase	SE Palmeiras	3 x 1	(2) Flavio Henrique; (1) Talles Wander.
13/01/2020	1ª Fase	Jacuipense - BA	2 x 0	(1) Lucas Barbosa; (1) Denzel Nogueira.
15/01/2020	1ª Fase	Red Bull Salzburg	1 x 2	(1) Rodrigo Huendra
16/01/2020	1ª Fase	Philadelphia	4 x 1	(2) Talles Wander; (1) Peterson Lopes; (1) João Adriano
18/01/2020	Semi Final	SC Corinthians	1 x 2	(1) Caio Matheus

SUB – 20

COPA SÃO PAULO FUTEBOL JR.: Resultado Final: Desclassificado Quartas de Finais

Data	Fase	Adversário	Resultado	Gols
04/01/2020	1ª Fase	Operário Ferroviário	0 x 0	-
07/01/2020	1ª Fase	Palmeira - RN	9 x 1	(2) Anilson Dourado; (2) Antonio Galeano; (1) Ed Carlos; (1) Juan Santos; (1) Luiz Gustavo; (1) Gustavo Maia; (1) Facundo C.
10/01/2020	1ª Fase	EC São Bernardo - SP	1 x 1	(1) Anilson Dourado
12/01/2020	2ª Fase	AA Flamengo - SP	5 X 0	(1) Antonio Galeano; (1) Gabriel Falcão; (1) Juan Santos; (1) Gustavo Maia e (1) Rodrigo Nestor
14/01/2020	3ª Fase	Santa Cruz - PE	2 x 0	(1) Kevin Pereira; (1) Antonio Galeano
16/01/2020	4ª Fase	Coritiba - PR	3 x 1	(1) Antonio Galeano; (1) Juan Santos e (1) Gustavo Maia
18/01/2020	5ª Fase	Oeste FC - SP	1 x 2	(1) Matheus Vieira

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO

- **ASSESSORIA**

→ Comunicação reativa: monitoramento de notícias em tempo real, a fim de permitir que o SPFC se posicione com o dinamismo que pedem questões sensíveis ou emergenciais;
→ Clipping diário com as principais matérias do dia e análise das notícias mais impactantes para o clube;
→ Agendamento, preparação e acompanhamento de entrevistas exclusivas, além da assessoria de imprensa diária intermediando o contato entre atletas e demais integrantes da comissão técnica e jornalistas;
→ Assessoria de comunicação institucional para Presidência e Diretoria Executiva;
→ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa na participação do SPFC em torneios do profissional masculino, como o Campeonato Brasileiro e o Campeonato Paulista;
→ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa na participação do SPFC em torneios das categorias de base, como a Copa São Paulo de Futebol Júnior, a FAM Cup sub-17 e o Campeonato Brasileiro Feminino sub-16;
→ Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa na participação do SPFC no Novo Basquete Brasil (NBB) e Copa Super 8;
→ Cobertura jornalística, preparação, acompanhamento de entrevistas exclusivas, cobertura fotográfica e de assessoria de imprensa na participação do SPFC no Legends Cup;
→ Social: atualização dos canais do "Portão 7" (Facebook, Instagram, Twitter, YouTube e aplicativo oficial), realizando cobertura de modalidades e eventos do clube conforme demanda da Diretoria Social.

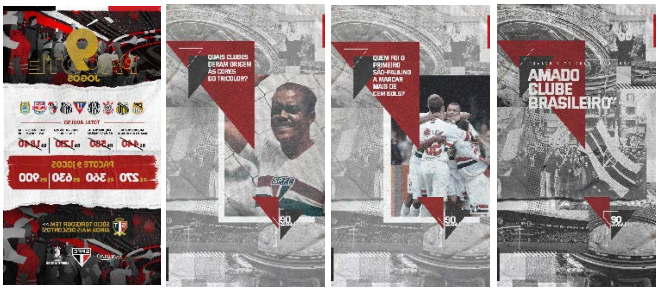
- **ARQUIVO HISTÓRICO**

→ Atendimento ao público por entrevistas (sócios, conselheiros, ex-presidentes, estudantes universitários) e pela internet (site oficial, e-mails);
→ Atendimento à imprensa em questões históricas e estatísticas;
→ Assessoria com envio de dados, estatísticas e outras informações para a Assessoria do SPFC na Barra Funda;
→ Digitalização de fotos e documentos;
→ Pesquisa e manutenção das súmulas históricas em banco de dados e da temporada atual do futebol profissional, masculino e feminino, categorias de base, basquete e vôlei;
→ Pesquisa, manutenção e organização do Acervo Histórico do SPFC de modo em geral, inclusive com acréscimo de novos materiais digitais e físicos do acervo;
→ Manutenção do site oficial do São Paulo;
→ Clipping histórico e pesquisa dos acervos digitais dos jornais;
→ Auxílio ao Departamento de Marketing com pesquisa, revisão e envio de dados e fotos;
→ Contínuo processo de atualização e expansão do banco de dados e imagens do Arquivo (além de configurações de backups semanais);
→ Gerenciamento do cronograma de datas históricas (de pautas para Comunicação);
→ Inspeção nas instalações do Memorial, acompanhamento da equipe de limpeza, e reunião para providências com a Diretoria;
→ 1 Livro - São Paulo Futebol Clube - 90 anos;
→ 69 Ebooks - Enciclopédia do São Paulo (64 volumes); Guia do Paulista 2020; Calendário Histórico 2020; De São Paulo tens o nome (sedes ao longo da história); São Paulo FC - 90 anos; Todos os Times do Tricolor 4ª edição;
→ 8 Artigos para o Site Oficial; 1 Episódio de Podcast - 90 anos em três cores;
→ 3 Distintivos históricos vetorizados em Illustrator; 2 Papéis de paredes de conteúdo histórico; 2 Gráficos animados de estatísticas sobre os 90 anos para redes sociais; 7 Pesquisas de dados históricos e estatísticos para material de jogo, profissional ou base.

- **IDENTIDADE VISUAL**

→ Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube e apoio a outros departamentos, tais quais Marketing, Administrativo, Social e Estádio, no desenvolvimento de artes para ações pontuais e comunicação interna;
→ Materiais especiais produzidos para o Legends Cup, como cards de ingresso e informações das partidas, e no aniversário de 90 anos do clube, com informativos e perguntas históricas nas redes sociais;
→ Foram produzidos também cards para as redes com informações sobre o pacote de 9 jogos de Campeonato Paulista e Libertadores, com os preços de cada setor e plano de Sócio Torcedor, além de outros benefícios;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



→ Exemplos das identidades visuais de algumas das novas peças produzidas: as escalações de jogos, os pôsteres promocionais das partidas, os informativos de vendas de ingresso, os pôsteres de divulgação dos jogos do futebol feminino, as peças de comunicação do uniforme e as postagens de "cronogramas" semanais;
→ Artes para divulgação de resultados nos stories do Instagram de todas as modalidades: Basquete, futebol feminino, base e masculino profissional;
→ Foi feita também uma nova identidade visual, com novos materiais de jogo, cards de gol e escalação. Para o futebol feminino, base e basquete também foram produzidos novos produtos.

- **RESPONSABILIDADE SOCIAL**

→ #oSPFCseImporta: seguimento com a estratégia de responsabilidade social corporativa do clube. Identificação de causas sensíveis em relação às quais o SPFC, enquanto agente social, não pode permanecer passivo. Tem como objetivo voltar a ação social do clube para iniciativas que promovam impacto verdadeiro, ressaltando a importância de, muito mais do que propagandear causas e monetizar a solidariedade, conseguir mensurar, minimamente que seja, de qual maneira a ação do SPFC promoveu, efetivamente, transformação social.

- **REDES SOCIAIS E SPFCtv**

→ Seguimento com os estudos do perfil do usuário de cada uma das redes sociais do SPFC (Facebook, Twitter, YouTube e Instagram), a fim de identificar a melhor maneira de se comunicar em cada um dos canais, bem como avaliar as melhores maneiras de monetizar conteúdo em cada uma dessas plataformas;
→ Supervisão do trabalho da empresa contratada para realizar a gestão das redes sociais do SPFC em inglês e em espanhol;
→ Preocupação em desenvolver, constantemente, conteúdos que conversem diretamente com o público digital, trabalhando sempre com qualidade o nível de imersão único da Comunicação e da SPFCtv no CT da Barra Funda. Exemplos: o aumento do trabalho com transmissões ao vivo e a priorização de peças gráficas em divulgações-padrão do departamento;
→ Coberturas ao vivo da SPFCtv em jogos da base feminina e coletivas de apresentação do elenco;
→ Boletim de treino, conteúdos especiais e bastidores para jogos da base feminina, como o Campeonato Brasileiro Feminino sub-17 e para a base masculina, na Copa São Paulo de Futebol Júnior;
→ Conteúdos exclusivos do time de basquete no Novo Basquete Brasil, com a cobertura dos jogos, publicações de fotos, matérias no site oficial e divulgação de resultados no Twitter e Instagram. Cobertura das partidas de vôlei do São Paulo-Barueri;
→ Vídeo da SPFCtv para a comemoração de 90 anos do São Paulo Futebol Clube, além de conteúdos específicos para cada rede social;
→ Identificação de causas sensíveis em relação às quais o SPFC não pode permanecer passivo, como o Dia Internacional da Lembrança do Holocausto, dia 27 de janeiro, com card produzido e publicações nas redes;
→ Conteúdos exclusivos de preparação e bastidores do Legendes Cup na SPFCtv e em todas as redes sociais do clube, como divulgação dos atletas que formariam a equipe, encontro dos atletas e cobertura no dia do evento;
→ Pela SPFCtv, vídeos diários no YouTube, como Boletim de Treino, Viagens do elenco masculino principal, Bastidores das partidas, entrevistas coletivas, lives de coletivas e conteúdos especiais, como o vídeo de 90 anos do clube;
→Publicações a respeito do pacote de nove jogos de Campeonato Paulista e Libertadores em todas as redes sociais do clube. Foram produzidas matérias no site, cards para divulgação em stories e posts no Facebook e Twitter;

DIRETORIA DE MARKETING

1) **NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE PATROCÍNIOS E PERMUTAS**

   a) **Contratos de Patrocínios vigentes, equipes Futebol Profissional, Base e Feminino:**

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- ADIDAS – fornecedor de material esportivo, vigente até 31/12/2023;
- BANCO INTER – patrocínio máster, vigente até 30/04/2020;
- MRV - patrocínio nos ombros das camisas oficiais, vigente até 30/04/2020;
- KONAMI – patrocínio nas camisas de treino, equipe de Futebol Profissional, vigente até 30/06/2020;
- AOC – patrocínio no peito (linha frontal no lado esquerdo) das camisas oficiais da equipe de Futebol Profissional, vigente até 25/04/2020;
- BETSUL – patrocínio no calção oficial (barra traseira), das equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete, vigente até 31/12/2020;
- DRY COMPANY (CHIP SPFC) – patrocínio no calção oficial de jogo e treino (frente lado oposto do número) das equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete (barra traseira perna esquerda e omoplata direita), vigente até 31/12/2020.

b) Contratos de Patrocínios em negociação:

- BANCO INTER – contrato de patrocínio máster, vencimento em 30/04/2020;
- URBANO – contrato de patrocínio nas mangas das camisas oficiais, equipe de Futebol Profissional, vencimento em 31/12/2019;
- GIULIANA FLORES – contrato de patrocínio na barra traseira das camisas oficiais, equipe de Futebol Feminino, vencimento em 31/12/2019;
- GATORADE - fornecimento de bebidas isotônicas, vencimento em 31/12/2018;
- KONAMI – início de tratativas para renovação de patrocínio para a equipe de Futebol Profissional e licenciamento exclusivo;
- <u>Prospecção de Patrocínios em andamento/negociação:</u>
  1) Futebol Profissional: negociações com a GAZIN para o patrocínio na barra traseira das camisas oficiais de jogo;
  2) Official Sponsors (novo formato para patrocinadores oficiais);
  3) Futebol de Base: uniformes, placar e parcerias;
  4) Futebol Feminino;
  5) Basquete.

c) Contratos de Permutas renovados:

- CAMPOS SALLES – bolsas de estudos para os funcionários, cursos de graduação e pós-graduação – vencimento em 31/12/2020;
- GRAND BRASIL – cessão de três veículos, para uso da diretoria - vencimento em 31/12/2020;
- TIROLEZ – queijos para os eventos na Área Social – vencimento em 31/12/2020;
- BY COLOR – confecção de 3.000 calendários para 2020;
- TRANSAMÉRICA – mídia ao vivo na programação esportiva até 31/12/2020;

d) Contratos em negociação:

- CAFÉ ESPORTE – fornecimento de café, consumo mensal do SPFC;
- PIZZA CREK – pizzas para os camarotes, em dias de jogos - vencimento em 31/12/2019;
- BERÇARIO KONISHI – desconto de 60% para funcionários, vencimento em 31/12/2019;
- CAPSHIRT – fornecimento mensal de bonés, vencimento em 31/12/2019;
- VVIP EVENTOS – prestação de serviços no Setor Morumbi Premium para 2020.

2) <u>NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO</u>

a) Contratos de Concessão Vigentes (atendimento e apoio):

- NESTLÉ – negociações para renovação do contrato de comercialização de sorvetes no Estádio e Área Social, vencimento em 02/01/2020;
- CÉLIA EXPRESS – comercialização de pipocas e salgados, vigente até 15/04/2020;
- TEAM Eventos – comercialização de alimentos e bebidas no Estádio, em dias de jogos, vigente até 31/12/2022.

3) <u>LICENCIAMENTO – ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO</u>

a) PRODUTOS LICENCIADOS

- Temos firmados 56 contratos vigentes, com 496 itens licenciados, e 05 propostas em negociação/análise.

b) LOJA SÃO PAULO MANIA

- Firmado contrato de prestação de serviços/gestão em consultoria com a MFPLAI, para administração das lojas que estão em funcionamento e abertura de novas unidades.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

c) LOJA VIRTUAL

- Em conjunto com a Adidas análise do processo para operacionalização da loja oficial do SPFC na internet, site www.saopaulomania.com.br, pela a empresa ESM/NS2.

d) ESCOLAS DE FUTEBOL

- Temos 32 unidades em funcionamento: 13 escolas na grande São Paulo, 13 escolas no interior e 06 escolas em outros estados;
- Em processo para abertura 02 unidades no exterior: Chile e Geórgia;
- Atendimento as Unidades com suporte do CFA na parte técnica;
- Entrada de mascotes nos jogos do SPFC.

4) SÓCIO TORCEDOR:

Indicadores Gerenciais do Programa Sócio Torcedor:

MESES 2019/2020	NOVOS CADASTROS	SÓCIOS PAGANTES	PROMOÇÕES	SÓCIOS PREMIADOS
DEZEMBRO	742	28.721	3	150
JANEIRO	2.036	28.954	3	150
TOTAL			**06***	**300**

***06 Promoções realizadas:** Camarote do Sócio Torcedor, Zona Mista, Matchday.

5) MARKETING / NEGOCIAÇÕES DE PARCERIAS:

- Foram realizadas reuniões com aproximadamente 22 empresas de diversos segmentos, para captação de novos patrocínios, licenciamento de produtos, revitalização do Programa Sócio Torcedor, transporte e reuniões com os patrocinadores atuais.

6) MARKETING|EVENTOS

Suporte na realização dos diversos eventos:

06/12/2019 - a) Adidas: evento de Natal realizado no Camarote/Loja para 100 crianças carentes;
b) Konami: entrega de kits para os atletas;
08/12/2019 - Urbano: evento corporativo no Estádio do Morumbi, para 100 pessoas;
14/12/2019 - a) Passaporte FC: evento "Vou Jogar no Morumbi", realizado para aproximadamente 250 pessoas;
b) Social: evento para os associados "Branco, Prata e Dourado";
15/12/2019 – Estádio: evento Legends.
16/12/2019 – Festa de Confraternização dos Funcionários, realizada no G4.

7) AÇÃO PROMOCIONAL/SOCIAL

- Ações realizadas em todos os jogos de mando do SPFC no Estádio do Morumbi:
  a) COPOS PERSONALIZADOS: Em parceria com a empresa M&L, comercialização dos copos personalizados oficiais da partida;
  b) MASCOTE EM CAMPO: Atendimento e organização das crianças para assistirem ao pré-jogo (aquecimento do time em campo) e entrada em campo com os atletas;
  c) Instalação de infláveis em campo, dos patrocinadores Banco Inter e Urbano, antes e no intervalo do jogo.
- 04/12/2019 - SPFC x Fluminense:
  a) Ação de divulgação do produto licenciado CHIP do SPFC, com mascote Chipito no Setor Térreo (Concept Hall), com promotor distribuindo folhetos informativos sobre o produto;
  b) Volta olímpica dos atletas da categoria sub-17 do Futebol de Base, no intervalo do jogo, em comemoração à conquista do título de Campeão Paulista.
- 22/01/2020 - SPFC x Água Santa:
  a. Ação Jequiti com a realização de pesquisa junto aos torcedores, no Setor Térreo (Concept Hall), com objetivo de escolher a fragrância do perfume licenciado do SPFC, que será lançado em breve.

DIRETORIA DE ESTÁDIO

A diretoria executiva de estádio atua em parceria com as demais diretorias do SPFC, proporcionando suporte aos assuntos pertinentes às operações de prática esportiva e cultural no estádio Cícero Pompeu de Toledo. Por consequência, todos os contatos e tratativas com órgãos públicos federais, confederações, federações, prestadores de serviços/cessionários, são realizados e gerenciados por esta diretoria.
Atuamos também na prospecção de novas parcerias/contratos que viabilizem à modernização e revitalização de nossas estruturas físicas e espaços.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Na realização dos shows nos responsabilizamos através do CCO – Centro de Comando Operacional – e também através de acompanhamento físico de toda a operação, logística, montagem e desmontagem dos palcos, execução e segurança dos colaboradores e do público em geral.

- Reformas e Modernização:

  - GRAMADO: Neste bimestre ocorreram duas partidas oficiais, uma pelo Campeonato Brasileiro/19, outra pelo Campeonato Paulista/20 e o 1° Legends Cup Brasil em 15.12.2019. O time de legends do SPFC sagrou-se Campeão, com a participação das equipes do Bayern de Munique, Barcelona e Borussia Dortmund.

  Ainda neste bimestre o gramado foi utlizado 12 vezes acolhendo eventos futebolísticos privados e também do social do SPFC.

  A somatória desta utilização totalizou 2340 minutos (39 horas).

  A partir do dia 17.12.2019 iniciamos os trabalhos de reabilitação, manejo e preparação do campo de jogo e de todo o viveiro (gramados no entorno) para o calendário oficial de 2020:

  - Replantio de 200 mts² utilizando 100% do nosso viveiro.
  - Limpeza, troca e realinhamento de todos os aspersores de irrigação.
  - Levantamento e recuperação das caixas de válvulas.
  - Corte helicoidal.
  - Corte vertical removendo por inteiro o colchão.
  - Descompactação com pinos sólidos.
  - Aeração com pinos ocos (perfuração de 20 cm).
  - Cobertura com areia (40 mts³).
  - Adubações pesadas (granulada e liquida).

No Concept Hall estão sendo realizadas duas obras que irão enobrecer ainda mais este espaço: a reforma total do Camarote 29 A (Coorporativo) e a reforma do espaço anteriormente ocupado pela loja São Paulo Mania para a instalação de mais um ponto gastronômico.

- Embaixada Social Tricolor:

  - Recepção e encaminhamento de crianças portadoras de deficiências (nova nomenclatura das legislações pertinentes), bem como a implementação de ações sociais diversas em conjunto com as mais variadas entidades beneficentes de nossa municipalidade e/ou Estado.

  A Embaixada Social Tricolor é dirigida e conduzida pelo conselheiro Mário Ferrari Neto e equipe.

  1. São Paulo 2x1 SC Internacional – Dia: 04.12.19 - MORUMBI

  Ação com duas crianças PCD e mais seis crianças do quadro associativo do SPFC.

  2. São Paulo 2x0 EC Água Santa – Dia: 22.01.20 - MORUMBI

  Ação com crianças PCD e crianças do quadro associativo do SPFC.

  Em todos os jogos trabalhamos em parceria com o Departamento de Marketing.

- Contratos - renovações e novos (receitas):

  a. Negociações com a empresa Diverti para a aquisição das operações do Camarote Unyco;

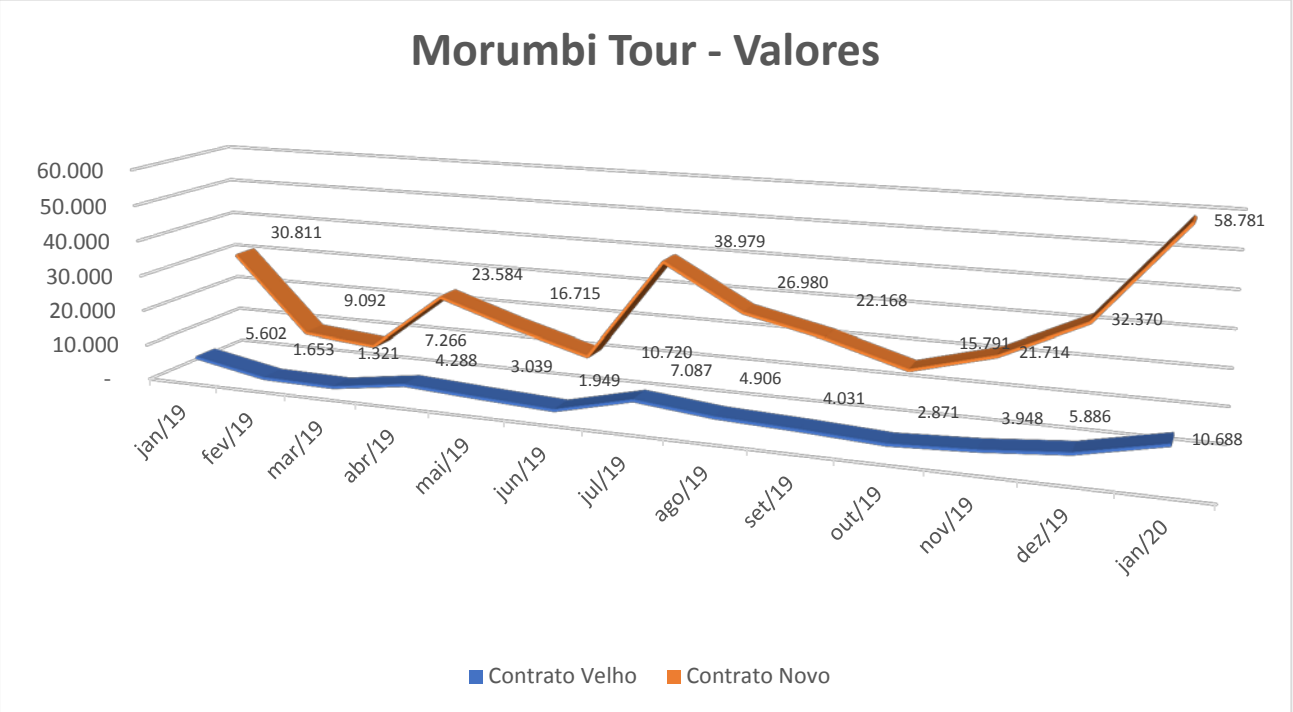
  b. negociações para a abertura de mais uma unidade de negócios (Gastronomia) no Concept Hall,

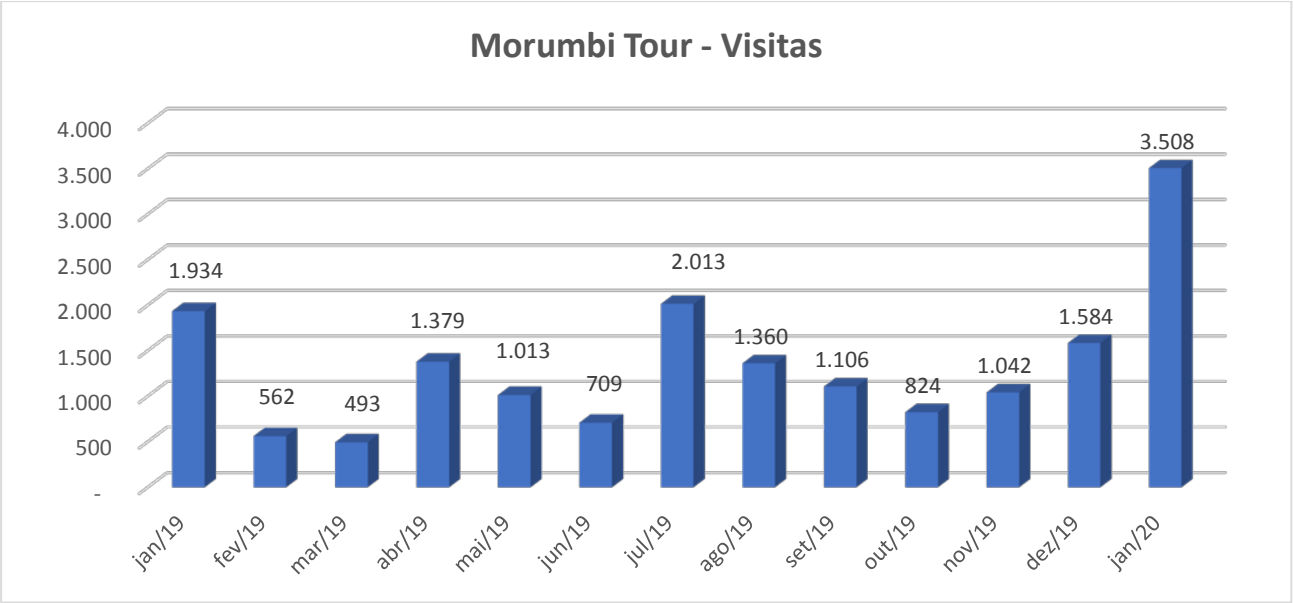
  c. Comercialização de um camarote de 28 lugares para a empresa Banco Bradesco SA.

Relatório Morumbi Tour

Mês / Visitas	Integral	Meia	Especial	Promoção	Tour c/ Ídolo	Grupo	Total Visitas	Contrato Velho	Contrato Novo	Total R$
jan/19	859	1.059	16	-	-	-	1.934	5.602	30.811	56.020
fev/19	258	264	13	27	-	-	562	1.653	9.092	16.530
mar/19	166	270	3	54	-	-	493	1.321	7.266	13.210
abr/19	623	587	40	68	61	-	1.379	4.288	23.584	42.880
mai/19	494	494	25	-	-	-	1.013	3.039	16.715	30.390
jun/19	261	439	9	-	-	-	709	1.949	10.720	19.490
jul/19	793	1.172	48	-	-	-	2.013	7.087	38.979	70.870
ago/19	572	711	37	-	-	40	1.360	4.906	26.980	49.055
set/19	478	543	28	-	-	57	1.106	4.031	22.168	40.305
out/19	307	401	29	-	-	87	824	2.871	15.791	28.710
nov/19	521	494	27	-	-	-	1.042	3.948	21.714	39.480
dez/19	757	805	22	-	-	-	1.584	5.886	32.370	58.855
jan/20	758	2.735	15	-	-	-	3.508	10.688	58.781	106.875
Total	**4.504**	**5.539**	**219**	**149**	**61**	**97**	**10.569**	**24.939**	**137.165**	**249.390**

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000





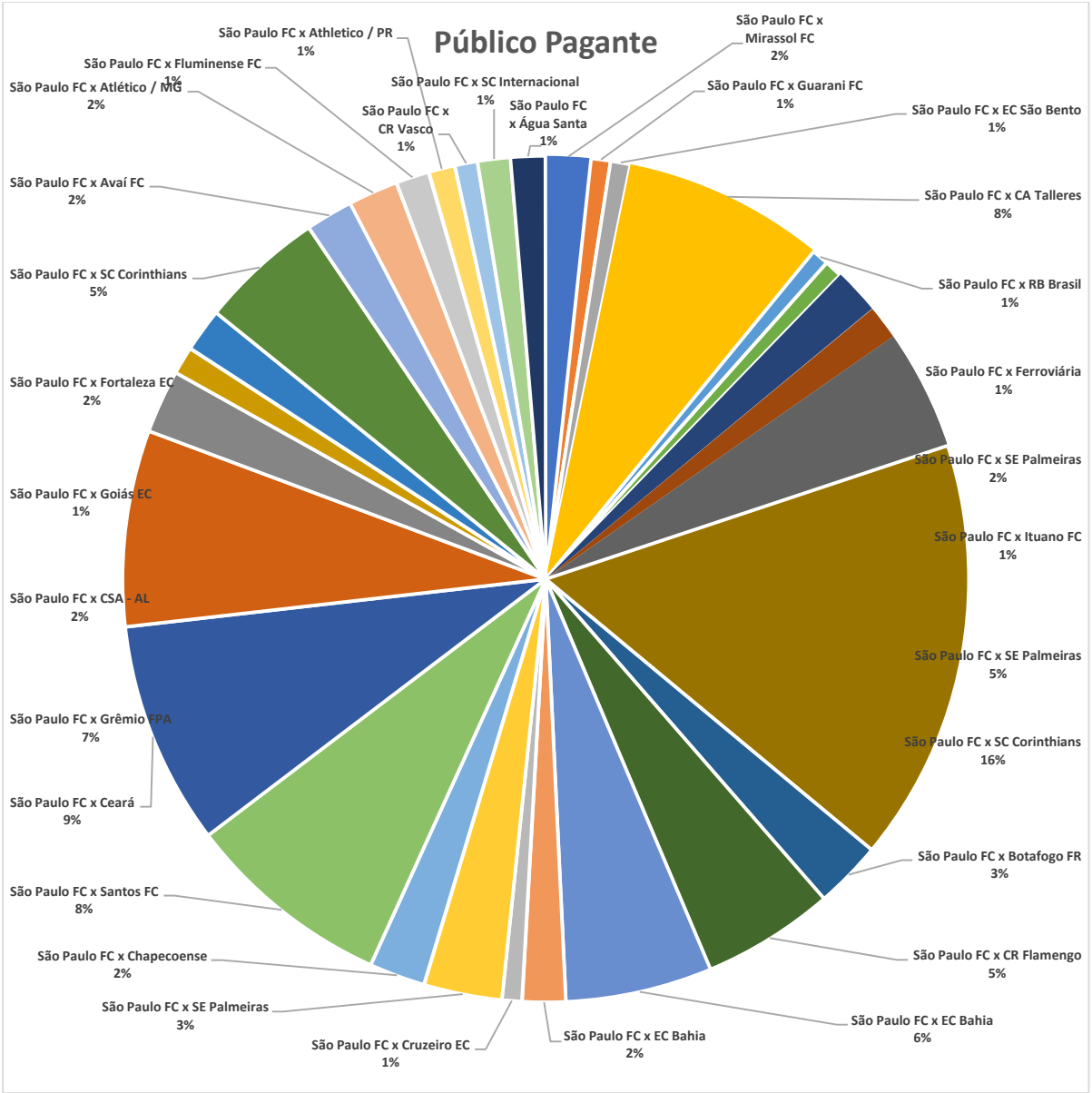
- Eventos:
  - Evento Policia Militar - Jogo (06.12)
  - Evento Urbano (09.12)
  - Evento Passaporte FC (14.12)
  - Legends Cup Brasil: O primeiro torneio brasileiro entre lendas do futebol. O evento reuniu ex-jogadores de quatro grandes clubes do mundo no Estádio do Morumbi. A competição contou com Barcelona, Bayern de Munique, Borussia Dortmund e São Paulo FC com público total de 24.605 mil pessoas ***em (15.12).***
- Durante este período (dezembro 2019 a janeiro 2020) ocorreram duas partidas de futebol profissional no estádio, conforme descritas abaixo:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

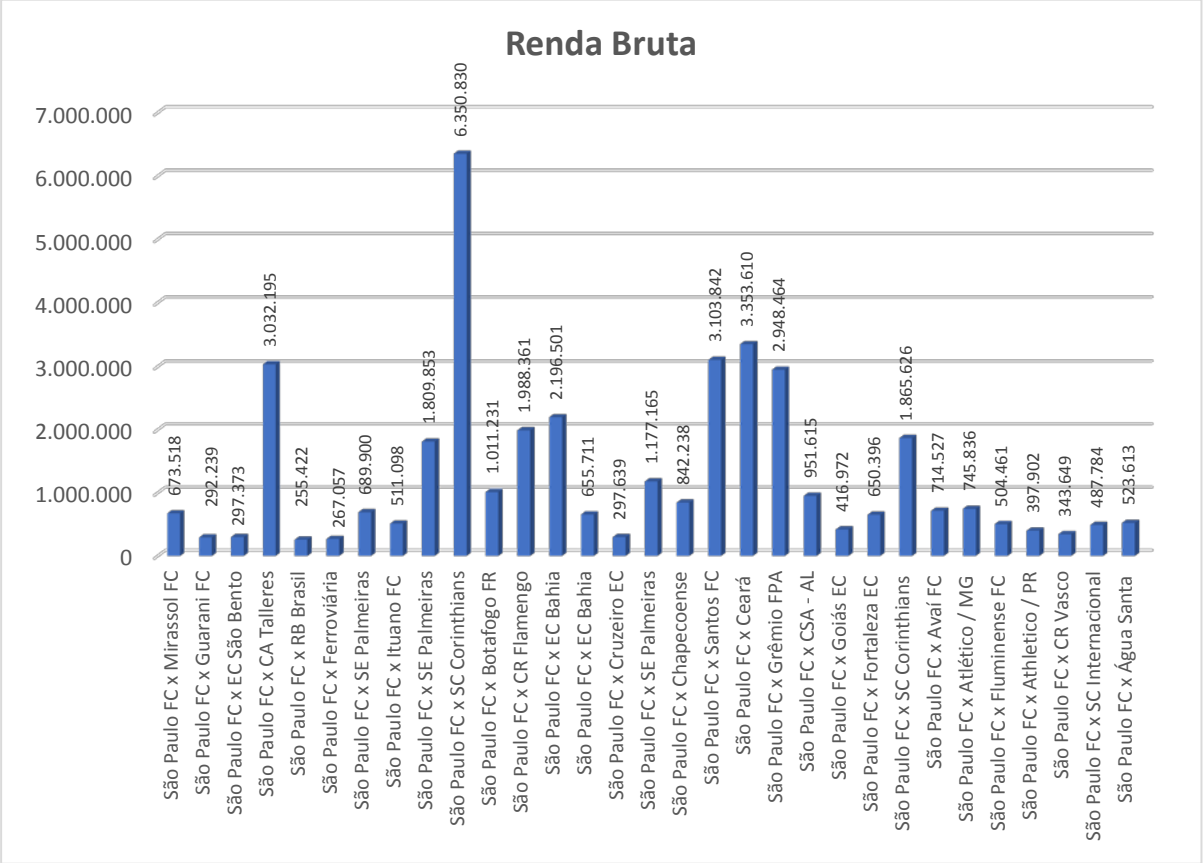
Média de Público

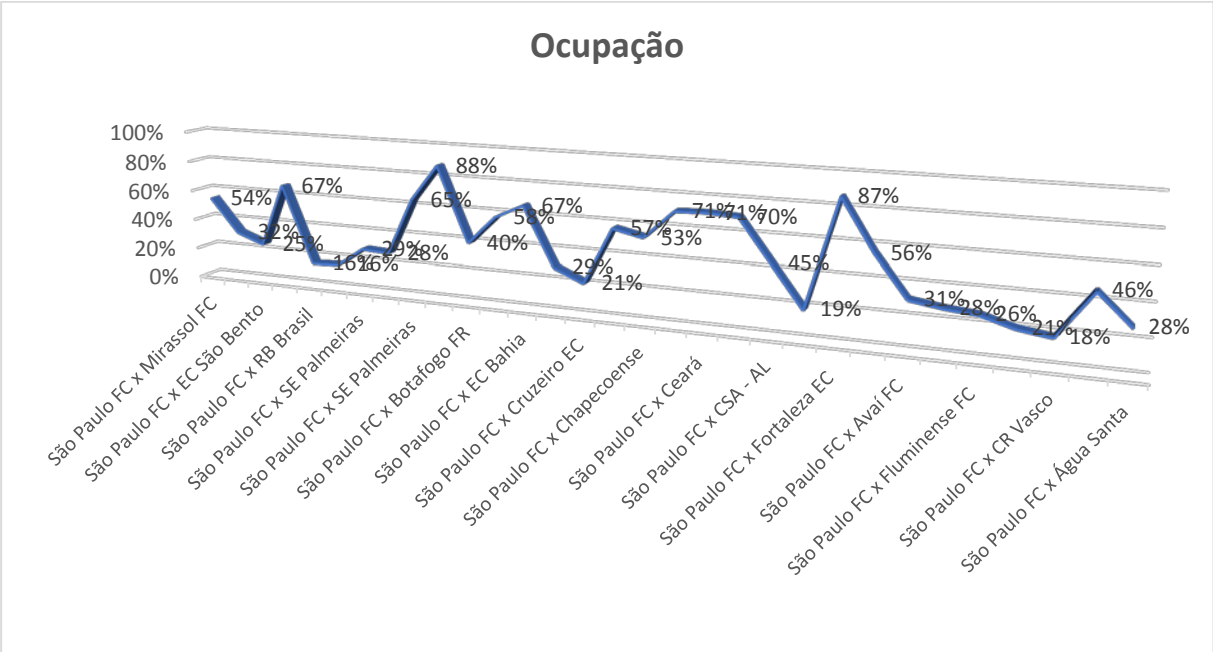
Data	Jogo	Público Pagante	Ocupação	Renda Bruta	Ticket Médio
19/01/2019	São Paulo FC x Mirassol FC	21.865	54%	673.518	R$ 30,80
31/01/2019	São Paulo FC x Guarani FC	12.762	32%	292.239	R$ 22,90
03/02/2019	São Paulo FC x EC São Bento	10.118	25%	297.373	R$ 29,39
13/02/2019	São Paulo FC x CA Talleres	44.737	67%	3.032.195	R$ 67,78
24/02/2019	São Paulo FC x RB Brasil	10.391	16%	255.422	R$ 24,58
09/03/2019	São Paulo FC x Ferroviária	10.944	16%	267.057	R$ 24,40
16/03/2019	São Paulo FC x SE Palmeiras	19.208	29%	689.900	R$ 35,92
24/03/2019	São Paulo FC x Ituano FC	18.573	28%	511.098	R$ 27,52
30/03/2019	São Paulo FC x SE Palmeiras	43.202	65%	1.809.853	R$ 41,89
14/04/2019	São Paulo FC x SC Corinthians	58.713	88%	6.350.830	R$ 108,17
27/04/2019	São Paulo FC x Botafogo FR	26.533	40%	1.011.231	R$ 38,11
05/05/2019	São Paulo FC x CR Flamengo	38.749	58%	1.988.361	R$ 51,31
19/05/2019	São Paulo FC x EC Bahia	44.640	67%	2.196.501	R$ 49,20
22/05/2019	São Paulo FC x EC Bahia	19.508	29%	655.711	R$ 33,61
02/06/2019	São Paulo FC x Cruzeiro EC	8.517	21%	297.639	R$ 34,95
13/07/2019	São Paulo FC x SE Palmeiras	38.267	57%	1.177.165	R$ 30,76
22/07/2019	São Paulo FC x Chapecoense	35.558	53%	842.238	R$ 23,69
10/08/2019	São Paulo FC x Santos FC	47.277	71%	3.103.842	R$ 65,65
18/08/2019	São Paulo FC x Ceará	47.705	71%	3.353.610	R$ 70,30
31/08/2019	São Paulo FC x Grêmio FPA	46.997	70%	2.948.464	R$ 62,74
15/09/2019	São Paulo FC x CSA - AL	29.779	45%	951.615	R$ 31,96
25/09/2019	São Paulo FC x Goiás EC	12.505	19%	416.972	R$ 33,34
05/10/2019	São Paulo FC x Fortaleza EC	34.962	87%	650.396	R$ 18,60
13/10/2019	São Paulo FC x SC Corinthians	37.561	56%	1.865.626	R$ 49,67
20/10/2019	São Paulo FC x Avaí FC	20.763	31%	714.527	R$ 34,41
27/10/2019	São Paulo FC x Atlético / MG	18.815	28%	745.836	R$ 39,64
07/11/2019	São Paulo FC x Fluminense FC	17.650	26%	504.461	R$ 28,58
10/11/2019	São Paulo FC x Athletico / PR	13.795	21%	397.902	R$ 28,84
28/11/2019	São Paulo FC x CR Vasco	11.970	18%	343.649	R$ 28,71
04/12/2019	São Paulo FC x SC Internaciona	30.822	46%	487.784	R$ 15,83
22/01/2020	São Paulo FC x Água Santa	18.493	28%	523.613	R$ 28,31
		851.379	**44%**	**39.356.628**	**R$ 46,23**
Média Geral		**27.464**	**44%**	**1.269.569**	**R$ 46,23**

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000





- Cessionários e Prestadores de Serviços - Em parceria com a diretoria executiva administrativa ocorre a gestão dos cessionários e prestadores de serviços em dias de jogos. Tal plano de ação visa à diminuição dos custos operacionais e o melhor controle de todos que acessam as dependências do estádio.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

São Paulo Futebol Clube

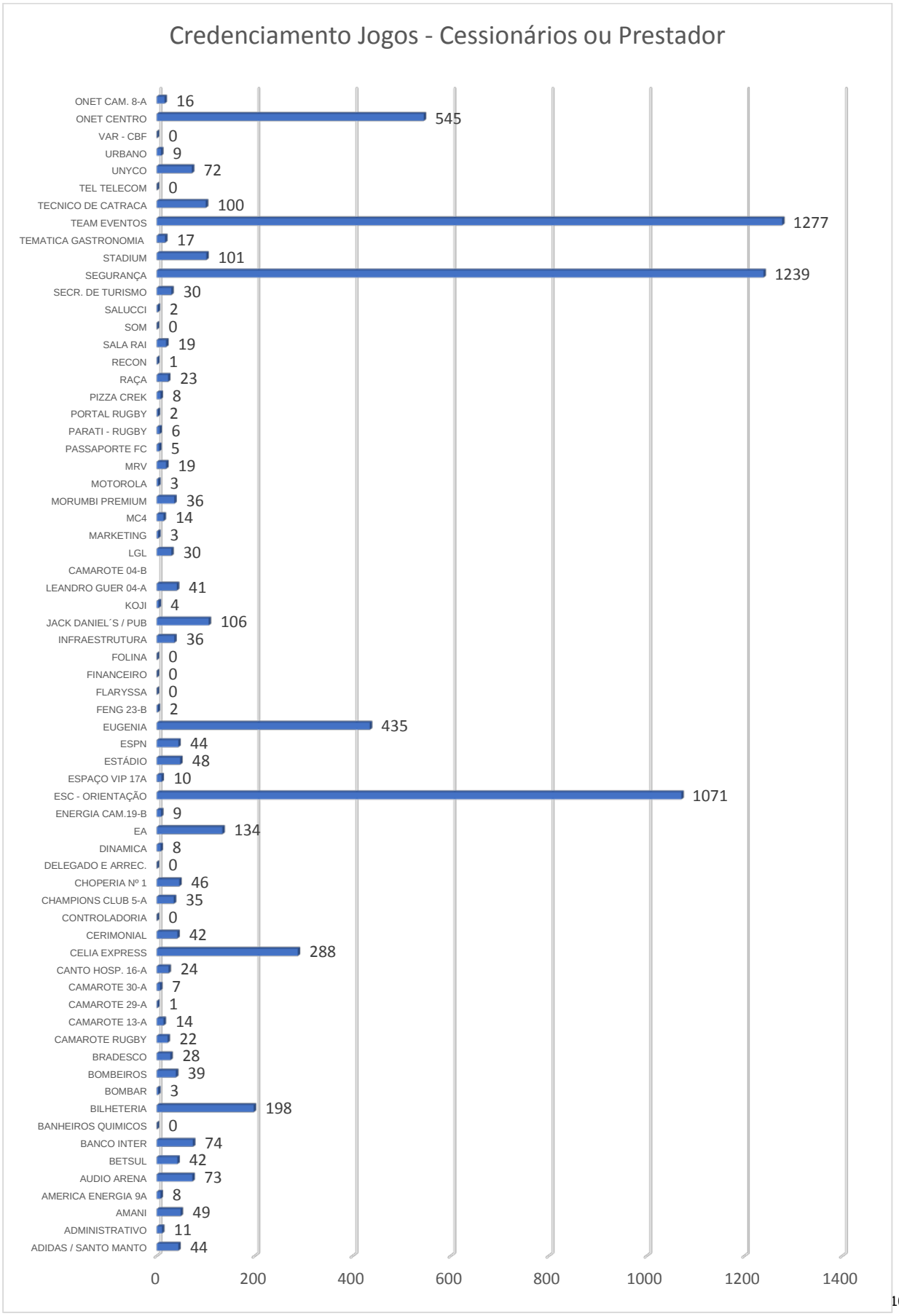
O mais querido

CREDENCIAMENTO JOGOS - CESSIONÁRIO OU PRESTADOR

	SPFC x FFC	SPFC x CAP	RUGBY	SPFC x CRVG	SPFC x SCI	SPFC x ECAS	TOTAL
ADIDAS / SANTO MANT	10	9	0	7	9	9	44
ADMINISTRATIVO	11	0	0	0	0	0	11
AMANI	2	9	12	10	8	8	49
AMERICA ENERGIA 9A	2	2	0	2	2	0	8
AUDIO ARENA	17	14	0	14	14	14	73
BETSUL	9	7	0	6	8	12	42
BANCO INTER	11	15	0	16	14	18	74
BANHEIROS QUIMICOS	0	0	0	0	0	0	0
BILHETERIA	40	45	4	33	37	39	198
BOMBAR	1	0	1	0	1	0	3
BOMBEIROS	6	7	7	6	6	7	39
BRADESCO	6	5	6	5	6	0	28
CAMAROTE RUGBY	0	0	22	0	0	0	22
CAMAROTE 13-A	0	0	0	8	6	0	14
CAMAROTE 29-A	0	0	1	0	0	0	1
CAMAROTE 30-A	0	0	0	3	4	0	7
CANTO HOSP. 16-A	0	10	0	7	0	7	24
CELIA EXPRESS	73	55	0	48	49	63	288
CERIMONIAL	9	9	3	11	10	0	42
CONTROLADORIA	0	0	0	0	0	0	0
CHAMPIONS CLUB 5-A	10	7	0	9	9	0	35
CHOPERIA Nº 1	7	8	7	8	8	8	46
DELEGADO E ARREC.	0	0	0	0	0	0	0
DINAMICA	0	0	8	0	0	0	8
EA	0	76	0	0	58	0	134
ENERGIA CAM.19-B	2	2	0	2	3	0	9
ESC - ORIENTAÇÃO	199	221	114	195	143	199	1071
ESPAÇO VIP 17A	7	3	0	0	0	0	10
ESTÁDIO	12	12	0	12	12	0	48
ESPN	0	0	44	0	0	0	44
EUGENIA	91	91	0	82	92	79	435
FENG 23-B	1	0	0	0	1	0	2
FLARYSSA	0	0	0	0	0	0	0
FINANCEIRO	0	0	0	0	0	0	0
FOLINA	0	0	0	0	0	0	0
INFRAESTRUTURA	12	8	0	8	8	0	36
JACK DANIEL´S / PUB	22	21	6	19	21	17	106
KOJI	0	0	0	3	0	1	4
LEANDRO GUER 04-A	10	9	0	7	9	6	41
CAMAROTE 04-B	0	0	0	0	0	7	
LGL	6	5	0	6	7	6	30
MARKETING	0	0	0	0	3	0	3
MC4	0	0	14	0	0	0	14
MORUMBI PREMIUM	8	11	0	7	5	5	36
MOTOROLA	0	0	3	0	0	0	3
MRV	4	3	0	4	4	4	19
PASSAPORTE FC	2	1	0	1	0	1	5
PARATI - RUGBY	0	0	6	0	0	0	6
PORTAL RUGBY	0	0	2	0	0	0	2
PIZZA CREK	0	2	1	2	1	2	8
RAÇA	4	10	4	2	2	1	23
RECON	0	1	0	0	0	0	1
SALA RAI	6	4	0	3	3	3	19
SOM	0	0	0	0	0	0	0
SALUCCI	0	0	2	0	0	0	2
SECR. DE TURISMO	0	0	30	0	0	0	30
SEGURANÇA	261	222	105	218	207	226	1239
STADIUM	22	21	0	20	17	21	101
TEMATICA GASTRONO	0	0	17	0	0	0	17
TEAM EVENTOS	238	161	287	189	193	209	1277
TECNICO DE CATRACA	24	20	0	16	21	19	100
TEL TELECOM	0	0	0	0	0	0	0
UNYCO	18	17	5	13	19	0	72
URBANO	0	2	0	2	3	2	9
VAR - CBF	0	0	0	0	0	0	0
ONET CENTRO	95	92	57	105	108	88	545
ONET CAM. 8-A	5	2	0	4	5	0	16

TOTAL	**1263**	**1219**	**768**	**1113**	**1136**	**1081**	**4363**
DATA	**07/11/2019**	**10/11/2019**	**20/11/2019**	**28/11/2019**	**04/12/2020**	**22/01/2020**	**-**
HORÁRIO	**19:30**	**16:00**	**19:30**	**20:30**	**21:30**	**21:30**	**-**
PUBLICO	**17.650**	**13.795**	**14.352**	**11.970**	**30.822**	**18.493**	**107.082**
LOCAL	**Morumbi**	**Morumbi**	**Morumbi**	**Morumbi**	**Morumbi**	**Morumbi**	**-**

RD – 10 e 11/19


Credenciamento Jogos - Cessionários ou Prestador
ONET CAM. 8-A 16
ONET CENTRO 545
VAR - CBF 0
URBANO 9
UNYCO 72
TEL TELECOM 0
TECNICO DE CATRACA 100
TEAM EVENTOS 1277
TEMATICA GASTRONOMIA 17
STADIUM 101
SEGURANÇA 1239
SECR. DE TURISMO 30
SALUCCI 2
SOM 0
SALA RAI 19
RECON 1
RAÇA 23
PIZZA CREK 8
PORTAL RUGBY 2
PARATI - RUGBY 6
PASSAPORTE FC 5
MRV 19
MOTOROLA 3
MORUMBI PREMIUM 36
MC4 14
MARKETING 3
LGL 30
CAMAROTE 04-B
LEANDRO GUER 04-A 41
KOJI 4
JACK DANIEL´S / PUB 106
INFRAESTRUTURA 36
FOLINA 0
FINANCEIRO 0
FLARYSSA 0
FENG 23-B 2
EUGENIA 435
ESPN 44
ESTÁDIO 48
ESPAÇO VIP 17A 10
ESC - ORIENTAÇÃO 1071
ENERGIA CAM.19-B 9
EA 134
DINAMICA 8
DELEGADO E ARREC. 0
CHOPERIA Nº 1 46
CHAMPIONS CLUB 5-A 35
CONTROLADORIA 0
CERIMONIAL 42
CELIA EXPRESS 288
CANTO HOSP. 16-A 24
CAMAROTE 30-A 7
CAMAROTE 29-A 1
CAMAROTE 13-A 14
CAMAROTE RUGBY 22
BRADESCO 28
BOMBEIROS 39
BOMBAR 3
BILHETERIA 198
BANHEIROS QUIMICOS 0
BANCO INTER 74
BETSUL 42
AUDIO ARENA 73
AMERICA ENERGIA 9A 8
AMANI 49
ADMINISTRATIVO 11
ADIDAS / SANTO MANTO 44
0
200
400
600
800
1000
1200
1400

10 e 11/19

DIRETORIA GERAL DO CLUBE SOCIAL

- **DESENVOLVIMENTO:**

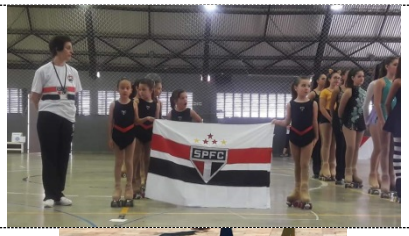
Acompanhamento nos eventos abaixo:

- ✓ Realização do evento "42° Festival de Ginástica e Dança", realizado no dia 07/12/2019, no G4 a partir das 8h00.
- ✓ Desenvolvimento da Festa de Final de Ano/2019 – Tema: Branco, Prata e Dourado;
- ✓ CAMPANHA PROMOCIONAL de vendas de títulos, com a realização do evento PASSE UM DIA ESPECIAL COM SEU CONVIDADO no dia 25/janeiro, visando a recuperação de sócios excluídos por inadimplência e/ou que trancaram o título em 2019;
- ✓ Suporte nos eventos da Diretoria Feminina;
- ✓ Negociação com fornecedores, buscando menores custos e manutenção de bons resultados.

- **ESPORTES SOCIAIS:**

Atletismo Nesse período a equipe de atletismo participou de mais uma corrida pedestre : Circuito das Estações que foi realizado no mês de dezembro na cidade de SP. Esse evento teve um componente importante pois houve uma homenagem ao atleta Adhemar Ferreira da Silva	
Boxe O mês de dezembro o Departamento de Boxe organizou em nossa sede o Sparring Tricolor, recebendo pugilistas de outras agremiações. Foram 20 lutas de varias categorias no sexo masculino e feminino.	
COTI Final de ano é tempo de comemorações. Os alunos do COTI fizeram sua tradicional festa de encerramento com muita música e alegria.	
Futevôlei O Mês de dezembro foi somente de jogos amistosos e confraternização	
Ginásticas:Artística, Rítmica e Cheeleaders As ginastas retornaram aos treinos na 2ª quinzena de janeiro visando a preparação para a temporada 2020.	
Judô O Departamento de Judô organizou o tradicional Bonenkai no mês de dezembro, evento que visa confraternização entre os judocas. Na segunda quinzena de janeiro começaram os treinos visando a preparação para o calendário 2020.	

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Natação Última competição do ano de 2019, no mês de dezembro foi a Copa São Paulo de Natação que foi realizado na cidade de Mococa/SP. O SPFC conquistou 02 medalhas de bronze em um evento com mais de 600 nadadores de todo estado de SP.	
Patinação: No mês de dezembro foi realizado um lindo Festival em nossa sede, onde nossas patinadoras puderam apresentar ao publico o que aprenderam durante o ano.	
Polo Aquático No verão, as aulas de Polo Aquático estiveram cheias na piscina olímpica	
Sinuca O evento é somente em março mas a divulgação aos associados do novo campeonato de sinuca já começou no clube.	
Voleibol Masculino O SPFC sagrou-se campeão da Copa Sindiclube de Voleibol Master Masculino Os jogos finais foram contra a equipe da AABB	

- **FUTEBOL SOCIAL:**
  - REALIZAÇÕES:

Dezembro 2019	Janeiro 2020
✓ Foram disputados 30 (trinta) jogos válidos pelo 56º Campeonato Interno de Futebol Social; ✓ Foram realizadas no dia 07 de Dezembro 2019, as Finais do 56º Campeonato Interno Menores; ✓ Foram realizadas entre os dias 08 a 14, as Finais do 56º Campeonato Interno Adultos; ✓ Nos dias 15, 17 e 21, foram realizadas as finais do Campeonato Interclubes 39+, 47+ e 54+, onde nossas seleções saíram Campeãs. ✓ Foram disputados 05 (cinco) jogos amistosos entre associados e seleções no campo do Futebol Social;	✓ No dia 06 de janeiro, foi realizada a abertura do 3º Torneio de Verão do Futebol Social. ✓ Foram disputados 46 (quarenta e seis) jogos válidos pelo 3º Torneio de Verão do Futebol Social; ✓ Nos dias 25 e 26, foi realizado o rachão entre os associados no Estádio do Morumbi;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- **SOCIOCULTURAL:**

➢ REALIZAÇÕES:

Karaokê:	Dia: Domingos	Horário: 14h30	Local: Baff´s
Aulas de Técnica Vocal e Regência do Coral:	Dia: Terças-feiras	Horário: 20h	Local: Salão de Festas
Aulas de Teatro:	Dia: Quintas-feiras	Horário: 19h às 21h	Local: Salão Nobre
Aulas de Teatro Infantil:	Dia: Sábados	Horário: 10h às 11h30	Local: Salão Nobre

- **42º Festival de Ginástica e Dança**
  Dia: 07/12/2019 Horário: Infantil às 16h - Adulto às 20h Local: Ginásio IV
- **Festa de Confraternização: Branco, Prata e Dourado**
  Dia: 14/12/2019 Horário: 21h Local: Ginásio IV Atração Musical: Banda SP3
- **Aniversário do SPFC**
  Dia: 25/01/2020 Horário: a partir das 10h Local: Área Social
- **Projeto Verão – Jogos Cooperativos**
  Dias: 18, 19, 25 e 26/01/2020 Horário: das 11h às 17h Local: Área Social

➢ ATIVIDADES:

		Dezembro	Janeiro
Berçário	Empréstimo de Armário	181	238
	Empréstimo de Carrinho	83	93
	Monitoria	385	471
Biblioteca	Frequência de Sócios	65	72
	Empréstimo de Livros	63	108
	Devolução de Livros	38	75
	Cadastros de Sócios	00	05
Fitness	Alunos inscritos	2.368	2.554
Ginástica Feminina	VIP 1	1.223	1.357
	VIP 2	113	124
	VIP 3	02	02
	Ballet Artístico	17	18
	Studio Pilates	151	169
	Total Alunos inscritos	1.506	1.670
Ginástica Masculina	Alunos inscritos	06	06
Karaokê	Alunos inscritos	25	25
Lutas	Boxe	32	37
	Jiu Jitsu	34	36
	Kickboxing	69	73
	Tae Kwon Do	08	08
Teatro	Alunos inscritos	07	08
Teatro Infantil	Alunos inscritos	07	09

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000