RELATÓRIO DE ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS
AGOSTO/ 2020.

ASSESSORIAS ESPECIAIS DA PRESIDÊNCIA

• SECRETARIA

A Assessoria Especial de Secretaria prestou suporte administrativo à Diretoria Executiva. Analisou e convalidou as fichas de associados admitidos ao quadro associativo, atualizou o Cadastro Histórico de associados, compilou o Relatório de Atividades das Diretorias, entre outras atividades de ofício.

• RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Alguns contatos com Executivos de Clubes estrangeiros estão sendo retomados gradativamente.

• ORÇAMENTO E CONTROLE

Foram elaborados e disponibilizados à Diretoria e Conselho Fiscal, o Balancete de forma analítica e sintética e a Demonstração do Resultado do mês de agosto de 2020.

Direitos	dez/19	jun/20	jul/20	ago/20
(1) Direitos	**469.818**	**363.867**	**447.627**	**417.118**
Caixa	43.477	13.960	53.831	47.928
Contas a Receber	391.731	336.933	378.433	354.243
Adiantamentos	29.047	7.051	9.683	9.298
Depositos Judiciais	5.563	5.923	5.680	5.649
Investimentos	**457.140**	**437.471**	**431.468**	**416.778**
Imobilizado	256.661	253.367	252.110	250.782
Intangível	200.479	184.104	179.357	165.996
Total	**926.958**	**801.337**	**879.094**	**833.896**
(1-2)Endividamento	**(503.158)**	**(585.903)**	**(511.746)**	**(521.760)**

Obrigações	dez/19	jun/20	jul/20	ago/20
(2) Obrigações	**972.976**	**949.770**	**959.373**	**938.878**
Fornecedores	9.463	8.019	7.689	6.237
Instituições Financeiras	189.778	159.885	189.644	185.282
Obrigações Trabalhistas	35.349	49.029	41.755	44.949
Parcelamentos Tributos	68.103	69.206	70.480	68.198
Entidades Esportivas/Imagem	139.241	173.076	162.347	153.656
Receitas a apropriar	313.294	278.971	269.126	269.147
Adiantamentos	77.926	79.729	83.207	78.208
Acordos-Contas a pagar	84.282	106.885	108.177	105.893
Provisões	55.540	24.969	26.948	27.306
Patrimônio Social	(46.018)	(148.432)	(80.279)	(104.982)
Fundos/Reservas/Resultados	(46.018)	(44.916)	(44.916)	(44.916)
Resultado 2020	-	(103.516)	(35.363)	(60.066)
Total	**926.958**	**801.337**	**879.094**	**833.896**

EM R$ mil

No período foram registrados os seguintes investimentos relacionados a contrações de atletas profissionais:

- Alexandre Rodrigues da Silva (Aquisição de direitos econômicos);
- Daniel Alves da Silva (Aquisição de direitos econômicos);
- Juan Francisco Torres Belen (Aquisição de direitos econômicos);
- Santiago Tréllez Vivero (Aquisição de direitos econômicos);
- Vitor Frezarin Bueno (Intermediação no empréstimo).

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demonstração do Resultado Acumulado agosto/20

Em R$ mil

RECEITAS OPERACIONAIS	Previsto	Realizado	Variação
Futebol profissional e Marketing	**351.724**	**226.330**	**(125.394)**
Negociação de atletas	153.450	136.562	(16.888)
Direitos de transmissão de TV	109.597	56.688	(52.909)
Publicidade e patrocínio	25.192	11.943	(13.249)
Projeto sócio torcedor	9.195	5.033	(4.162)
Arrecadação de jogos	40.405	6.539	(33.866)
Licenciamento da marca	13.885	9.565	(4.320)
Sociais e esportes amadores e profissionais	**24.384**	**17.766**	**(6.618)**
Contribuições e atividades	22.988	17.428	(5.560)
Festas e aluguéis	1.396	338	(1.058)
Estádio	**18.662**	**10.255**	**(8.407)**
Camarotes e cadeiras cativas	7.842	4.494	(3.348)
Publicidade	4.880	2.661	(2.219)
Aluguéis/Concessões	5.940	3.100	(2.840)
Esportes Profissionais	**5.432**	**1.653**	**(3.779)**
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	**400.202**	**256.004**	**(144.198)**

Receitas

Futebol Profissional

- **Negociação de Atletas** – Refere-se à cessão de direitos econômicos do atleta David Neres ao AFC Ajax, e cessão dos direitos de exclusividade na aquisição dos direitos federativos do atleta Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, além de empréstimos de direitos federativos de atletas profissionais.

No mês de julho foi contabilizada a receita de R$ 116,8 milhões referente aos contratos de cessão dos direitos federativos do atleta Antony Matheus dos Santos ao AFC Ajax e Gustavo Maia da Silva ao FC Barcelona, deduzindo-se, para fins orçamentários, R$ 22,6 milhões a título de intermediação nas negociações e repasse de direitos econômicos pertencentes a terceiros.

No mês de agosto foi contabilizada a receita referente a 30% do resultado líquido proveniente da negociação dos direitos federativos do atleta Vitor Tormena de Farias pelo Gil Vicente Futebol Clube a terceiros, conforme cláusula 2.1 do contrato firmado entre as partes.

- **Direitos de Transmissão de TV**- A variação negativa de R$ 52,9 milhões decorre da postergação do registro das receitas de transmissão do Clube na Copa do Brasil, Copa Libertadores e Campeonato Brasileiro, devido a paralisação e adiamento do início dos Campeonatos.

	Previsto	Realizado	Variação
Televisão	109.597	56.688	(52.909)
Campeonato Brasileiro	61.127	24.042	(37.086)
Campeonato Paulista	26.540	28.274	1.734
Copa Libertadores	16.200	4.298	(11.902)
Copa do Brasil	5.650	-	(5.650)
Futebol Feminino	80	75	(5)

- **Copa do Brasil-** Aguarda-se o reinício do Campeonato para o registro da cota de participação da fase de oitavas de final. Além desta fase, o orçamento do período contempla a receita pela participação na fase de quartas de final.

RD 8.2020

- **Copa do Libertadores-** No mês de setembro será registrada a receita referente a cota de participação do jogo realizado contra o River Plate, e no mês de outubro a receita proveniente do jogo contra o Binacional, válidos pela fase de grupos.
- **Campeonato Brasileiro –** Devido a competição ter a data de término prorrogada para fevereiro de 2021, as receitas de exibição e premiação, inicialmente previstas para o exercício corrente, somente poderão ser registradas quando da sua efetiva realização, o que não representa uma **perda efetiva de receita**, e sim uma prorrogação no prazo de registro e recebimento dos direitos de acordo com regime de competência.

- **Arrecadação de jogos –** A variação negativa apresentada de R$ 33,8 milhões na receita com bilheteria decorre da proibição da presença de público nos jogos do Campeonato Paulista e Brasileiro e o adiamento dos jogos da Copa do Brasil e Copa Libertadores.

	Previsto	Realizado	Variação
Rendas em Jogos	40.405	6.539	(33.866)
Campeonato Paulista	12.150	3.581	(8.569)
Campeonato Brasileiro	11.600	-	(11.600)
Copa Libertadores	13.405	2.958	(10.447)
Copa do Brasil	3.250	-	(3.250)

- **Campeonato Paulista** – A Variação negativa de R$ 8,5 milhões decorre da realização dos jogos com portões fechados a partir do clássico contra o Santos.
- **Copa do Brasil**- A Variação negativa de R$ 3,2 milhões decorre do adiamento dos jogos referentes as fases de oitavas e quartas de final. Acredita-se que mesmo com o reinício do campeonato não será possível a realização dos os jogos com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.
- **Copa do Libertadores**- A Variação negativa decorre do adiamento dos jogos contra o River Plate e Binacional válidos pela fase de grupos. Acredita-se que mesmo com o reinício do campeonato não será possível realizar os jogos com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.
- **Campeonato Brasileiro** – A Variação negativa decorre da impossibilidade da realização dos jogos previstos para 2020, com a presença dos torcedores, o que inviabiliza a recuperação da receita prevista para o exercício.

- **Sócio Torcedor –** A variação negativa de R$ 4,1 milhões decorre da retração nas adesões do Programa notadas a partir do mês de janeiro. A Diretoria, visando reverter o quadro e motivar os torcedores a tornarem-se sócios, criou um pacote de descontos na compra de ingressos, além da adoção de várias outras ações promocionais. Com a disseminação da pandemia e a interrupção dos jogos, a projeção de crescimento ficou prejudicada. O Clube estuda medidas para retomar o faturamento ao patamar inicialmente previsto.
- **Publicidade e Patrocínio –** A variação negativa de R$ 13,2 milhões provém da dificuldade de prospecção de novos patrocinadores devido a redução da veiculação das marcas das empresas no uniforme oficial, backdrop, programas de televisão, placas de campo e exibição de jogos. O Clube vem adotando medidas para divulgação da marca dos patrocinadores em mídias alternativas, visando atrair novos parceiros comerciais.

Complexo Social

- A variação negativa de R$ 6,6 milhões decorre da enchente que paralisou temporariamente algumas atividades sociais no mês de fevereiro, da interrupção das atividades no Clube a partir de 14 de março, e da interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus. A Diretoria, no sentido de contribuir com a manutenção do quadro associativo, vêm adotando medidas para auxiliar os Associados a manterem-se em dia com suas contribuições, como o desconto de 20% na taxa de manutenção até dezembro/20, isenção nas taxas de atividade até dezembro "ou antes caso as restrições impostas pelas autoridades públicas sejam revistas e as atividades voltem a normalidade", além da repactuação dos débitos dos Associados inadimplentes, em 10 (dez) parcelas mensais.

Estádio do Morumbi

- A variação negativa de R$ 8,4 milhões, decorre da interrupção parcial das atividades no Estádio a partir de 14 de março, e interrupção total a partir de abril, devido a pandemia provocada pela disseminação do Coronavírus, variação esta que foi potencializada pelo adiamento do show da Banda Metallica, inicialmente previsto para abril.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

Demonstração do Resultado Acumulado Agosto/20

Em R$ mil

DESPESAS	Previsto	Realizado	Variação	VAR %
Futebol profissional e de base	**(222.466)**	**(208.906)**	**13.560**	**-6,10%**
Pessoal/Imagem	(100.527)	(121.734)	(21.207)	
Materiais/Serviços	(11.482)	(8.709)	2.773	
Gerais (Utilidades,manutenções, provisões)	(7.445)	(5.460)	1.985	
Despesas com jogos/Tributos/Arena	(40.618)	(17.601)	23.017	
Depreciação	(2.675)	(2.502)	173	
Amortização custo atletas	(74.853)	(61.381)	13.472	
Investimento na formação de atletas	15.134	8.481	(6.653)	
Sociais e esportes amadores	**(24.853)**	**(17.343)**	**7.510**	**-30,22%**
Pessoal	(11.279)	(9.583)	1.696	
Despesas com jogos e eventos	(1.812)	(425)	1.387	
Materiais/Serviços	(5.609)	(2.920)	2.689	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(4.214)	(2.293)	1.921	
Depreciação	(1.939)	(2.122)	(183)	
Esportes Profissionais	**(6.372)**	**(5.068)**	**1.304**	**-20,46%**
Pessoal	(3.339)	(3.385)	(46)	
Materiais/Serviços/Div	(482)	(435)	47	
Jogos/Patrocínios	(2.551)	(1.248)	1.303	
Estádio	**(14.954)**	**(10.402)**	**4.552**	**-30,44%**
Pessoal	(2.099)	(2.012)	87	
Materiais/Serviços	(4.267)	(1.563)	2.704	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(2.549)	(1.069)	1.480	
Depreciação	(6.039)	(5.758)	281	
Administrativas	**(21.681)**	**(18.513)**	**3.168**	**-14,61%**
Pessoal	(14.218)	(11.954)	2.264	
Materiais/Serviços	(4.729)	(4.255)	474	
Gerais (Utilidades,tributos,manutenções)	(1.912)	(1.472)	440	
Depreciação	(822)	(832)	(10)	
TOTAL	**(290.326)**	**(260.232)**	**30.094**	**-10,37%**
Resultado financeiro	**(20.424)**	**(55.838)**	**(35.414)**	**173,39%**
Receitas financeiras	879	17.027	16.148	
Despesas financeiras	(21.303)	(72.865)	(51.562)	
TOTAL DAS DESPESAS	**(310.750)**	**(316.070)**	**(5.320)**	**1,71%**
RESULTADO DO EXERCÍCIO	**89.452**	**(60.066)**	**(149.518)**	

DESPESAS

- **Futebol Profissional** – Os gastos realizados referentes a pessoal e direito de imagem apresentam-se superiores aos orçados para o período devido:
  - Registro da multa pela rescisão antecipada do contrato de trabalho do atleta Jucilei da Silva, R$ 8 milhões, cujo impacto orçamentário será diluído no decorrer do exercício. O pagamento do acordo dar-se-á em 48 (quarenta e oito) parcelas mensais.
  - Interrupção da execução do projeto de redução da folha de pagamento do futebol profissional, através do empréstimo de atletas não utilizados no elenco principal, além dos recém-profissionalizados.
  - Impossibilidade da transferência dos demais atletas, devido a interrupção dos Campeonatos.

As demais despesas da Unidade de negócio mantêm-se inferiores àquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.

Formação de atletas – Devido a pandemia, às atividades relacionadas a formação de atletas nas categorias de base foram interrompidas, e os gastos realizados na manutenção do "Centro de Formação de Atletas Presidente Laudo Natel", passaram a ser registrados como despesa do exercício.

- **Despesas Financeiras** – A variação apresentada relaciona-se ao registro do impacto cambial sobre os direitos e obrigações do Clube em moeda estrangeira, e o registro das despesas financeiras decorrentes da antecipação de recebíveis e captação de empréstimos.

As despesas relacionadas às UN Social e Estádio e Diretorias de Apoio, apresentam-se inferiores a aquelas orçadas para o período, devido a interrupção das atividades e consequente redução dos gastos relacionados a contratação de serviços, aquisição de materiais e vencimentos dos colaboradores.

- Foram elaborados e encaminhados à Autoridade Pública de Governança do Futebol – APFUT, nos moldes por ela solicitados, às Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios findos em 31/12/2018 e 2019, o balancete findo em 30/06/2020 e a Demonstração do Resultado, bem como os certificados de regularidade do FGTS, Tributos Federais, Dívida Ativa da União e Débitos Trabalhistas.
- Em parceira com a Diretoria de Futebol Profissional, foi encaminhado à Federação Paulista de Futebol (FPF) o relatório de desempenho do Programa de Excelência referente ao mês de julho de 2020.
- As demais atividades pertinentes à Controladoria, tais como a escrituração tempestiva dos registros relativos às variações patrimoniais, o acompanhamento e revisão do orçamento de cada Diretoria, a avaliação de desempenho e a elaboração de relatórios gerenciais, seguem sendo cumpridas regularmente.

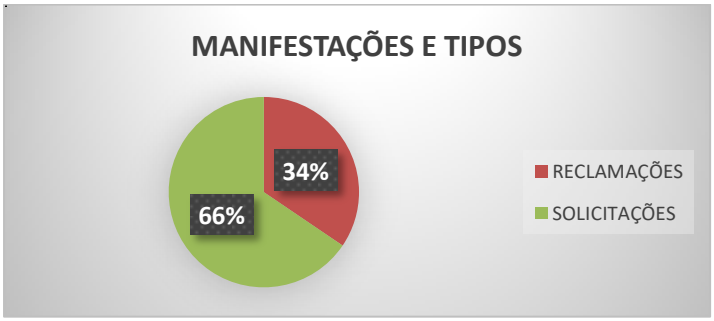
• OUVIDORIA

A Ouvidoria do SPFC apresenta neste relatório números, gráficos e informações gerais sobre sua atuação no mês de agosto, quando contabilizou 29 manifestações nos seus canais de comunicação externo.

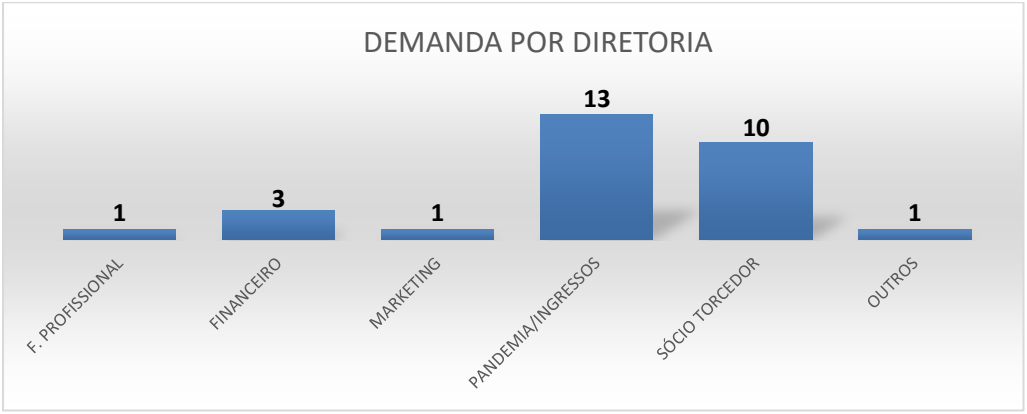
MANIFESTAÇÕES DOS USUÁRIOS

1. Quantidade de manifestações e tipos

No tocante às manifestações recebidas e devidamente respondidas ao usuário, no mês de agosto de 2020, a Ouvidoria registrou 16 reclamações e 29 solicitações.



2. Análise das Estatísticas



Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

No âmbito da pandemia/ingressos, os torcedores solicitaram reembolso dos ingressos comprados via pacote. Ficaram cientes que receberão um crédito no valor exato que foi pago pelo(s) ingresso(s) adquirido(s), (de maneira proporcional no caso da aquisição do pacote), o qual poderá ser utilizado para a compra ou para o abatimento no valor da compra de ingresso(s) para quaisquer jogos do São Paulo cujo mando seja no Estádio do Morumbi, desde que haja disponibilidade, conforme política de venda de ingressos aplicável àquele determinado jogo.
No entanto, alguns torcedores não aceitam o recebimento de crédito e reivindicam o reembolso do valor integral do ingresso.

No departamento financeiro, recebemos solicitações de desconto no valor da taxa de manutenção do Clube.

Quanto ao Sócio Torcedor, as solicitações são exclusivamente para o cancelamento de Plano Sócio Torcedor e, solicitação de planos que contemplem torcedores que moram fora do Brasil.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

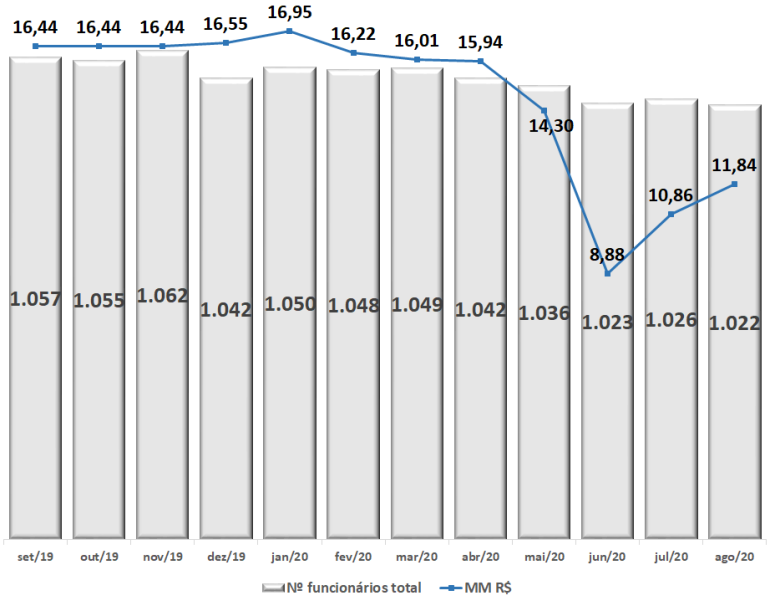
1. Resultado Contábil do Departamento Administrativo (jan-jul/2020)
   As despesas do Departamento Administrativo ficaram 14,2% abaixo do orçamento previsto para o período acumulado de janeiro a junho de 2020, conforme o quadro abaixo:

Em milhares de R$

Orçado	Real	Desvio
4.225	3.627	-598

2. Evolução do Quadro de Colaboradores
   No ano de 2020, o quadro geral do São Paulo FC, contemplando todos os colaboradores e atletas, apresentou queda tanto no número de pessoas como nos gastos. Desde maio, a redução nos gastos foi mais representativa devido à adesão à Medida Provisória 936/2020, conforme ilustrado no gráfico histórico a seguir:

Quadro Geral de Colaboradores



	set/19	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Nº funcionários total	**1.057**	**1.055**	**1.062**	**1.042**	**1.050**	**1.048**	**1.049**	**1.042**	**1.036**	**1.023**	**1.026**	**1.022**
Cota PCD	41	41	42	47	49	49	50	50	50	50	48	50
Cota Aprendiz	40	35	37	34	34	36	37	37	34	34	33	32
Afastados	42	40	43	39	39	36	38	39	38	39	40	37
Atletas Futebol Masculino	101	100	101	100	98	93	90	90	90	85	85	81
Depto. Futebol Feminino	38	38	39	24	35	35	36	36	36	36	36	36
Depto. Basquete Masculino	16	18	17	17	17	17	17	17	15	7	12	15
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**779**	**783**	**783**	**781**	**778**	**782**	**781**	**773**	**773**	**772**	**772**	**771**

Foi aplicada a redução da jornada de trabalho e proporcional redução salarial em 25% no mês de maio e 50% nos meses de junho e julho,

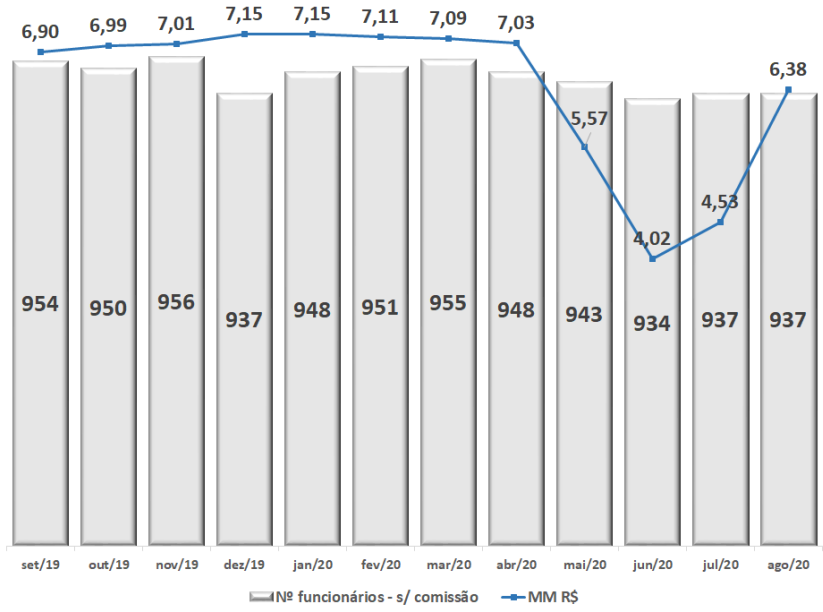
Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

considerando como referência o salário base do mês de abril/20. Adicionalmente à medida, estão suspensas novas contratações, reajustes e promoções desde o final do mês de março/20.

Considerando o quadro de colaboradores excluindo-se os atletas do futebol profissional masculino e a comissão técnica, o mesmo também apresenta tendência de queda no número de pessoas e gastos desde fevereiro de 2020, com redução acentuada nas despesas dos meses de maio e julho, devido à aplicação da Medida Provisória nº 936/2020, conforme supracitado.

Abaixo, o gráfico com a análise dos últimos 12 meses:

Quadro Total de Colaboradores (Com exceção de atletas futebol masculino e comissão)



	set/19	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Nº funcionários - s/ comissão	**954**	**950**	**956**	**937**	**948**	**951**	**955**	**948**	**943**	**934**	**937**	**937**
Cota PCD	41	41	42	47	49	49	50	50	50	50	48	50
Cota Aprendiz	40	35	37	34	34	36	37	37	34	34	33	32
Afastados	42	40	43	39	39	36	38	39	38	39	40	37
Depto. Futebol Feminino	38	38	39	24	35	35	36	36	36	36	36	36
Depto. Basquete Masculino	16	18	17	17	17	17	17	17	15	7	12	15
Nº func. (sem cota, afastados, atletas e deptos acima)	**777**	**778**	**778**	**776**	**774**	**778**	**777**	**769**	**770**	**768**	**768**	**767**

3. Medidas de Enfrentamento da Pandemia do Covid-19

Abaixo, segue descritivo das principais iniciativas relacionadas ao enfrentamento da pandemia do coronavírus:

a) Incentivo ao Teletrabalho (*home office*), quando possível, senão afastamento das atividades laborais regulares, com exceção das atividades essenciais (ofício exclusivamente presencial);
b) Elaboração de normas e procedimentos para o retorno das atividades presenciais, quando necessário;
c) Fornecimento de máscaras para os colaboradores que necessitam realizar suas atividades presencialmente no Clube;
d) Disponibilização de álcool em gel em todas as áreas de circulação e tapetes sanitizantes nos acessos;
e) Aquisição de equipamentos para controle de acesso às Unidades de Negócio através da aferição da temperatura corporal individual;
f) Operacionalização da retomada da jornada trabalho integral no mês de agosto/20, após reduções de maio a julho/20, conforme MP 936/2020;
g) Aquisição de equipamentos e *softwares* para reuniões *online*;
h) Despesas com materiais e serviços: renegociação, redução de escopo e/ou parcelamento de débitos junto a fornecedores de:
    I. serviços de tecnologia da informação;
    II. fornecimento de sementes de grama de inverno;
    III. serviços de orientação de torcedores;
    IV. fornecimento de tintas;
    V. fornecimento de materiais elétricos;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

VI. serviços médicos;
VII. serviços de limpeza;
VIII. serviços de segurança;
IX. agência de viagens;
X. serviço de coleta de resíduos;
XI. aluguéis de estacionamento;
XII. plano de saúde.

DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO

ARQUIVO HISTÓRICO

- Atualização e monitoramento do calendário de efemeridades históricas do clube (aniversários e demais datas marcantes);
- Apoio à equipe de produção de conteúdo: levantamento, editorial e curadoria de informações para campanhas e conteúdos gráficos produzidos para as plataformas de comunicação, como o #MemóriaTricolor, o acompanhamento do calendário de gols históricos (visando extração de vídeos para as redes sociais), e o #TricolorDeAaZ (ferramenta disponibilizada no App oficial do SPFC);
- Apoio à assessoria de imprensa do Departamento de Futebol previamente às partidas da equipe profissional, realizando levantamento de informações relevantes, dados e estatísticas históricas referentes à equipe de futebol do SPFC, ao adversário e ao confronto em questão;
- Apoio a outros departamentos do clube na revisão e aprovação de campanhas / conteúdos que façam referência à história do SPFC;
- Gerenciamento e atualização da base de dados estatística referente às partidas oficiais do futebol profissional, do futebol feminino e do futebol de base do SPFC;
- Produção, revisão e aprovação do podcast semanal "90 anos em três cores", recontando as nove décadas da história do clube, disponível no Spotify e no App oficial do clube. Em agosto, foram veiculadas quatro edições contando com entrevistas em áudio com ídolos com Oscar e Darío Pereyra, por exemplo;
- Produção de conteúdo para o site oficial (cinco matérias, em agosto);
- Produção de e-book: Guia Histórico do Campeonato Brasileiro 2020;
- Pesquisa e produção de texto para e-book sobre os 50 anos do título do Campeonato Paulista de 1970
- Digitalização de documentos e súmulas, ripagem de conteúdos em vídeo antigos, decupagem de áudios históricos e atualização do acervo histórico de materiais do clube;

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

- Assessoria de comunicação institucional para Presidência e Diretoria Executiva, conforme solicitação;
- Comunicação reativa: monitoramento de opinião pública em tempo real;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol do SPFC no Campeonato Brasileiro;
- Cobertura jornalística, fotográfica e de assessoria de imprensa da participação da equipe profissional de futebol feminino do SPFC no Campeonato Brasileiro A-1;
- Intermediação da relação entre elenco/comissão técnica e jornalistas em dias de jogos, de forma virtual, seguindo os protocolos da CBF, FPF e das autoridades de saúde;
- Agendamento, preparação e acompanhamento de entrevistas exclusivas e de gravações e captações em vídeo envolvendo as instalações do clube;
- Social: atualização dos canais do Portão 7 (Facebook, Instagram e Site) com informações referentes às ações do clube social, bem como os protocolos de retomada das atividades após a paralisação em função da pandemia de covid-19;

IDENTIDADE VISUAL

- Confecção de artes para utilização nas redes sociais do clube (efemérides, anúncios de contratações, cards de gol, wallpapers comemorativos, etc.) bem como apoio pontual a outros departamentos na produção/revisão de peças visuais a serem utilizadas por outras áreas do clube, como Marketing, Social e Estádio;
- Produção de cards comemorativos para divulgação de aniversário de atletas das equipes profissionais de futebol masculino, futebol feminino e basquete do clube, bem como cards de celebração de aniversário de ídolos históricos do SPFC;
- Produção e revisão das artes utilizadas no anúncio dos novos ônibus oficiais do clube (Expresso Tricolor);

Exemplos:

RD 8.2020

PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

- Seguimento com a estratégia de segmentação de conteúdo do departamento, buscando estudar o perfil de comportamento do usuário de cada plataforma de comunicação do SPFC (Site, Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok) e produzir conteúdos voltados à otimização dos índices de alcance e engajamento apresentados;
- Com a retomada das atividades das equipes profissionais de futebol (masculino e feminino), retorno à produção dos conteúdos diários referentes à cobertura de treinamentos, viagens e partidas;
- Cobertura e publicação de conteúdo dos cumprimentos de protocolos de saúde / testes de COVID realizados pelos atletas e integrantes da comissão técnica do clube futebol profissional, futebol feminino e basquete);
- Com a retomada das competições, voltaram a ser produzidos também os materiais de dias de jogo: release pré-partida, card de escalação, Tempo Real do jogo nas redes sociais, relatos do jogo e material em foto/vídeo para registro;
- Publicações especiais em datas comemorativas lembrando informações, estatísticas e curiosidades de ídolos, competições e efemérides do clube;
- Produção de vídeo-homenagem para o telão do Estádio do Morumbi em SPFC x Fortaleza (13/ago), dia em que Rogério Ceni enfrentou o SPFC pela primeira vez no Morumbi como treinador;
- Campanha de divulgação (via redes sociais) do novo 3º uniforme do clube, em conjunto com a Adidas;
- Divulgação e publicação do Podcast “90 anos em três cores”, produzido conjuntamente pela equipe do Arquivo Histórico e pela equipe da TMQ Comunicação;
- Operacionalização e transmissão da partida entre Athletico PR x SPFC pela SPFCtv (apenas áudio), válida pelo Campeonato Brasileiro. Com o jogo sem transmissão na televisão (seja em, TV aberta, TV fechada ou pay-per-view), a transmissão da SPFCtv apresentou números expressivos, com mais de 595 mil visualizações e tempo de exibição agregado superior a 4,24MM de minutos assistidos
- Treinamento da equipe em webinar do Facebook (SportLab), visando estudar e conhecer novas estratégias de conteúdo de programação;
- Conteúdos referentes à contratação do atacante Luciano: entrevista exclusiva no Facebook Watch, artes para divulgação em todas as mídias, relato e galeria de fotos divulgado no site oficial do clube e coletiva de imprensa virtual transmitida ao vivo;
- No YouTube, pela SPFCtv, foram produzidos vídeos de treinamentos (Boletim de Treino), bastidores das partidas e de viagens, entrevistas com atletas e transmissões de entrevistas coletivas;
- Também pela SPFCtv, mas com publicação exclusiva no Facebook Watch, foram produzidos nove vídeos no mês de agosto. O “Em Foco”, série inédita, foi criado para mostrar ao torcedor a partida pelo ponto de vista de um personagem predeterminado (em agosto, Fernando Diniz, Léo, Luciano e Rogério Ceni). Complementaram a grade dois vídeos de pré-jogo (antes de SPFC x Fortaleza e SPFC x Athletico PR), uma cobertura de viagem (“Bora pra Goiânia”), um boletim de treino especial, mostrando os preparativos para o início da disputa do Campeonato Brasileiro, e a primeira entrevista do atacante Luciano como atleta do SPFC. A publicação exclusiva no Facebook se dá em decorrência do contrato entre SPFC e a LiveMode, empresa com expertise na transmissão de conteúdos esportivos em plataformas digitais e que demonstrou interesse em adquirir os direitos de comercialização de vídeos produzidos pela SPFCtv. A cessão de conteúdo referente a esse contrato remunera o clube – em dólar - e não apresenta risco às demais plataformas de comunicação, tampouco interrompe a corrente monetização destas. Os vídeos cedidos à LiveMode são complementares e/ou especiais, enquanto as redes sociais e a SPFCtv seguem entregando todos conteúdos regularmente divulgados pelo Clube. Até o término do mês, já havia sido entregues 35 vídeos referentes à parceria.

RANKING IBOPE REPUCOM: BASE DIGITAL DOS CLUBES BRASILEIROS

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

RANKING DIGITAL - CLUBES BRASILEIROS DE FUTEBOL — IBOPE | REPUCOM

SETEMBRO/2020 - Facebook, Twitter, Instagram, YouTube e TikTok

SÉRIE	#	Clube	Combinado	Facebook	Twitter	Instagram	YouTube	TikTok
A	1	Flamengo	**35.268.905**	12.125.182	6.866.146	8.777.577	5.500.000	2.000.000
A	2	Corinthians	**24.550.302**	11.220.925	6.145.061	5.071.416	1.260.000	852.900
A	3	São Paulo	**15.733.985**	6.638.884	4.330.628	2.998.373	1.300.000	466.100
A	4	Palmeiras	**11.845.255**	4.406.219	3.134.532	2.501.304	1.400.000	403.200
A	5	Santos	**8.708.764**	3.508.783	2.835.952	1.282.329	933.000	148.700
A	6	Grêmio	**8.537.166**	3.128.684	2.785.073	1.826.109	665.000	132.300
A	7	Vasco	**7.772.428**	3.085.884	2.329.373	1.325.171	852.000	180.000
A	8	Atlético Mineiro	**7.380.774**	3.186.990	2.122.906	1.557.978	382.000	130.900
B	9	Cruzeiro	**7.363.695**	3.060.428	2.149.305	1.478.562	379.000	296.400
A	10	Internacional	**5.821.670**	2.513.101	1.653.768	1.248.701	249.000	157.100
B	11	Chapecoense	**5.742.658**	3.757.364	612.130	1.309.964	30.300	32.900
A	12	Fluminense	**4.067.069**	1.448.561	1.308.421	641.487	610.000	58.600
A	13	Botafogo	**3.591.769**	1.377.252	1.314.959	543.158	271.000	85.400
A	14	Sport	**3.574.388**	1.058.334	1.568.913	629.541	115.000	202.600
A	15	Bahia	**3.469.376**	1.118.391	1.444.946	661.239	128.000	116.800
A	16	Athletico Paranaense	**2.788.773**	984.914	1.094.277	431.582	163.000	115.000
A	17	Ceará	**2.164.885**	892.720	324.283	708.782	132.000	107.100
A	18	Fortaleza	**2.106.361**	918.791	271.113	666.357	170.000	80.100
B	19	Vitória	**2.067.245**	490.091	1.131.782	341.672	49.600	54.100
A	20	Coritiba	**1.696.024**	434.554	949.390	185.780	82.200	44.100

DIRETORIA DE ESTÁDIO

Está diretoria em parceria com as demais, atua proporcionando suporte aos assuntos pertinentes às operações da prática esportiva e cultural no Estádio Cícero Pompeu de Toledo, por consequência todos os contatos e tratativas com os órgãos públicos federais, estaduais, municipais, confederações, federações, prestadores de serviços/cessionários, são realizados e gerenciados por ela.

Atuamos também na prospecção de novas parcerias/contratos que viabilizem à modernização e revitalização de nossas estruturas físicas e espaços, bem como, trabalha em busca de formas alternativas de receitas que tornem a arena auto sustentável.

Na realização dos shows nos responsabilizamos através do CCO (Centro de Comando Operacional) assim como do acompanhamento físico de toda a operação, logística, montagem e desmontagem das estruturas e palcos, cuidando da execução e segurança dos colaboradores e do público em geral.

- **Reformas e Modernização:**

- Com o efetivo retorno do Calendário do Futebol Brasileiro, o Morumbi teve neste mês de Agosto 5 jogos do Campeonato Brasileiro, sendo que o SPFC jogou contra o Fortaleza (13/08), Bahia (20/08), Athlético-Pr (26/08), Corinthians (30/08) e no dia 23/08 o clássico entre Palmeiras x Santos foi realizado em nosso Estádio.
- Com a intensificação dos jogos e a melhora das condições climáticas geramos um cronograma de cortes mais frequentes do gramado com alternâncias no sentido do processo, realizamos 4 adubações (líquida/granulada), além disso preocupados com a impactação do solo executamos uma operação de Grooming (redução de colchão) e uma de aeração, tornando assim o piso mais macio e regular para o rolar da bola.
- Neste período tivemos diversas reuniões virtuais para a conclusão aos trabalhos junto à Conmebol e a CBF no tangente a implantação do **"Protocolo de Operações - Conmebol Libertadores 2020".**
- Com relação ao Campeonato Brasileiro 2020, continuamos em reuniões virtuais com a CBF e os nossos coirmãos fazendo ajustes no Protocolo da Competição.
- Para os jogos do Campeonato Brasileiro de Futebol Feminino (Amador) estamos utilizando o ambulatório medico do Estádio para a coleta dos exames de Covid19.

- **Contratos - renovações e novos (receitas):**

- Seguimos fazendo o alinhamento entre as nossas unidades de negócios, Federação, Confederação e Conmebol para que o protocolo se cumpra de forma a mitigar os impactos financeiros para os parceiros do São Paulo FC, dentro disso conseguimos a viabilização do funcionamento (mesmo que reduzido), dos mesmos nos dias de jogos.
- Finalizamos as negociações de contratos decorrentes do COVID 19 de forma homogênea, considerando o ramo de atividade e perspectiva de retorno;
- Em processo de tratativas junto a Presidência e a Diretoria Executiva de Comunicação, para implantação de um camarote que acolha os ídolos do São Paulo FC e consoante a isso, seja sustentável e lucrativo.

- Durante este período (agosto) ocorreram 05 jogos do futebol profissional no estádio, todos com portões fechados, conforme descritas abaixo:
  - São Paulo FC x Fortaleza EC – Dia 13/08
  - São Paulo FC x EC Bahia – Dia 20/08
  - SE Palmeiras x Santos FC – Dia 23/08

RD 8.2020

- São Paulo FC x Athletico/PR – Dia 26/08
- São Paulo FC x SC Corinthians – Dia 30/08

DIRETORIA FINANCEIRA

Financeiro - Geral

- Administração do Fluxo de Caixa para a tomada de decisões;
- Contatos com bancos para a captação de recursos, atualização cadastral, amortização de empréstimos e de encargos, fechamento de contratos de câmbio;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as decisões da Diretoria.

Ações realizadas	Total no período
- Contratos de Câmbio Fechados: (Quant)	**10**
- Receitas (R$ em MM) .	**39,4**
- Pagamentos efetuados (R$ em MM)	**35,5**
- Captação de Recursos (R$ em MM)	**0,0**
- Amortizações empréstimos (R$ em MM)	**11,9**
- Encargos e Tarifas (R$ em MM)	**0,9**
- Desbloqueios Judiciais (R$ em MM)	**0,0**
- Aplicações (CDB/Ações FIDC)	**0,0**

Contas a Receber-

- Administração, controle e lançamento de todas as receitas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Contato e negociação com clientes visando à redução da inadimplência.
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Contas a Pagar

- Administração, controle e lançamento de todas as despesas em sistema para suporte à Contabilidade;
- Geração de relatórios gerenciais para suportar as necessidades da Diretoria;
- Realização de pagamentos no prazo (Fornecedores, Prestadores de Serviços, Direitos de Imagem, Tributos, Encargos Sociais, Salários).
- Mapeamento, ajustes e preparação para treinamento através da empresa EVOLUTO.
- Ambiente de produção e ajustes ERP SAP HANA-4.

Cadastro/Tesouraria Social

- - Atendimento aos sócios e dependentes, para a solução de pendências e prestação de esclarecimentos;
- Captação de pretendentes a sócios e encaminhamento para a comissão de sindicância avaliar o ingresso dos mesmos no quadro de sócios;
- Geração, envio e captação de retorno das cobranças bancárias enviadas aos sócios do clube e Sócios torcedores;
- Administração da carteira de cobrança dos Sócios e Proprietários de Cadeiras Cativas, com o objetivo de checar a adimplência e inadimplência dos mesmos;
- Envio e administração das correspondências enviadas aos sócios inadimplentes, objetivando a regularização/exclusão;

Estatísticas (Movimento do Quadro Social)

Natureza	Total no período: Agosto/2020
- Admissão novos sócios	12
- Admissão novos dependentes	15
- Saídas espontâneas de sócios/Dependentes	47
. Títulos Junior – Vendidos (Campanha 2019/2020)	00
- Exclusões por Falta de Pagamento – Sócios	00
- Títulos Sociais – Vendidos (Campanha 2019/2020)	00
Quantidade Sócios Titulares	**5.580**

Financeiro/Eventos

- Realização de 06 planos de ação junto ao 2BPChoque, para os 06 jogos de mando do SPFC, realizados no Estádio do Morumbi no período (Agosto/2020), porém sem a presença de torcedores motivados pela Pandemia(COVID-19).

Informações dos Jogos Realizados no período: Agosto/2020.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

NATUREZA	QUANT./VALOR	FREQUÊNCIA
PÚBLICO TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
RENDA BRUTA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
RENDA LÍQUIDA TOTAL EM JOGOS A MANDO DO SPFC	**0**	**100,00%**
MÉDIA - PÚBLICO NOS JOGOS A MANDO DO SPFC.	**0**	
MÉDIA - RENDA BRUTA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	**0**	
MÉDIA - RENDA LÍQUIDA MÉDIA EM JOGOS DE MANDO DO SPFC	**0**	
(TICKET MÉDIO BRUTO)	**0**	
(TICKET MÉDIO LÍQUIDO)	**0**	
(CUSTO DA OPERAÇÃO (SEM TORCIDA)	**298.091,05**	

DIRETORIA DE FUTEBOL

- **FUTEBOL PROFISSIONAL:**

CONTRATOS RENOVADOS E/OU PRORROGADOS:

Joao Robin Rojas Mendonza	Joao Robin	26/06/2018 A 28/02/2021	

DIREITOS FEDERATIVOS CEDIDOS POR EMPRÉSTIMO PARA OUTROS CLUBES:

Pedro Henrique de Oliveira	Pedro	01/07/2020 A 30/06/2021	Louletano Desportos Clube
Gabriel Novaes Fernandes	G. Novaes	10/08/2020 a 28/02/2021	E.C. Juventude
Lucas Kal Schenfeld Prigioli	Lucas Kal	05/08/2020 a 30/06/2021	C.D. Nacional Futebol, SAD
Danilo Gomes Magalhães	Danilo	12/08/2020 A 31/01/2021	Grêmio Esportivo Brasil
Rafael Vinicius Ramos da Silva	R. Vinicius	12/08/2020 A 31/01/2021	Grêmio Esportivo Brasil

TÉRMINO DE CONTRATO:

Rony Fernandes da Silva	Rony	Término em 31/08/2020

DISTRATO DO CONTRATO DE TRABALHO – COMUM ACORDO:

Gustavo Maia da Silva	Gustavo Maia	Rescisão em 10/08/2020
Anderson Vieira Martins	Anderson Martins	Distrato em 12/08/2020
Everton Cardoso da Silva	Everton	Distrato em 18/08/2020 (transferência para o Grêmio FBPA)
Alexandre Rodrigues da Silva	Alexandre Pato	Distrato em 18/08/2020

DIREITOS FEDERATIVOS ADQUIRIDOS EM DEFINITIVO PELO SÃO PAULO F.C.:

Pedro Lucas Pereira da Silva	Pedro	07/08/2020 a 07/08/2024
Luciano da Rocha Neves	Luciano	18/08/2020 a 31/12/2022

RETORNO DE ATLETAS EMPRESTADOS TEMPORÁRIAMENTE A OUTROS CLUBES:

Rodrigo dos Santos de Freitas	Rodrigo	Portimonense	Retorno em 01/08/2020
Carlos Eugênio Júnior Tavares dos Santos	Jr. Tavares	Portimonense	Retorno em 01/08/2020
Lucas Kal Schenfeld Prigioli	Lucas Kal	América F.C.	Rescisão em 01/08/2020

- **FUTEBOL DE BASE:**

Informamos que no mês de Agosto retornamos as atividades com as categorias Sub – 20 e 17, conforme comunicado da FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL, informando resolução expedida pela PREFEITURA DE SÃO PAULO autorizando a retomada dos centros de treinamentos esportivos de alto rendimento.

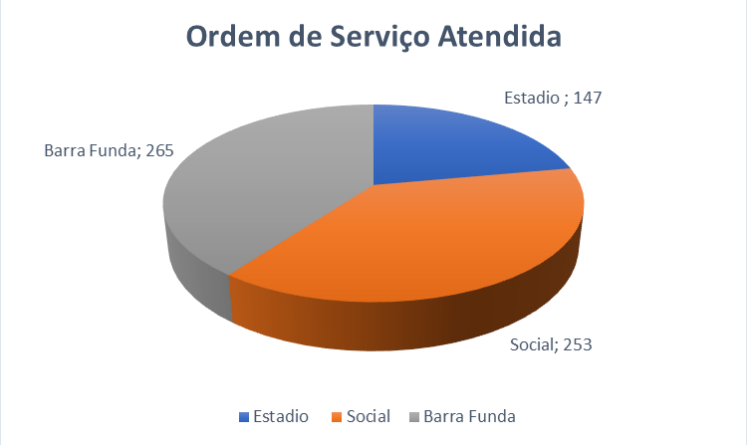
As demais categorias continuam os trabalhos sendo realizado com sua respectiva comissões "sistema online", seguindo as programações semanais definidas pela Diretoria e Coordenação, tais como: conteúdos teóricos de princípios técnicos e táticos, treinamentos físicos, atendimentos psicológicos e atendimentos do Departamento Médico em geral. Além disso, todos os atletas do CFA passaram por rigorosos questionários de controle de casos de COVID e demais anomalias que porventura vierem a apresentar. Os departamentos de Psicologia, Pedagogia e Social permanecem em constante contato com todos os atletas, familiares e membros das comissões Técnica, de maneira online.

Com isso, conseguimos manter uma rotina minimamente organizada e saudável para todos Colaboradores e atletas neste momento tão complexo que vive a sociedade.

DIRETORIA DE INFRAESTRUTURA

Formalizamos em gráfico as quantidades de todas as ordens de serviços executadas no período acima por esta Diretoria, bem como relatório dos principais assuntos, compreendendo: programações visuais, reparos em equipamentos eletroeletrônicos, mecânicos, serviços preventivos e corretivos nas áreas do Estádio e Social, bem como nos Centros de Treinamentos, conforme abaixo:

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



Estádio:

Concluído:	Em andamento:
✓ Construção de 1 banheiro para sala do VAR. ✓ Reforma da Sala de Segurança; ✓ Reforma RH; ✓ Manutenção da Cabine do Portão 1; ✓ Construção de 1 mezanino no Almoxarifado;	✓ Reforma Piso da Circulação 4 e 3 Pavimento; ✓ Recuperação das calçadas no entorno do Estádio;

Social:

Concluído:	Em andamento:
✓ Instalação de proteção de acrílico nas mesas e balcões; ✓ Ampliação do Muro do Portão 6; ✓ Ampliação da Sala de Sinuca; ✓ Sala Administrativa pra o Judô; ✓ Ampliação do Muro do Portão 10; ✓ Reforma do Piso da Quadra Socyte; ✓ Ampliação da Iluminação do Campo 2; ✓ Deposito Bar da Piscina;	✓ Paisagismo da Social; ✓ Novo Espaço para o Dasp; ✓ Nova Gerencia Social; ✓ Novo Departamento Médico; ✓ Alambrado do Futebol; ✓ Biblioteca; ✓ Espaço Multiuso; ✓ Sala de Culinária; ✓ Melhorias no Vestiário do Basquete Profissional (piscina, armários etc); ✓ Reforma Sauna Masculina (área molhada); ✓ Sala de Coworking; ✓ Melhoria Sistema de Incêndio Campo2 e Judô; ✓ Iluminação de Led para a quadra de Tênis; ✓ Troca da Grama Sintética Campo 1 e 2;

CT. Barra Funda

Em Andamento:
✓ Regularização do Alvara de Funcionamento; ✓ Manutenção do Gramados; ✓ Reforma do Asfalto; ✓ Poda das Arvores; ✓ Espaço para Relógio de Ponto;

PROJETOS

- ✓ Novo Refeitório para Funcionários;
- ✓ Churrasqueira da Sinuca;
- ✓ Sala da Segurança;

RD 8.2020

DIRETORIA JURÍDICA

Apresentamos abaixo os processos, contratos e principais realizações da Diretoria Jurídica do São Paulo Futebol Clube, de forma pontual e ordenada:

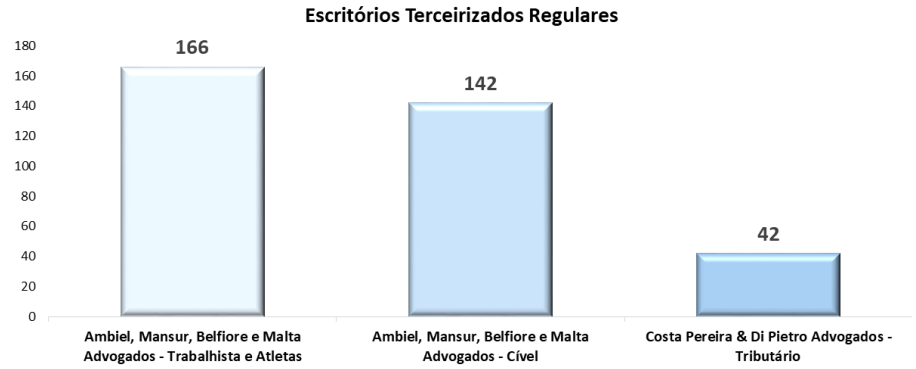
1) Advocacia Contenciosa

A área contenciosa (processos administrativos e ações judiciais) do São Paulo Futebol Clube é coordenada diretamente pela Diretoria Jurídica com seus advogados internos, sendo que atualmente prestam serviços regulares os escritórios de advocacia terceirizados:

(i) **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados** - Contencioso Trabalhista e Trabalhista Desportivo - 166 ações, sendo 74 de colaboradores, 49 de terceirizados e 43 de ex-atletas;

(ii) **Ambiel, Manssur, Belfiore e Malta Advogados -** Contencioso Cível - 142 ações, sendo 34 como requerente (polo ativo) e 108 como requerido (polo passivo);

(iii) **Costa Pereira & Di Pietro Advogados -** Contencioso Tributário – 42 ações, sendo 12 administrativos diversos e 30 judiciais.



Sem prejuízo dos escritórios acima, temos também aqueles que prestam serviços jurídicos esporádicos/pontuais ao SPFC de acordo com sua especialização, sendo que, para o período em referência relacionamos os seguintes escritórios terceirizados:

2) Serviços Jurídicos Esporádicos/Pontuais (com atualização para o período de referência agosto/2020)

I. **Cardoso Alves** – 01 Processo (tributário – cobrança ICMS sobre energia elétrica – julgada procedente (Recurso de Apelação julgado parcialmente procedente apenas para modificar a contagem dos juros de mora a partir do trânsito em julgado. Foi interposto Recurso Especial. Afetada a questão tratada nos autos pelo paradigma EREsp nº 1.163.020/RS, a tramitação do processo foi suspensa);

II. **Manesco & Ramirez** - 04 Inquéritos Civis, sendo 01 - Acessibilidade e Meio Ambiente, 01 Poluição Sonora – Eventos e 02 Habitação e Urbanismo.

III. **Ecclissato, Caverni e Albino Neto Sociedade de Advogados** –assessoria jurídica no âmbito consultivo Cível, Administrativo e Contratual, incluindo consultas de Direito Civil, Processual Civil e Direito Societário de quaisquer naturezas.

IV. **Milnitzky Advogados** – Contencioso Cível – 01 Processo – Legalidade/Regularidade de doação de área do Estádio do Morumbi ao SPFC. Julgada improcedente a ação da Prefeitura Municipal de São Paulo e extinta a ação. Houve a interposição de Recurso de Apelação por parte da Prefeitura de São Paulo. A Apelação não foi provida, mantendo-se a decisão de primeira instância, ao entender a legalidade da doação efetivada e observância dos procedimentos administrativos exigidos à época de sua conclusão. Foi interposto Recurso Especial por parte da Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido pelo SPFC. Em 05.02.2020 o recurso foi inadmitido pelo TJSP. Após, foi interposto Agravo pela Prefeitura de São Paulo, o qual foi devidamente respondido. Aguarda-se julgamento.

V. **Ripper Advogados** – 09 Processos – Contencioso Judicial:

- **1.** Processo nº 1057237-20.2017.8.26.0053 – Ação ordinária visando afastar o recolhimento de taxas (do Estado de São Paulo) de segurança pública da Polícia Militar e/ou Cível em eventos realizados no Morumbi – Deferida a tutela para determinar a prestação dos serviços de segurança sem o recolhimento da taxa, foi prolatada sentença de procedência dos pedidos formulados na inicial, para dispensar o recolhimento da taxa discutida, e determinar a devolução de todo o valor pago nos últimos 5 anos. No mérito, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo negou provimento ao Recurso de Apelação da Fazenda do Estado de São Paulo, mantendo-se, assim, a decisão de primeira instância. Em face desta decisão colegiada, a Fazenda do Estado de São Paulo interpôs Recursos Especial e Extraordinário, os quais foram denegados. Atualmente, aguarda o julgamento dos Agravos interpostos pela Fazenda Pública.
- **2.** Processo nº 5027585-23.2018.4.03.6100 – Ação visando afastar a contribuição social prevista no artigo 1º da Lei Complementar n° 110/01, exigida quando da despedida de empregado sem justa causa, à alíquota de 10% sobre o valor de todos os depósitos devidos, referentes ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço, durante a vigência do contrato de trabalho, bem como a repetição do indébito

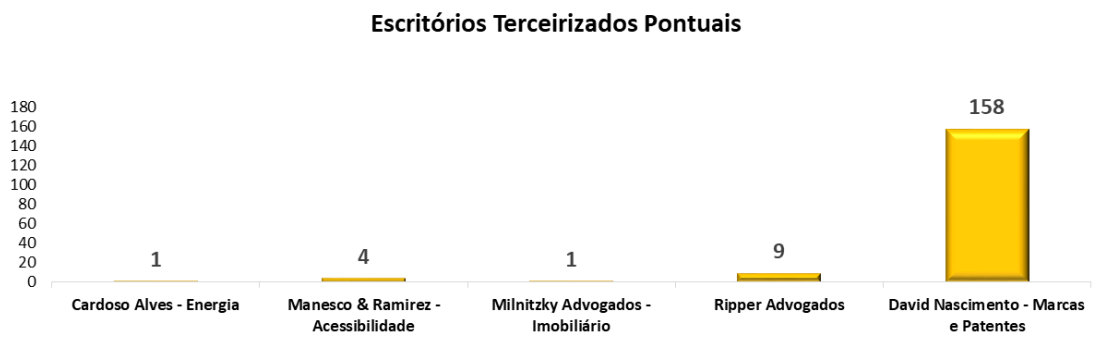
Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

referente aos valores pagos nos últimos 5 anos. Denegada a segurança em 31.07.2019, apresentamos tempestivamente nosso Recurso de Apelação. Em 01/07/20 foi publicado Acórdão que negou provimento à apelação. Foram apresentados os Recursos Especial e Extraordinário, os quais aguardam julgamento.

- **3.** Processo nº 5027655-40.2018.4.03.6100 - Ação Declaratória objetivando afastar as verbas de aviso prévio indenizado, terço constitucional de férias e os 15 (quinze) dias de auxílio doença e/ou acidente, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários da Autora, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Liminar deferida no MS ajuizado pelo SPFC, suspendendo a exigibilidade das contribuições. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença;
- **4.** Processo nº 5029652-58.2018.4.03.6100 – Mandado de Segurança objetivando afastar as verbas de bônus de contratação (luvas), férias, salário-maternidade (e licença paternidade), adicionais de hora extra, noturno e periculosidade e 13º (décimo-terceiro) salário, da base imponível das contribuições para "terceiros", como FNDE (Salário-Educação), INCRA, SESC e SEBRAE, apurados sobre a folha de salários do SPFC, e a repetição (via execução/cumprimento de sentença ou compensação) dos valores pagos indevidamente a maior nos últimos 5 (cinco) anos. Denegada a Segurança, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC, o qual foi contrarrazoado pelas partes contrárias. Atualmente, aguarda-se julgamento do recurso pelo TRF da 3ª Região para julgamento.
- **5.** Processo nº 1048749-08.2019.8.26.0053 – Processo visando a obtenção de autorização para comercialização de bebida alcoólica, além da cerveja, durante o show do "Iron Maiden", no Estádio do São Paulo Futebol Clube, ocorrido em 06.10.2019, bem como nos demais eventos futuros, não desportivos, que venham a ser realizados no Estádio do SPFC. A liminar foi deferida e houve a comercialização de destilados no show do "Iron Maiden". Em sede de sentença, o feito foi extinto, sem julgamento do mérito, com relação ao show do Iron Maiden, e improcedente com relação aos eventos futuros. Em face desta decisão, foi interposto Recurso de Apelação pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se o julgamento do recurso pelo TJ/SP.
- **6.** Processo nº 5021584-85.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 12/11/2019, visando o reconhecimento de inconstitucionalidade superveniente das contribuições para terceiros (FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), em razão das alterações promovidas pela EC 33/2001, bem como para repetir o valor pago indevidamente nos últimos 5 anos. Prolatada sentença denegando a segurança foi interposto Recurso de Apelação em 05.02.2020, o qual aguarda julgamento;
- **7.** Processo nº 5021595-17.2019.4.03.6100 - Mandado de Segurança ajuizado em 11/11/2019, visando o reconhecimento do limite de 20 salários mínimos para a base de cálculo das contribuições destinadas aos terceiros (contribuições ao FNDE - Salário-Educação -, INCRA, SESC e SEBRAE), que incidem sobre a folha de salários do SPFC, bem como a repetição do indébito dos valores pagos a maior nos últimos 05 (cinco) anos. Após solicitação do Juízo, foi apresentada manifestação quanto a adequação do valor da causa (por estimativa ao benefício econômico pretendido), bem como sobre a necessidade de manter no polo passivo as entidades FNDE, INCRA, SESC e SEBRAE. Atualmente, o processo aguarda a intimação e manifestação da parte contrária, para posterior prolação de sentença.
- **8.** Processo nº 5021425-45.2019.4.03.6100 - Ação Declaratória ajuizada em 08/11/2019, visando o reconhecimento da União como responsável pelo ônus da meia-entrada, bem como pelo dever de indenizar o São Paulo Futebol Clube pela intervenção indevidamente sofrida, sem nenhuma contraprestação. Sucessivamente, pretende-se afastar o benefício da meia-entrada após o trânsito em julgado do feito, indenizando o São Paulo Futebol Clube por ter suportado o ônus do benefício. Após contestação apresentada pela ré, foi apresentada replica pelo SPFC. Atualmente, aguarda-se a prolação de sentença.
- **9.** Processo nº 1066190-02.2019.8.26.0053 – Ação Ordinária visando à comercialização de cerveja em eventos desportivos. Distribuído o feito, o pedido de antecipação de tutela foi indeferido, ensejando a interposição de agravo de instrumento, o qual teve a tutela recursal pretendida indeferida monocraticamente. Na primeira instância, o processo aguarda a prolação de sentença. Em razão de precedente da matéria no STF, foi renovado o pedido liminar, por meio de um novo Agravo de Instrumento, contudo, restando indeferido o pleito. Atualmente, o mérito do recurso aguarda o julgamento pelo TJ/SP.

I. **David do Nascimento** – Proteção e Registros das Marcas e símbolos do SPFC (150 marcas registradas e acompanhadas, sendo 4 pedidos e 146 registros. Processos de terceiros: Total: 8, sendo 6 Oposições a Pedidos de Registro de Terceiros e 2 Registros de Terceiros;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



Não obstante, a Diretoria Jurídica, por seus colaboradores internos, atua diretamente em processos e procedimentos estratégicos, a saber:

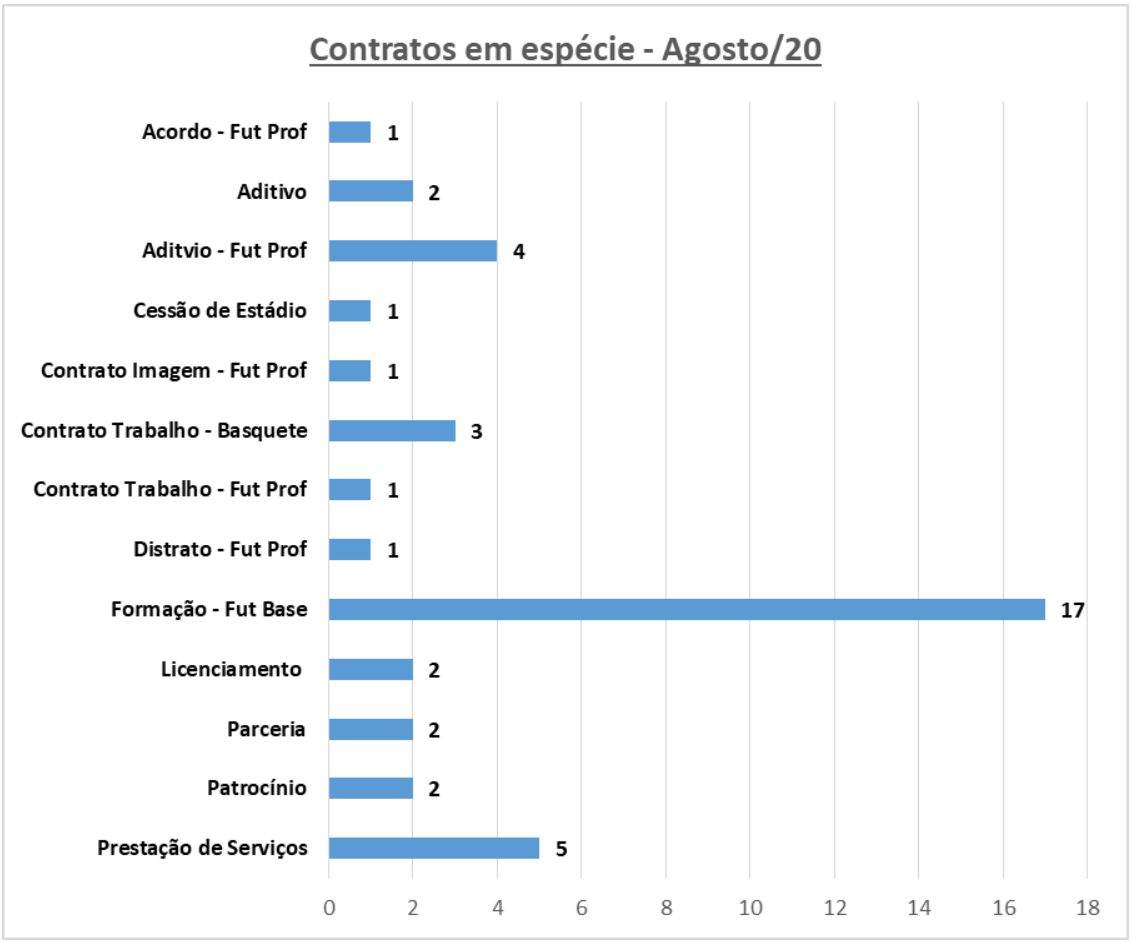
I. Realização de gestão dos processos do SPFC junto aos escritórios terceirizados, fornecendo os subsídios necessários para as devidas atuações, especialmente nas áreas: (i) trabalhista, (ii) cível, (iii) tributária, (iv) marcas e patentes, (v) penal, (vi) inquéritos civis, (vii) desportivo (Superior Tribunal de Justiça Desportiva), e; (viii) administrativo, com o fim de implementar uma política de controle das ações e dos referidos escritórios, possibilitando ainda, o contingenciamento das ações para fins contábeis e de auditoria;
II. Revisão das peças processuais dos escritórios prestadores de serviços visando o controle dos trabalhos executados por eles;
III. Elaboração de peças processuais para casos estratégicos objetivando, nestes casos pontuais, a agilidade no resultado;
IV. Participação em audiências nos casos relevantes e reuniões em geral, especialmente para alinhamento preparatório de audiências, para dirimir dúvidas na instrumentalização de contratos e, ainda, para analisar qualquer aspecto jurídico em novos negócios, a serem celebrados pelo SPFC;
V. Discussão de teses com os escritórios terceirizados para tomada de decisões, inclusive para fins de celebração de acordos;
VI. Auxílio aos Departamentos de Futebol e de Base, tanto em audiências, quanto em questões rotineiras de sua área específica, buscando as melhores soluções dentro de suas peculiaridades;
VII. Elaboração e revisão de contratos diversos, bem como quaisquer outros documentos jurídicos, visando mitigar quaisquer riscos nos negócios celebrados pelo SPFC;
VIII. Auxilio ao Departamento de Recursos Humanos nas questões trabalhistas, tanto em medidas preventivas a serem adotadas pela área, quanto em ações já intentadas contra o Clube e, ainda, em casos de desconto de pensão;
IX. Assessoria aos departamentos de esportes e acompanhamento de julgamentos do SPFC e seus atletas, nas modalidades em que o Clube é filiado às federações esportivas: Justiça Desportiva da CONMEBOL, Superior Tribunal de Justiça Desportiva da Confederação Brasileira de Futebol e Tribunal de Justiça Desportiva da Federação Paulista de Futebol; representação e assessoria nos assuntos relacionados com a Federação Paulista de Voleyball, a Federação Paulista de Ginástica, a Federação Paulista de Atletismo, a Federação Paulista de Tênis, a Federação Paulista de Futsal, a Liga Futsal, a Federação Paulista de Basquete e o CREF/SP.
X. Assessoria e elaboração dos contratos provenientes da Diretoria de Futebol Feminino e da Diretoria de Esportes Amadores, no que tange à equipe profissional de basquete e de futebol feminino do SPFC.

II. Acompanhamento e atuação nos processos de Mecanismo de Solidariedade e Formação de atletas com envolvimento do SPFC, tanto como autor/requerente quanto como réu/requerido, junto à FIFA e também na Corte Arbitral do Esporte (TAS/CAS) na Suíça;
III. Atendimentos e acompanhamentos de processos administrativos, autuações e vistorias do Procon, da Vigilância Sanitária, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros e outros órgãos púbicos de fiscalização;
IV. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público e Delegacias do Trabalho (Trabalho Infantil de Cotia; fiscalização do auditor no RH do Morumbi, etc.);
V. Acompanhamento e atuação junto ao Ministério Público (Meio Ambiente, Urbanismo, Torcedor, Consumidor, CPA - Comissão Permanente de Acessibilidade - para resolver questões de acessibilidade no Estádio do Morumbi, etc);
VI. Acompanhamento e atuação junto às Delegacias, atendimento das Polícias Civil e Militar, Poder Judiciário no JECRIM e plantão em jogos;
VII. Plantão no CCO – Centro de Comando de Operações do Estádio do Morumbi em todos os jogos eventos.
VIII. Elaboração de parecer para as áreas solicitantes do SPFC nas diversas modalidades, bem como suporte ao Departamento de Recursos Humanos no que tange ao quadro de pessoal e melhorias ao Clube.

3) Com relação aos contratos elaborados pela Diretoria Jurídica, temos:

A Diretoria Jurídica atende e assessora a Presidência e Diretorias de todas as áreas na elaboração e desenvolvimento de novos negócios e contratos, totalizando neste período **42** contratos elaborados.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000



3.1 Neste sentido, discriminamos abaixo os **18 contratos recebidos nesta Diretoria Jurídica efetivamente assinados** no período de Agosto/20, exceto atletas:

***** os contratos que prescindem de validação no Conselho de Administração e no Conselho Deliberativo somente constarão deste relatório após a ciência pelo jurídico de sua efetiva aprovação em ata por referidos órgãos, ainda que assinados em momento anterior.**

- **Contratos em Geral**

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	RECEBIDO NO JURÍDICO
Marketing	REINALDO DE JESUS CISTERNA (Escolinha Licenciada - UNIDADE PALMAS)	1000-00009-2020	Variável	08/02/2020	31/12/2020	05/08/2020
Marketing	CFA VALE CENTRO DE NEGÓCIOS LTDA (Licenciamento Escolinha - UNIDADE TAUBATÉ)	20.20	Variável	01/02/2020	31/12/2020	05/08/2020
Infraestrutura	M. B. KUNH ASSESSORIA E CONSULTORIA LTDA (Consultoria Agronômica Preventiva e Corretiva)	1000-00479-2019	R$ 7.041,73	01/02/2020	31/12/2020	05/08/2020
Marketing	Fenior Comercio e DIstribuidora de Ferragens (Máscara automática de solda)	1000-00001-2020	R$ 20.000,00 Garantia Mínima	01/02/2020	31/12/2020	05/08/2020
Marketing	BY COLOR EDITORA E GRAFICA EIRELI ME (Calendário de Mesa)	1000-00007-2020	R$ 19.350,00	01/01/2020	31/12/2020	05/08/2020
Futebol Profissional	Lamace COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA (Aluguel de 3 Máquinas de café)	1000-00478-2019	R$ 82.080,00	01/01/2020	31/12/2020	05/08/2020
Marketing	Starr Sistemas de Tecnologia e Autenticação e Rastreio Ltda (Venda de selos holográficos)	1000-00459-2019	Variável	01/01/2020	31/12/2020	07/08/2020
Marketing	Radio Transamérica de São Paulo Ltda (Aditivo ao Contrato de Parceria)	1000-00474-2019	Não Há	01/01/2020	31/12/2020	07/08/2020
Administrativo	Ágada System Soluções em Informática Ltda (Software E-Social.)	1000-00424-2019	R$ 35.000,00	21/08/2019	21/08/2020	07/08/2020
Comunicação	RAMOS E RAMOS PUBLICIDADE S/S (Operação de equipamentos/equipe de mídia - telões do Morumbi)	1000-00067-2020	Variável	14/06/2020	31/12/2020	10/08/2020
Social	Lanchonete Dan e MA Ltda ME	1000-00030-2020	R$ 36.000,00	01/07/2019	31/12/2020	10/08/2020
Marketing	MRV Engenharia e Participações S/A (Patrocínio)	213.20	R$ 864.000,00	01/05/2020	31/12/2020	10/08/2020
Futebol de Base	Roberto Vagner Bulk (Captação de Atletas)	1001-00027-2020	R$ 20.000,00	01/03/2020	01/12/2020	10/08/2020
Futebol de Base	Michel de Araujo da Silva (Captação de Atletas)	1001-00029-2020	R$ 20.000,00	01/03/2020	31/12/2020	10/08/2020
Futebol de Base	PROMPT BRASIL SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO LTDA (Multimidia CFA Cotia)	1001-00043-2020	R$ 58.720,00	20/01/2020	31/12/2020	10/08/2020
Marketing	ASSOCIAÇÃO FRANQUEADOS TODOS (Exibição da logomarca nos uniformes do futebol profissional, feminino e basquete)	1000-00033-2020	R$ 500.000,00	01/03/2020	31/12/2020	17/08/2020
Social	CASA DA FRIDA EIRELI (aulas de sapateado)	1000-00031-2020	R$ 1.440,00	01/01/2020	31/12/2020	27/08/2020

➢ **Contratos Aprovados no C.A.**

ORIGEM	RAZÃO SOCIAL	Nº CONTRATO	VALOR TOTAL	INICIO DA VIGÊNCIA	FIM DA VIGÊNCIA	RECEBIDO NO JURÍDICO	APROVAÇÃO C.A
Marketing	We Content Serviços de Tecnologia da Informação Eireli (Betsul)	1000-00434-2019	R$ 750.000,00	01/10/2019	31/12/2020	07/08/2020	Aprovado no C.A em 15/06/2020

RD 8.2020

4) Com relação aos feitos desta Diretoria Jurídica, em suas diversas áreas de atuação, temos a destacar:

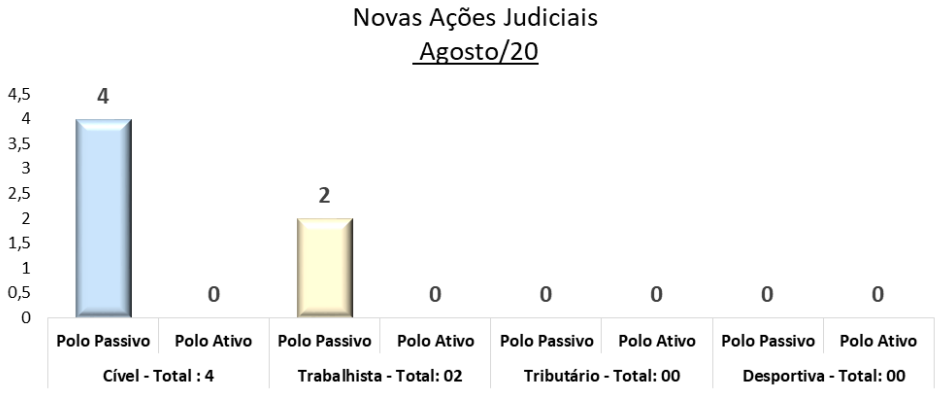
a) Suporte das áreas na renegociação dos Contratos em suas diversas modalidades, com o intuito de minimizar os impactos financeiros do Clube nos próximos meses, em razão da significativa redução da receita deste pelos reflexos da COVID19.
b) Acompanhamento e assessoria direta à Diretoria de Marketing com a participação em reuniões e elaboração de novos negócios.
c) Trabalho conjunto com a Diretoria Financeira para elaboração de acordos visando o recebimento de valores devidos ao SPFC.
d) Destaque nas Ações Tributárias:
Requerente: São Paulo Futebol Clube.
Requerido: Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.
Processo nº: 13032.384438/2020-66.
Natureza: Solicitação de Certidão Negativa de Débitos – CND.
Distribuição da ação: 07/08/2020.
Sumário da matéria: Trata-se de requerimento visando a renovação da Certidão (federal) Positiva com Efeitos de Negativa – CPEN.
Principais decisões: Em 21/08/2020, **emitida a CPEN** com validade até 17/02/2021
Valor da economia: Êxito processual.
e) Destaque nas Ações Trabalhistas:
- Improcedência da ação
Reclamante: Ricardo Alexandre
Função: Vigia.
Reclamada: SPFC
Processo nº: 1000255-53.2019.5.02.0014
Status: Acórdão manteve a improcedência da ação.
Valor da economia: R$ 30.211,73.

5) Novas Ações ajuizadas no período de agosto de 2020.

a) Ações Cíveis: **Total de 4 ações no polo passivo**:
- Paulo Nani da Silva x SPFC Processo nº 1005521-33.2020.8.26.0704 - 35ª Vara Cível - Foro Central Cível - SP;
- Michele Oliveira da Silva x SPFC Processo nº 0004311-15.2020.8.26.0008 - 1ª Vara do Juizado Especial Cível - Foro Regional VIII - Tatuapé - SP;
- Soraia Augusta Guadelupe e Benedito de Souza x SPFC Processo nº 1005107-35.2020.8.26.0704 - 1ª Vara do Juizado Especial Cível - Foro Regional XV - Butanta- SP;
- Cielo S.A. x SPFC Processo nº 1086772-42.2020.8.26.0100 - 21ª Vara Cível - Foro Central Cível- SP.

b) Ações Trabalhistas: **Total de 2 ações no polo passivo:**
- Genilvado Ferreira Santana x Multi Service e SPFC – Processo nº 1000672-66.2020.5.02.0015 e
- João Carlos Chile x Spencer e SPFC – Processo nº 1000882-61.2020.5.02.0066

c) Ação Tributária: **Sem novas ações no período.**
d) Ações Desportivas: **Sem novas ações no período.**



DIRETORIA DE MARKETING

1) NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE PATROCÍNIOS

a) Contratos de Patrocínios vigentes, equipes Futebol Profissional, Base, Feminino e Basquete:
- ADIDAS – fornecedor de material esportivo;

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

- BANCO INTER – patrocínio máster;
- MRV - patrocínio nas camisas oficiais (omoplata);
- URBANO - patrocínio nas camisas oficiais (manga), camisas de treino (costas);
- KONAMI – patrocínio nas camisas de treino;
- GAZIN - patrocínio nas camisas oficiais e treino (barra traseira);
- CAUÊ – patrocínio nas camisas oficiais (barra das mangas), camisa de treino (costas);
- BETSUL – patrocínio nos shorts de jogo (barra traseira);
- DRY (CHIP SPFC) – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal lado oposto número);
- CARTÃO DE TODOS – patrocínio nos shorts de jogo e treino (parte frontal da perna esquerda).

b) Contratos de Permutas vigentes:

- MSA - Monteiro Silva & Aguilar Investimentos, comodato de dois veículos personalizados, destinados para as equipes de Futebol Profissional, Futebol Feminino e Basquete;
- MOOVE – fornecimento de bebidas isotônicos, para consumo das equipes de Futebol Profissional, Futebol de Base, Futebol Feminino e Basquete.

2) NEGOCIAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE CONTRATOS DE CONCESSÃO

a) Contratos de Concessão Vigentes (atendimento e apoio):

- NESTLÉ;
- CÉLIA EXPRESS;
- TEAM Eventos.

3) LICENCIAMENTO – ADMINISTRAÇÃO DOS CONTRATOS E ATENDIMENTO

a) PRODUTOS LICENCIADOS;
b) LOJA SÃO PAULO MANIA;
c) LOJA VIRTUAL;
d) ESCOLAS DE FUTEBOL.

4) MARKETING / NEGOCIAÇÕES DE PARCERIAS:

- Neste período de isolamento social, foram realizadas reuniões com patrocinadores, empresas licenciadas e parceiras, por meio de hangout ou skipe, com objetivo de discutir alternativas de exposição da marca, renegociação de pagamentos devido à queda nas vendas dos produtos licenciados, bem como renovação de parcerias;
- Realizada Campanha #MorumbiParaSempre, quando torcedores por meio de totens com suas fotos, ocupam lugares no Estádio do Morumbi, o objetivo desta ação aproximar os torcedores e jogadores em dias de jogos sem público.

DIRETORIA GERAL DO CLUBE SOCIAL

- **Esportes Amadores:**

Professores continuam no processo da aferição nos portões 4, 6 e 12 das 06:00 às 21:00, também permanecem com as atividades (treinos e reuniões) por meio do aplicativo Zoom, Lives e gravações de videoaulas. No dia 13/08 retornou os treinos da equipe de Basquete Profissional, com toda segurança.

- **Esportes com Raquetes:**

Tênis de Quadra:

- Rotinas Administrativas, Técnicas:
  As atividades administrativas estão sendo realizadas através da modalidade home office.
  O Campeonato Interclubes, amistosos, torneiros internos, cursos e campeonatos oficiais permanecem paralizados e as aulas para os associados continuam suspensas.
- **Pádel, Beach Tennis e Tênis de Mesa**
  Permaneceram com suas atividades suspensas.

- **Esportes Sociais:**

No mês de agosto, as aulas presenciais não tiveram seu retorno, permanecendo o planejamento online afim de não perder o contato com o associado e consequentemente não deixa-lo sem opção de atividade física.
Todo conteúdo é enviado para as mídias sociais do clube e nas mídias especificas das modalidades.
Assim segue abaixo um breve resumo do que cada modalidade ofereceu ao associado:

Atletismo

O Departamento de Atletismo tem abordado os praticante através de grupos de whatsapp, com planilhas individualizadas de treinos.
Essa foi a maneira mais segura, encontrada para manter o associado com uma atividade adequada a sua condição física.

Boxe

Videoaulas foram disponibilizadas para os praticantes e não praticantes da modalidade. Os associados interessados tiveram acesso às aulas.

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000

COTI

Os professores do COTI tem feito contato com os alunos através de lives e envio de videoaulas. Fora isso, atividades no grupo de whatsapp são propostas visando entreterimento e a parte cognitiva.

Ginásticas: Artística, Rítmica e Cheeleaders

Aulas na plataforma zoom foram disponibilizadas as alunas dessas modalidades. Essas aulas não foram abertas a todos associados por uma questão de prevenção. Na avaliação dos professores seria arriscado uma criança que nunca vivenciou a modalidade, fazer exercícios a distância sem a presença do professor para corrigir e ensinar.

Judô

Aulas através da plataforma zoom têm sido oferecidas aos alunos/atleta.

Natação

Videoaulas tem sido oferecidas pelos profissionais de natação com diversos temas (alongamentos, exercícios localizados, pilates, etc).

Patinação

Treinos na plataforma zoom estão sendo realizadas para as atletas. Para as alunas de iniciação são enviados vídeos no grupo de whatsapp, seguindo a mesma linha de pensamento das ginásticas.

Polo Aquático

O Professor de Polo Aquático tem enviado vídeos de jogos aos alunos e feito na sequencia um quis de perguntas e respostas do vídeo enviado.

Preparação Física

O Departamento de Preparação Física tem colaborado com diversas modalidades nesse período de quarentena. Voleibol, Futsal, Natação, Handebol, tem sido as modalidades que estão usufruindo dos treinos na plataforma zoom.

- **Futebol Social:**

Atividades permanecem suspensas em virtude da pandemia da Covid-19.

- **Sociocultural:**

➢ **Realizações:**

Ponderando que, durante o período de Pandemia COVID19 em que existe esse risco de agravamento da pandemia gerada pelo Covid-19 conforme manifestações públicas da Organização Mundial da Saúde – OMS; o São Paulo Futebol Clube priorizou que o colaborador pudesse trabalhar na modalidade de "home office ou teletrabalho", em caráter temporário e emergencial, para evitar a aglomeração de pessoas.

Para tanto, os coordenadores e professores realizaram suas atividades por meio de Lives, Planejamento, Edição e Gravação de Videoaulas.

➢ **Retomada das Atividades:**

Clube - 07/julho

Pontos Comerciais: Lanchonetes e Serviços – 11/julho

Musculação – 15/julho

Piscina Olímpica - 25/julho

➢ **Atividade:**

Fitness	Alunos inscritos	2.268

Estádio Cícero Pompeu de Toledo – Praça Roberto Gomes Pedrosa nº 1
Morumbi – São Paulo – Brasil – CEP 05653-070 – Tel.: (55 11) 3749-8000